cogna EDUCAÇÃO



Resultados → 3T26

Novembro de 2026

60 ANOS MUITAS HISTÓRIAS. MUITOS FUTUROS.

Destaques financeiros

Hoje, 11 de novembro de 2026, divulgamos os resultados do terceiro trimestre de 2026 (3T26). As demonstrações financeiras da Companhia são apresentadas com base nos números consolidados, em reais, conforme a Legislação Societária Brasileira e as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), já em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), exceto quando indicado de outra forma.

3T26

R$ 1.444,3 M
Receita Líquida
Redução de 5,2% vs. 3T25

R$ 320,4 M
EBITDA Recorrente
Redução de 24,2% vs. 3T25
Com pressão de 5,5 p.p. na Margem EBITDA

R$ 37,3 M
Prejuízo

R$ 22,8 M
Lucro Líquido Ajustado
Redução de 90,9% vs. 3T25

R$ 372,0 M
Geração de Caixa Operacional Após Capex
Redução de 5,2% vs. 3T25

R$ 264,3 M
Geração de Caixa Livre
Redução de 12% vs. 3T25

9M26

R$ 5.551,1 M
Receita Líquida
Crescimento de 15,3% vs. 9M25

R$ 1.589,5 M
EBITDA Recorrente
Crescimento de 3,9% vs. 9M25
Com pressão de 3,2 p.p. na Margem EBITDA

R$ 253,0 M
Lucro Líquido
Redução de 37,6% vs. 9M25

R$ 433,8 M
Lucro Líquido Ajustado
Redução de 25,6% vs. 9M25

R$ 1.085,0 M
Geração de Caixa Operacional Após Capex
Crescimento de 15,5% vs. 9M25

R$ 768,6 M
Geração de Caixa Livre
Crescimento de 31,6% vs. 9M25

R$ 239,2 M
Redução de Dívida Líquida vs 2T26
Alavancagem atingiu 1,04x

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Trimestre com sazonalidade desfavorável para a Cogna, marcado por diferentes impactos sobre o resultado

Uma estratégia consistente atravessa diferentes ciclos sem perder a direção. Nos nove primeiros meses de 2026, a Cogna manteve a trajetória de crescimento da Receita Líquida e do EBITDA Recorrente, mesmo diante de um terceiro trimestre marcado por dinâmicas específicas na Educação Básica e no Ensino Superior. Ao mesmo tempo, preservamos uma sólida geração de caixa, reduzimos a dívida líquida e atingimos a menor alavancagem da nossa história, reforçando a solidez dos nossos fundamentos e a disciplina na execução da estratégia. Aos 60 anos, reafirmamos uma convicção que acompanha a nossa trajetória: longevidade exige capacidade de adaptação, clareza diante das mudanças e consistência para transformar decisões em resultados.

Divulgamos hoje os resultados do terceiro trimestre e dos nove primeiros meses de 2026. O 3T26 foi marcado pela combinação de fatores circunstanciais que afetaram a comparação anual e a performance reportada de alguns de nossos negócios. No Ensino Superior, enfrentamos uma base de comparação mais exigente após a forte captação observada no 3T25, beneficiada pelo período de transição para o novo marco regulatório, divulgado em maio de 2025, que permitiu a captação de alunos nas modalidades anteriores até setembro daquele ano. Na Educação Básica, por sua vez, a sazonalidade do calendário do PNLD, que possui períodos distintos para compra e recompra do programa de Ensino Fundamental de anos iniciais, além do ritmo de negociações do B2G durante o período eleitoral, impactaram significativamente o desempenho do trimestre. Ainda assim, a performance acumulada no ano evidencia a resiliência dos nossos negócios. A evolução dos indicadores financeiros e o avanço da desalavancagem reforçam nossa capacidade de atravessar oscilações de curto prazo, preservando os fundamentos que sustentam a geração de valor no longo prazo.

Resiliência e disciplina financeira em um trimestre desafiador

No terceiro trimestre, a Receita Líquida da Cogna atingiu R$ 1.444,3 milhões, redução de 5,2% em relação ao 3T25. No acumulado dos nove primeiros meses do ano, por sua vez, a Receita Líquida alcançou R$ 5.551,1 milhões, crescimento de 15,3% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Na Cogna Educação, o EBITDA Recorrente totalizou R$ 320,4 milhões no trimestre, redução de 24,2%, refletindo pressões nas duas unidades de negócio. No acumulado do ano, entretanto, o EBITDA Recorrente manteve trajetória positiva, alcançando R$ 1.589,5 milhões, crescimento de 3,9% em relação ao 9M25.

No 3T26, registramos Prejuízo de R$ 37,3 milhões, enquanto, no acumulado dos nove meses, o Lucro Líquido atingiu R$ 253,0 milhões, redução de 37,6% em relação ao 9M25. A comparação é impactada pelo efeito positivo registrado no 3T25, quando reconhecemos R$ 126,3 milhões em IR diferido ativo, relacionado a diferenças temporárias de ágios e contingências da controlada Saber.

Mesmo diante dos desafios que marcaram o trimestre, a Companhia manteve geração de caixa livre positiva. A Geração de Caixa Livre (GCL) atingiu R$ 264,3 milhões no 3T26, redução de 12,0% frente ao mesmo período do ano anterior. No acumulado dos nove meses, entretanto, a GCL avançou 31,6%, alcançando R$ 768,6 milhões, ante R$ 583,9 milhões no 9M25. Essa evolução ganha ainda mais relevância considerando que, nos últimos nove meses, a Companhia destinou R$ 138,8 milhões à redução da operação de risco sacado utilizada para financiar a aquisição de papel e serviços gráficos no Ensino Básico. Esse efeito impactou negativamente a linha de fornecedores risco sacado.

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Data: 12 de novembro | 11:00 Brasília | Clique Aqui para acessar a conferência com tradução simultânea para inglês

EDUCAÇÃO BÁSICA

Destaques

Após a conclusão do fechamento de capital da Vasta na Nasdaq, no início de 2026, integramos com sucesso as operações de Vasta e Saber em uma única unidade: Educação Básica. No terceiro trimestre, iniciamos a integração da controlada Educbank a essa unidade.

3T26

R$ 315,5 M
Receita Líquida
Redução de 18,6% vs. 3T25

R$ -49,2 M
EBITDA Recorrente
Redução de 194,3% vs. 3T25
Com pressão de 29,1 p.p. na Margem EBITDA

R$ 207,5 M
ACV (3T26)
Redução de 2,1% vs. 3T25

9M26

R$ 1.916,5 M
Receita Líquida
Crescimento de 40,0% vs. 9M25

R$ 301,3 M
EBITDA Recorrente
Crescimento de 14,2% vs. 9M25
Com pressão de 3,6 p.p. na Margem EBITDA

R$ 1.707,7 M
ACV (Ciclo 2026)
Crescimento de 10,0% vs. Ciclo 2025

Desempenho Operacional

O ano de 2026 representa um novo capítulo em nossa trajetória de eficiência organizacional. Com a deslistagem da Vasta na Nasdaq no início do ano, passamos a integrar as operações de Vasta e Saber sob uma única plataforma de negócios Educação Básica. Essa nova estrutura simplifica a governança, potencializa a captura de sinergias operacionais e reforça nossa eficiência para sustentar os próximos ciclos de crescimento.
Destacamos que todos os comparativos de 2025 apresentados neste release foram devidamente reclassificados para refletir essa nova organização.

	2026	2025	% AH
Escolas Particulares			
Conteúdo Core	4.909	5.025	-2,3%
Soluções Complementares	2.513	2.149	16,9%
Alunado de Escolas Particulares			
Conteúdo Core	1.478.676	1.489.698	-0,7%
Soluções Complementares	631.863	563.525	12,1%

No ciclo comercial de 2026, fornecemos soluções de conteúdo "Core" para aproximadamente 1,5 milhões de alunos e soluções complementares para mais de 631 mil alunos. Como explicado nos trimestres anteriores, o resultado reflete a redução da participação das editoras tradicionais, um movimento natural de otimização da base de alunos, alinhado à estratégia da Companhia de sofisticar sua base de clientes por meio de melhor mix de escolas e crescimento em sistemas de ensino premium (Anglo, PH, Amplia e Fibonacci), marcas com maior ticket médio, menor inadimplência, maior adoção de soluções complementares e relacionamentos de longo prazo.

A Escola bilíngue Start-Anglo continua seu crescimento, gerando aproximadamente R$ 9,1 milhões em receita de subscrição durante o ciclo de vendas de 2026. O desempenho reforça o valor estratégico da Start-Anglo e sinaliza seu potencial para se tornar uma avenida de crescimento significativa no futuro. Além disso, temos 13 unidades em operação, incluindo 2 flagships, 72 contratos assinados até o momento, aumento de 19 contratos assinados em comparação ao 3T25.

Receita Líquida

Educação Básica (Vasta + Saber) - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	9M26	9M25	% AH
Receita Líquida	**315.535**	**387.409**	**-18,6%**	**1.916.541**	**1.369.181**	**40,0%**
Subscrição	207.486	211.881	-2,1%	1.061.134	932.724	13,8%
Conteúdo Core	198.703	201.079	-1,2%	959.892	870.065	10,3%
Soluções Complementares	8.783	10.802	-18,7%	101.242	62.659	61,6%
Não - Subscrição	31.674	13.458	135,4%	80.590	55.044	46,4%
Idiomas + Start Anglo	23.587	23.204	1,7%	102.581	89.259	14,9%
PNLD	21.814	89.546	-75,6%	453.592	118.289	283,5%
B2G	15.345	42.614	-64,0%	163.673	156.843	4,4%
Outros	15.629	14.693	6,4%	54.971	49.206	11,7%
Eliminação	-	(7.987)	-100,0%	-	(32.184)	-100,0%

O 3T26 foi marcado por uma sazonalidade desfavorável na Educação Básica, refletindo principalmente efeitos de calendário do PNLD e da dinânimca de contratações do B2G. A Receita Líquida totalizou R$ 315,5 milhões, redução de 18,6% em relação ao 3T25. No PNLD, a menor contribuição no trimestre decorre da diferença entre os ciclos e os períodos de realização dos programas: enquanto o 3T25 contou com a última recompra de materiais do Ensino Fundamental de Anos iniciais , em 2026 a compra desse mesmo programa está prevista para início no 4T26, com isso sem contribuição aos resultados desse trimestre. Adicionalmente, a redução na receita foi ocasionada pelo desempenho do B2G, que foi impactado pelo ritmo das negociações e contratações durante o período eleitoral.

Em subscrição, a receita apresentou redução de 2,1% no trimestre, refletindo a maior concentração das vendas de ACV nos primeiros trimestres do ciclo comercial. Em contrapartida, a receita de não-subscrição avançou 135,4% no trimestre, beneficiada pela incorporação dos resultados da Educbank Pagamentos Educacionais S.A. (“Educbank”), adquirida em junho de 2026.

No acumulado dos 9M26, a Receita Líquida de Educação Básica cresceu 40,0%, alcançando R$ 1.916,5 milhões, com forte crescimento na receita de subscrição, obtendo 13,8%, não-subscrição, com 46,4%, e PNLD que obteve 283,5%, reforçando que a retração observada no trimestre está concentrada em dinâmicas específicas do período.

Em 2026, o Programa Nacional do Livro Didático (PNLD) contemplou a escolha de livros destinados ao segmento de Ensino Fundamental I. O trabalho realizado pela Companhia ao longo desse processo resultou em market share de 23,9% %, em linha com o obtido na ultima compra desse mesmo programa.

Adicionalmente,conforme o novo cronograma do programa, embora o market share tenha sido definido em 2026, a maior parte da receita associada a esse ciclo deverá ser reconhecida em 2027, seguindo dinâmica semelhante à observada no programa de 2025, cuja receita foi majoritariamente realizada em 2026. Além da compra inicial, o ciclo deverá contribuir para as receitas dos próximos períodos por meio das recompras de materiais didáticos, fortalecendo a presença da Companhia no PNLD e ampliando a contribuição do programa nos próximos anos.

ACV (*annual contract value*)

O ciclo comercial do ACV 2026 (annual contract value) inicia-se no quarto trimestre (2025), período no qual são feitas as primeiras entregas de conteúdo aos alunos de escolas parceiras para o ano seguinte, e encerra-se no terceiro trimestre do ano seguinte (2026). As análises de desempenho da Receita de Subscrição da Educação Básica serão realizadas considerando o Ciclo Comercial total, por representar como gerenciamos o nosso negócio, neste caso compreendido pelo 4T25 até 3T26 (Ciclo 2026), comparado com o acumulado de 4T24 até 3T25 (Ciclo 2025).

ACV - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	Ciclo 2026	Ciclo 2025	% AH
Receita Líquida - Subscrição	**207.486**	**211.881**	**-2,1%**	**1.707.690**	**1.552.036**	**10,0%**
Conteúdo Core	198.703	201.079	-1,2%	1.436.529	1.313.004	9,4%
Soluções Complementares	8.783	10.802	-18,7%	271.161	239.032	13,4%

No ciclo 2026, o ACV alcançou R$ 1.707,7 milhões, crescimento de 10,0% em relação ao ciclo anterior. O desempenho foi sustentado pelo crescimento de 9,4% em Conteúdo Core e de 13,4% em Soluções Complementares, resultado da dinâmica de mix, incluindo a migração de escolas para sistemas premium, entrada de novas escolas na base e pela expansão de contratos de *cross-sell* entre escolas.

DRE Consolidada

Educação Básica (Vasta + Saber) - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	9M26	9M25	% AH
Receita Bruta	**347.933**	**439.826**	**-20,9%**	**2.047.709**	**1.492.447**	**37,2%**
Deduções da Receita Bruta	(32.397)	(52.417)	-38,2%	(131.168)	(123.266)	6,4%
Receita Líquida	**315.536**	**387.409**	**-18,6%**	**1.916.541**	**1.369.181**	**40,0%**
Total de Custos	**(109.112)**	**(153.025)**	**-28,7%**	**(882.187)**	**(524.214)**	**68,3%**
Custo dos Produtos Vendidos (CPV)	(68.216)	(116.847)	-41,6%	(731.627)	(404.203)	81,0%
Custo dos Serviços Prestados (CSP)	(40.896)	(36.178)	13,0%	(150.560)	(120.011)	25,5%
Lucro Bruto	**206.424**	**234.384**	**-11,9%**	**1.034.354**	**844.967**	**22,4%**
Margem Bruta	*65,4%*	*60,5%*	4,9 p.p.	*54,0%*	*61,7%*	-7,7 p.p.
Despesas Operacionais	**(103.111)**	**(76.290)**	**35,2%**	**(260.043)**	**(228.606)**	**13,8%**
Pessoal	(55.558)	(46.032)	20,7%	(167.313)	(143.837)	16,3%
Gerais e Administrativas	(47.553)	(30.258)	57,2%	(92.730)	(84.769)	9,4%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)	**(17.851)**	**(6.115)**	**191,9%**	**(62.398)**	**(33.519)**	**86,2%**
(+) Juros e Mora sobre Mensalidades	1.647	17	9588,2%	4.678	40	11595,0%
(+) Equivalência Patrimonial	-	(1.625)	-100,0%	(8.621)	(7.597)	13,5%
Despesas com Vendas e Marketing	(136.350)	(98.168)	**38,9%**	(406.680)	(311.374)	**30,6%**
EBITDA Recorrente	**(49.241)**	**52.203**	**-194,3%**	**301.290**	**263.911**	**14,2%**
Margem EBITDA Recorrente	*-15,6%*	*13,5%*	-29,1 p.p.	*15,7%*	*19,3%*	-3,6 p.p.
(+) Reversões de Contingências de BA	21.285	11.712	81,7%	22.993	11.963	92,2%
(-) Itens Não Recorrentes	(5.826)	1.182	-592,9%	5.601	(1.577)	-455,2%
EBITDA	**(33.782)**	**65.097**	**-151,9%**	**329.884**	**274.297**	**20,3%**
Margem EBITDA	*-10,7%*	*16,8%*	-27,5 p.p.	*17,2%*	*20,0%*	-2,8 p.p.

No 3T26, a Margem Bruta de Educação Básica atingiu 65,4%, expansão de 4,9 p.p. em relação ao 3T25, refletindo principalmente a menor participação do PNLD no mix de receitas do trimestre, com maior concentração do programa no primeiro semestre, em função da antecipação da produção de materiais didáticos ao longo do ano, acompanhando o deslocamento do calendário do Governo Federal.

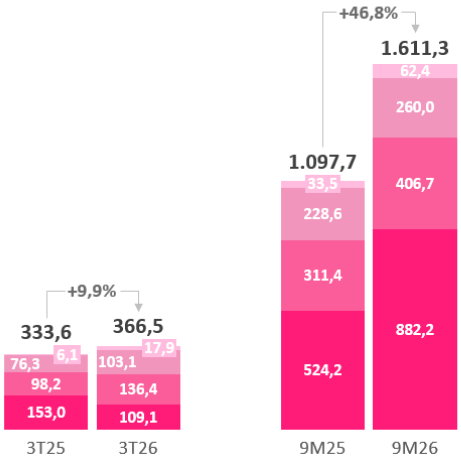
As Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida aumentaram 13,0 p.p. em comparação ao 3T25, refletindo principalmente efeitos temporais entre os trimestres, associados a maiores custos com tecnologia e serviços terceiros. No acumulado dos 9M26, as Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida apresentaram diluição de 3,1 p.p. reforçando o efeito temporal ocorrido no trimestre. A PCLD aumentou 4,1 p.p. na comparação anual em relação à Receita Líquida, impactada principalmente pela incorporação da Educbank aos resultados. Despesas com Vendas e Marketing aumentaram 17,9 p.p. em relação ao 3T25, refletindo principalmente efeitos temporais relacionados à antecipação de gastos com patrocínios e incentivos comerciais, em linha com a estratégia de maior captação para o ciclo, além de maiores despesas com comissões, acompanhando o crescimento das receitas de selos com parcerias estratégicas.

Nesse contexto, o EBITDA Recorrente foi negativo em R$ 49,2 milhões, com Margem EBITDA Recorrente de -15,6%, redução de 29,1 p.p. frente ao 3T25.

No acumulado dos 9M26, o EBITDA Recorrente atingiu R$ 301,3 milhões, crescimento de 14,2% em relação aos 9M25, com Margem EBITDA Recorrente de 15,7%, redução de 3,6 p.p. no período. A Margem Bruta foi de 54,0%, redução de 7,7 p.p., impactada principalmente pela maior participação do PNLD no mix de receitas, que apresenta margens estruturalmente inferiores às do segmento B2B. Esse efeito foi parcialmente compensado pelo crescimento da Receita Líquida e pela disciplina na gestão de custos e despesas, que favoreceram a alavancagem operacional, com diluição de 3,1 p.p. das Despesas Operacionais e de 1,5 p.p. das Despesas com Vendas e Marketing.

A seguir, apresentamos a abertura dos Custos e Despesas no 3T26 e no acumulado.

Custos e Despesas[1] (R$ milhões)



% ROL	3T25	3T26	Δ 3T25 vs. 3T26	9M25	9M26	Δ 9M25 vs. 9M26
PCLD	1,6%	5,7%	+4,1 p.p	2,4%	3,3%	+0,9 p.p
Despesas Operacionais	19,7%	32,7%	+13,0 p.p	16,7%	13,6%	-3,1 p.p
Marketing e Vendas	25,3%	43,2%	+17,9 p.p	22,7%	21,2%	-1,5 p.p
Total Custos	39,5%	34,6%	-4,9 p.p	38,3%	46,0%	+7,7 p.p
Total	86,1%	116,1%	+30,0 p.p	80,2%	84,1%	+3,9 p.p

1 O total de custos e despesas não considera a linha de Juros e Mora.

EDUCAÇÃO SUPERIOR

Destaques

Informamos que a divulgação de nossos indicadores operacionais e financeiros de Educação Superior (Kroton) passou a contemplar a nova segmentação de modalidades de ensino estabelecida pelas recentes atualizações regulatórias do Ministério da Educação (MEC). Com a transição para as modalidades presencial, semipresencial e EAD, buscamos fornecer uma visão mais precisa da nossa capilaridade e mix de ensino, assegurando a comparabilidade integral de nossos indicadores com o cenário regulatório vigente.

3T26

R$ 1.128,7 M
Receita Líquida
Em linha vs. 3T25

R$ 367,7 M
EBITDA Recorrente
Em linha vs. 3T25
Com Margem EBITDA em linha

R$ 885,2 M
Lucro Bruto
Redução de 2,4% vs. 3T25
Com pressão de 1,5 p.p. na Margem Bruta

8,5%
PDD/ROL
Redução de 5,3 p.p. vs. 3T25

9M26

R$ 3.634,6 M
Receita Líquida
Crescimento de 5,5% vs. 9M25

R$ 1.286,2 M
EBITDA Recorrente
Crescimento de 1,6% vs. 9M25
Com pressão de 1,3 p.p. na Margem EBITDA

R$ 2.924,1 M
Lucro Bruto
Crescimento de 4,4% vs. 9M25
Com pressão de 0,8 p.p. na Margem Bruta

R$ 427,0
Ticket Médio
Crescimento de 6,8% vs. 3T25

196,0 Mil
Base de Alunos Presencial
Crescimento de 5,2% vs. 3T25

377,7 Mil
Base de Alunos Semipresencial
Crescimento de 3,4% vs. 3T25

11,4%
PDD/ROL
Redução de 2,0 p.p. vs. 9M25

Desempenho Operacional

Com a transição para as modalidades presencial, semipresencial e EAD, citadas anteriormente, asseguramos a transparência e comparabilidade integral de nossos indicadores reclassificando também o ano de 2025.

Base de alunos

	Total			Presencial			Semipresencial			EAD		
	3T26	3T25	% AH	3T26	3T25	% AH	3T26	3T25	% AH	3T26	3T25	% AH
Base inicial	**1.155.235**	**1.200.243**	**(3,7%)**	**206.312**	**190.683**	**8,2%**	**404.820**	**357.267**	**13,3%**	**544.103**	**652.293**	**(16,6%)**
Formaturas	(84.839)	(96.479)	(12,1%)	(9.865)	(10.048)	(1,8%)	(19.127)	(14.284)	33,9%	(55.847)	(72.147)	(22,6%)
Captação	**178.134**	**252.815**	**(29,5%)**	**27.248**	**28.397**	**(4,0%)**	**64.898**	**91.070**	**(28,7%)**	**85.988**	**133.348**	**(35,5%)**
Evasão e Não Renovação	(215.298)	(234.759)	(8,3%)	(27.691)	(22.739)	21,8%	(72.842)	(68.551)	6,3%	(114.765)	(143.469)	(20,0%)
Base final	**1.033.232**	**1.121.820**	**(7,9%)**	**196.004**	**186.293**	**5,2%**	**377.749**	**365.502**	**3,4%**	**459.479**	**570.025**	**(19,4%)**

No 3T26, a captação total recuou 29,5% na comparação anual, refletindo principalmente a forte base de comparação do 3T25, período em que a transição para o novo marco regulatório, divulgado em maio de 2025, permitiu a continuidade da captação nas modalidades anteriores até setembro daquele ano. Adicionalmente, as mudanças na classificação de determinados cursos, como Pedagogia, Licenciaturas e Enfermagem, alteraram as bases comparáveis de captação e de alunos entre os períodos. Desconsiderando esse efeito de comparabilidade, a captação teria apresentado crescimento de 2,0% no EAD e de 2,2% no Semipresencial.

A base final de alunos encerrou o trimestre com redução de 7,9% em relação ao 3T25, impactado pelo efeito do Novo Marco Regulatório, principalmente na modalidade EAD.

Ticket Médio[1]

	Total			Presencial			Semipresencial			EAD		
	3T26	3T25	% AH	3T26	3T25	% AH	3T26	3T25	% AH	3T26	3T25	% AH
Ticket Médio	**427**	**400**	**6,8%**	**1.112**	**1.139**	**(2,4%)**	**384**	**382**	**0,6%**	**203**	**192**	**5,7%**

1 Base de alunos utilizada para cálculo de ticket médio desconsidera alunos Prouni, uma vez que têm bolsa integral; Receita do presencial, semipresencial e EAD exclui: repasse aos polos parceiros, ajustes a valor presente e descontos compulsórios e de renegociação. O ticket médio apresentado é a divisão entre a Receita Líquida do período e quantidade de alunos de cada categoria.

No 3T26, o ticket médio total cresceu 6,8% em relação ao 3T25, com evolução na modalidade EAD de 5,7%, resultado da mudança de mix de cursos na base de alunos, dado a migração do curso de Pedagogia e Licenciaturas para o semipresencial, que são cursos com ticket mais baixo.

Desempenho Financeiro

Educação Superior (Kroton) - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	9M26	9M25	% AH
Receita Bruta	**1.536.543**	**1.518.116**	**1,2%**	**4.881.973**	**4.618.901**	**5,7%**
Presencial	843.976	800.412	5,4%	2.596.212	2.371.166	9,5%
Semipresencial	408.150	394.014	3,6%	1.298.914	1.184.294	9,7%
EAD	284.417	323.690	-12,1%	986.847	1.063.441	-7,2%
Deduções da Receita Bruta	**(407.798)**	**(382.157)**	**6,7%**	**(1.247.378)**	**(1.172.486)**	**6,4%**
Presencial	(299.902)	(275.011)	9,1%	(899.808)	(801.655)	12,2%
Semipresencial	(56.829)	(49.041)	15,9%	(177.264)	(170.736)	3,8%
EAD	(51.067)	(58.105)	-12,1%	(170.306)	(200.095)	-14,9%
Receita Líquida	**1.128.745**	**1.135.959**	**-0,6%**	**3.634.595**	**3.446.415**	**5,5%**
Presencial	544.074	525.401	3,6%	1.696.404	1.569.511	8,1%
Semipresencial	351.321	344.973	1,8%	1.121.650	1.013.558	10,7%
EAD	233.350	265.585	-12,1%	816.541	863.346	-5,4%
Total de Custos	**(243.526)**	**(228.663)**	**6,5%**	**(710.500)**	**(644.780)**	**10,2%**
Presencial	(199.307)	(188.741)	5,6%	(575.757)	(536.007)	7,4%
Semipresencial	(43.178)	(35.201)	22,7%	(121.584)	(97.763)	24,4%
EAD	(1.041)	(4.721)	-77,9%	(13.159)	(11.010)	19,5%
Lucro Bruto	**885.219**	**907.296**	**-2,4%**	**2.924.095**	**2.801.635**	**4,4%**
Margem Bruta %	*78,4%*	*79,9%*	-1,5 p.p.	*80,5%*	*81,3%*	-0,8 p.p.
Presencial	344.767	336.660	2,4%	1.120.647	1.033.504	8,4%
Margem Bruta %	63,4%	64,1%	-0,7 p.p.	66,1%	65,8%	0,3 p.p.
Semipresencial	308.143	309.772	-0,5%	1.000.067	915.795	9,2%
Margem Bruta %	87,7%	89,8%	-2,1 p.p.	89,2%	90,4%	-1,2 p.p.
EAD	232.309	260.864	-10,9%	803.381	852.336	-5,7%
Margem Bruta %	99,6%	98,2%	1,4 p.p.	98,4%	98,7%	-0,3 p.p.

A Receita Líquida de Educação Superior alcançou R$ 1.128,7 milhões no 3T26, resultado em linha com o 3T25. O desempenho foi impulsionado pelo crescimento das modalidades Presencial e Semipresencial, de 3,6% e 1,8%, respectivamente, enquanto o EAD apresentou redução de 12,1%, refletindo os impactos do Novo Marco Regulatório, principalmente no curso de Enfermagem

No acumulado do ano, a Receita Líquida da Educação Superior cresceu 5,5% em relação ao 9M25, sustentada pela evolução do Presencial, com crescimento de 8,1%, e do Semipresencial, com crescimento de 10,7%, refletindo a estratégia de captação de alunos com maior *LTV* e maior eficiência na rematrícula. No EAD, a Receita Líquida apresentou redução de 5,4%, decorrente dos impactos do Novo Marco Regulatório. A base final de alunos apresentou retração no período, refletindo principalmente a menor captação e o volume de formaturas, com impactos mais relevantes na modalidade EAD. Por outro lado, a modalidade Presencial apresentou evolução da base final, beneficiada por uma dinâmica mais favorável de evasão e não renovação.

No 3T26, o Lucro Bruto atingiu R$ 885,2 milhões, redução de 2,4%, com Margem Bruta de 78,4%, retração de 1,5 p.p. em relação ao 3T25. A pressão sobre a margem reflete principalmente a mudança no mix de modalidades, com menor participação do EAD e maior participação de cursos Presenciais e Semipresenciais, que apresentam maior estrutura de custos, dinâmica influenciada pelo Novo Marco Regulatório. No acumulado dos 9M26, o Lucro Bruto cresceu 4,4%, para R$ 2.924,1 milhões, enquanto a Margem Bruta apresentou redução de 0,8 p.p., refletindo a mesma dinâmica de mix.

DRE Consolidada

Educação Superior (Kroton) - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	9M26	9M25	% AH
Receita Bruta	**1.536.543**	**1.518.116**	**1,2%**	**4.881.973**	**4.618.901**	**5,7%**
Deduções da Receita Bruta	(407.798)	(382.157)	6,7%	(1.247.378)	(1.172.486)	6,4%
Receita Líquida	**1.128.745**	**1.135.959**	**-0,6%**	**3.634.595**	**3.446.415**	**5,5%**
Total de Custos	**(243.526)**	**(228.663)**	**6,5%**	**(710.500)**	**(644.780)**	**10,2%**
Custo dos Produtos Vendidos (CPV)	(1.979)	(1.681)	17,7%	(6.772)	(5.298)	27,8%
Custo dos Serviços Prestados (CSP)	(241.547)	(226.982)	6,4%	(703.728)	(639.482)	10,0%
Lucro Bruto	**885.219**	**907.296**	**-2,4%**	**2.924.095**	**2.801.635**	**4,4%**
Margem Bruta	*78,4%*	*79,9%*	-1,5 p.p.	*80,5%*	*81,3%*	-0,8 p.p.
Despesas Operacionais	**(327.174)**	**(267.186)**	**22,5%**	**(870.310)**	**(751.758)**	**15,8%**
Pessoal	(117.754)	(117.699)	0,0%	(346.377)	(346.890)	-0,1%
Gerais e Administrativas	(209.420)	(149.487)	40,1%	(523.933)	(404.868)	29,4%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)	**(96.142)**	**(156.524)**	**-38,6%**	**(413.059)**	**(460.455)**	**-10,3%**
(+) Juros e Mora sobre Mensalidades	14.354	8.854	62,1%	37.594	36.570	2,8%
Despesas com Vendas e Marketing	**(108.531)**	**(121.962)**	**-11,0%**	**(392.104)**	**(359.550)**	**9,1%**
EBITDA Recorrente	**367.726**	**370.478**	**-0,7%**	**1.286.216**	**1.266.442**	**1,6%**
Margem EBITDA Recorrente	*32,6%*	*32,6%*	0,0 p.p.	*35,4%*	*36,7%*	-1,3 p.p.
(-) Itens Não Recorrentes	(20.421)	(3.887)	425,4%	(59.000)	(33.721)	75,0%
EBITDA	**347.305**	**366.591**	**-5,3%**	**1.227.216**	**1.232.721**	**-0,4%**
Margem EBITDA	*30,8%*	*32,3%*	-1,5 p.p.	*33,8%*	*35,8%*	-2,0 p.p.

O EBITDA Recorrente de Educação Superior atingiu R$ 367,7 milhões no 3T26, em linha em relação ao 3T25. No acumulado do ano, o EBITDA Recorrente totalizou R$ 1.286,2 milhões, representando aumento de 1,6% em relação ao 9M25, com pressão na margem EBITDA Recorrente de 1,3 p.p. Esses movimentos são reflexo de:

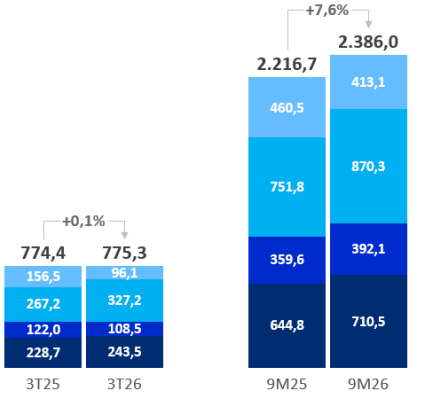
(i) No 3T26, a razão PCLD/ROL reduziu 5,3 p.p. em relação à Receita Líquida refletindo a menor captação via Pague Fácil no mix de alunos e efeito sazonal que ocorre nos trimestres de rematrícula, outro efeito relevante foi o aumento da adimplência média de alunos veteranos nesse trimestre. No acumulado, a razão PCLD/ROL reduziu 2,0 p.p;

(ii) As Despesas Operacionais aumentaram 2,1 p.p. no acumulado do ano, refletindo, principalmente, maiores Despesas Gerais e Administrativas associadas ao aumento da presencialidade, com impactos em utilidades, segurança e repasses aos polos. O período também foi impactado por maiores despesas com escritórios de cobrança, em linha com as iniciativas para aprimorar a eficiência na gestão da inadimplência.

(iii) As despesas com Vendas e Marketing reduziram 1,1 p.p. no trimestre e mantiveram-se em patamar relativamente estável em relação à Receita Líquida no acumulado do ano, refletindo principalmente variações na alocação dos investimentos entre os trimestres.

Os Custos e Despesas no 3T26 somaram R$ 775,3 milhões, em linha com o 3T25. No acumulado, tivemos um aumento de 7,6% com os principais impactos citados acima.

Custos e Despesas[1] (R$ milhões)

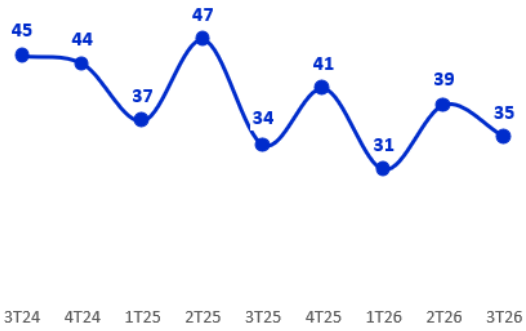


% ROL	3T25	3T26	Δ 3T25 vs. 3T26	9M25	9M26	Δ 9M25 vs. 9M26
PCLD	13,8%	8,5%	-5,3 p.p	13,4%	11,4%	-2,0 p.p
Despesas Operacionais	23,5%	29,0%	+5,5 p.p	21,8%	23,9%	+2,1 p.p
Marketing e Vendas	10,7%	9,6%	-1,1 p.p	10,4%	10,8%	+0,4 p.p
Total Custos	20,1%	21,6%	+1,5 p.p	18,7%	19,5%	+0,8 p.p
Total	68,2%	68,7%	+0,5 p.p	64,3%	65,6%	+1,3 p.p

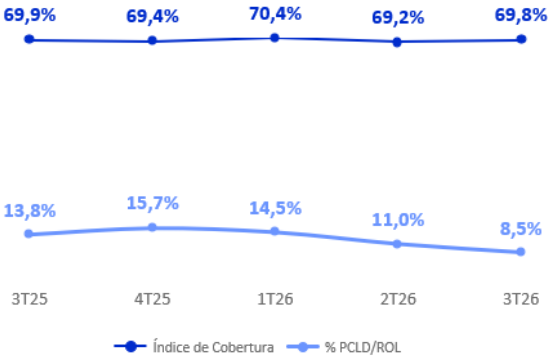
1 O total de custos e despesas não considera a linha de Juros e Mora.

O Prazo Médio de Recebimento (PMR) dos alunos pagantes se manteve em linha em comparação ao 3T25 (34 dias versus 35 dias). Neste mesmo intervalo, o índice de cobertura de alunos foi 69,8%.

Prazo Médio de Recebimento (Pagantes)



Índice de Cobertura Conta a Receber (Total) e PCLD/ROL



RESULTADO CONSOLIDADO COGNA

Abertura por Empresa (Trimestre)

	Educação Superior	Educação Básica (Vasta + Saber)	Eliminação entre BU's	Cogna Consolidado	
Valores em R$ ('000)	3T26	3T26	3T26	3T26	% AV
Receita Bruta	**1.536.543**	**347.933**	**-**	**1.884.476**	**130,5%**
Deduções da Receita Bruta	(407.798)	(32.397)	-	(440.195)	-30,5%
Receita Líquida	**1.128.745**	**315.536**	**-**	**1.444.281**	**100,0%**
Custos (CPV/CSP)	**(243.526)**	**(109.112)**	**1.947**	**(350.691)**	**-24,3%**
Custo dos Produtos Vendidos (CPV)	(1.979)	(68.216)	1.947	(68.248)	-4,7%
Custo dos Serviços Prestados (CSP)	(241.547)	(40.896)	-	(282.443)	-19,6%
Lucro Bruto	**885.219**	**206.424**	**1.947**	**1.093.590**	**75,7%**
Despesas Operacionais	**(327.174)**	**(103.111)**	**-**	**(430.285)**	**-29,8%**
Despesas de Pessoal	(117.754)	(55.558)	-	(173.312)	-12,0%
Despesas Gerais e Administrativas	(209.420)	(47.553)	-	(256.973)	-17,8%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)	**(96.142)**	**(17.851)**	**-**	**(113.993)**	**-7,9%**
(+) Juros e Mora sobre Mensalidades	14.354	1.647	-	16.001	1,1%
(+) Equivalência Patrimonial	-	-	-	-	0,0%
Despesas com Vendas e Marketing	**(108.531)**	**(136.350)**	**-**	**(244.881)**	**-17,0%**
EBITDA Recorrente	**367.726**	**(49.241)**	**1.947**	**320.432**	**22,2%**
(+) Reversões de Contingências de BA	-	21.285	-	21.285	1,5%
(-) Itens Não Recorrentes	(20.421)	(5.826)	-	(26.247)	-1,8%
EBITDA	**347.305**	**(33.782)**	**1.947**	**315.470**	**21,8%**
Depreciação e Amortização	-	-	-	(233.884)	-16,2%
Resultado Financeiro	-	-	(1.947)	(151.929)	-10,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	**33.426**	2,3%
Participação de Minoritários	-	-	-	(378)	0,0%
Lucro (Prejuízo) Líquido	-	-	-	**(37.295)**	**-2,6%**
(+) Amortização do Intangível (Aquisições)	-	-	-	60.099	4,2%
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	-	-	-	**22.804**	**1,6%**

Abertura por Empresa (Acumulado)

Valores em R$ ('000)	Educação Superior 9M26	Educação Básica (Vasta + Saber) 9M26	Eliminação entre BU's 9M26	Cogna Consolidado 9M26	% AV
Receita Bruta	**4.881.973**	**2.047.709**	-	**6.929.682**	**124,8%**
Deduções da Receita Bruta	(1.247.378)	(131.168)	-	(1.378.546)	-24,8%
Receita Líquida	**3.634.595**	**1.916.541**	-	**5.551.136**	**100,0%**
Custos (CPV/CSP)	**(710.500)**	**(882.187)**	**1.947**	**(1.590.740)**	**-28,7%**
Custo dos Produtos Vendidos (CPV)	(6.772)	(731.627)	1.947	(736.452)	-13,3%
Custo dos Serviços Prestados (CSP)	(703.728)	(150.560)	-	(854.288)	-15,4%
Lucro Bruto	**2.924.095**	**1.034.354**	**1.947**	**3.960.396**	**71,3%**
Despesas Operacionais	**(870.310)**	**(260.043)**	-	**(1.130.353)**	**-20,4%**
Despesas de Pessoal	(346.377)	(167.313)	-	(513.690)	-9,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(523.933)	(92.730)	-	(616.663)	-11,1%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)	**(413.059)**	**(62.398)**	-	**(475.457)**	**-8,6%**
(+) Juros e Mora sobre Mensalidades	37.594	4.678	-	42.272	0,8%
(+) Equivalência Patrimonial	-	(8.621)	-	(8.621)	-0,2%
Despesas com Vendas e Marketing	**(392.104)**	**(406.680)**	-	**(798.784)**	**-14,4%**
EBITDA Recorrente	**1.286.216**	**301.290**	**1.947**	**1.589.453**	**28,6%**
(+) Reversões de Contingências de BA	-	22.993	-	22.993	0,4%
(-) Itens Não Recorrentes	(59.000)	5.601	-	(53.399)	-1,0%
EBITDA	**1.227.216**	**329.884**	**1.947**	**1.559.047**	**28,1%**
Depreciação e Amortização	-	-	-	(691.769)	-12,5%
Resultado Financeiro	-	-	(1.947)	(578.822)	-10,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	-	(35.207)	-0,6%
Participação de Minoritários	-	-	-	(227)	0,0%
Lucro (Prejuízo) Líquido	-	-	-	**253.022**	**4,6%**
(+) Amortização do Intangível (Aquisições)	-	-	-	180.781	3,3%
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	-	-	-	**433.803**	**7,8%**

Resultado 3T26 | Consolidado

Consolidado - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	9M26	9M25	% AH
Receita Bruta	**1.884.476**	**1.957.942**	**-3,8%**	**6.929.682**	**6.111.348**	**13,4%**
Deduções da Receita Bruta	(440.195)	(434.574)	1,3%	(1.378.546)	(1.295.751)	6,4%
Receita Líquida	**1.444.281**	**1.523.369**	**-5,2%**	**5.551.136**	**4.815.597**	**15,3%**
Total de Custos	**(350.691)**	**(381.688)**	**-8,1%**	**(1.590.740)**	**(1.168.995)**	**36,1%**
Custo dos Produtos Vendidos (CPV)	(68.248)	(118.529)	-42,4%	(736.452)	(409.501)	79,8%
Custo dos Serviços Prestados (CSP)	(282.443)	(263.159)	7,3%	(854.288)	(759.494)	12,5%
Lucro Bruto	**1.093.590**	**1.141.680**	**-4,2%**	**3.960.396**	**3.646.602**	**8,6%**
Margem Bruta	*75,7%*	*74,9%*	0,8 p.p.	*71,3%*	*75,7%*	-4,4 p.p.
Despesas Operacionais	**(430.285)**	**(343.475)**	**25,3%**	**(1.130.353)**	**(980.364)**	**15,3%**
Pessoal	(173.312)	(163.731)	5,9%	(513.690)	(490.730)	4,7%
Gerais e Administrativas	(256.973)	(179.744)	43,0%	(616.663)	(489.634)	25,9%
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa (PCLD)	**(113.993)**	**(162.639)**	**-29,9%**	**(475.457)**	**(493.974)**	**-3,7%**
(+) Juros e Mora sobre Mensalidades	16.001	8.871	80,4%	42.272	36.610	15,5%
Equivalência Patrimonial	-	(1.625)	-100,0%	(8.621)	(7.597)	13,5%
Despesas com Vendas e Marketing	**(244.881)**	**(220.130)**	**11,2%**	**(798.784)**	**(670.923)**	**19,1%**
EBITDA Recorrente	**320.432**	**422.682**	**-24,2%**	**1.589.453**	**1.530.354**	**3,9%**
Margem EBITDA Recorrente	*22,2%*	*27,7%*	-5,5 p.p.	*28,6%*	*31,8%*	-3,2 p.p.
(+) Reversões de Contingências de BA	21.285	11.713	81,7%	22.993	11.963	92,2%
(-) Itens não recorrentes	(26.247)	(2.705)	870,3%	(53.399)	(35.299)	51,3%
EBITDA	**315.470**	**431.690**	**-26,9%**	**1.559.047**	**1.507.018**	**3,5%**
Margem EBITDA	*21,8%*	*28,3%*	-6,5 p.p.	*28,1%*	*31,3%*	-3,2 p.p.
Depreciação e Amortização	(233.884)	(224.450)	4,2%	(691.769)	(670.192)	3,2%
Resultado Financeiro	(151.929)	(195.038)	-22,1%	(578.822)	(592.309)	-2,3%
IR / CS do Exercício	(5.550)	9.377	-159,2%	(55.597)	(3.292)	1588,9%
IR / CS Diferidos	38.976	156.378	-75,1%	20.390	136.877	-85,1%
Participação de Minoritários	(378)	13.648	-102,8%	(227)	27.411	-100,8%
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(37.295)**	**191.605**	**-119,5%**	**253.022**	**405.513**	**-37,6%**
Margem Líquida	*-2,6%*	*12,6%*	*-15,2 p.p.*	*4,6%*	*8,4%*	*-3,8 p.p.*
(+) Amortização do Intangível (Aquisições)	60.099	59.274	1,4%	180.781	177.821	1,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	**22.804**	**250.879**	**-90,9%**	**433.803**	**583.334**	**-25,6%**
Margem Líquida Ajustada	*1,6%*	*16,5%*	*-14,9 p.p.*	*7,8%*	*12,1%*	*-4,3 p.p.*

No 3T26, a Receita Líquida da Cogna apresentou redução de 5,2% em relação ao 3T25, alcançando R$ 1.444,3 milhões. No acumulado dos nove meses, a Receita Líquida totalizou R$ 5.551,1 milhões, representando um crescimento de 15,3% em relação aos 9M25.

No 3T26, o EBITDA Recorrente atingiu R$ 320,4 milhões, representando uma redução de 24,2% em relação ao 3T25, enquanto a margem recorrente apresentou redução de 5,5 p.p., atingindo 22,2%. No acumulado dos nove meses, o EBITDA Recorrente totalizou R$ 1.589,5 milhões, crescimento de 3,9% em relação aos 9M25, com redução de 3,2 p.p. na margem, que atingiu 28,6%.

Itens Não Recorrentes

Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	9M26	9M25	% AH
Rescisões	(19.322)	(6.015)	221,2%	(37.856)	(26.818)	41,2%
M&A e Expansão	(10.302)	(568)	1713,6%	(1.151)	(2.895)	-60,2%
Venda/Baixa Imobilizado	3.378	3.878	-12,9%	3.658	7.390	-50,5%
Reestruturação	0	0	n.a.	(18.051)	(12.976)	39,1%
Total de não recorrentes	**(26.247)**	**(2.705)**	**870,3%**	**(53.399)**	**(35.299)**	**51,3%**

Os itens não recorrentes totalizaram R$ 26,2 milhões no 3T26, ante R$ 2,7 milhões no 3T25, refletindo principalmente o aumento das despesas com rescisões, em função do processo de reestruturação realizado, sobretudo, no Ensino Superior, além de um efeito pontual na linha de M&A e Expansão, relacionado a uma transação realizada em período anterior.

Resultado Financeiro

Consolidado - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	9M26	9M25	% AH
(+) Receita Financeira	**89.265**	**67.264**	**32,7%**	**195.875**	**189.213**	**3,5%**
Juros sobre Aplicações Financeiras	43.403	35.915	20,8%	122.749	107.147	14,6%
Ganho com instrumentos financeiros derivativos	6.806	2.273	199,4%	10.095	35.875	-71,9%
Reversão de Contingências	30.847	25.040	23,2%	30.847	25.040	23,2%
Outros	8.209	4.036	103,4%	32.184	21.151	52,2%
(-) Despesa Financeira	**(241.193)**	**(262.302)**	**-8,0%**	**(774.697)**	**(781.522)**	**-0,9%**
Despesas Bancárias	(1.947)	(4.588)	-57,6%	(11.521)	(15.981)	-27,9%
Juros de Arrendamento	(69.472)	(71.170)	-2,4%	(211.232)	(216.530)	-2,4%
Juros sobre Empréstimos	(117.609)	(125.738)	-6,5%	(361.508)	(387.791)	-6,8%
Juros sobre risco sacado	(23.552)	(19.335)	21,8%	(72.160)	(56.229)	28,3%
Juros sobre Obrigações das Aquisições	830	(2.716)	-130,6%	(5.558)	(6.659)	-16,5%
Perda com instrumentos financeiros derivativos	(1.246)	(20.863)	-94,0%	(25.544)	(32.094)	-20,4%
Atualização de Contingências	(18.324)	(6.935)	164,2%	(49.248)	(31.315)	57,3%
Outros	(9.873)	(10.957)	-9,9%	(37.926)	(34.923)	8,6%
Resultado Financeiro[1]	**(151.928)**	**(195.038)**	**-22,1%**	**(578.822)**	**(592.309)**	**-2,3%**

1 Não considera juros e mora sobre mensalidades.

A Receita Financeira totalizou R$ 89,3 milhões no 3T26, crescimento de 32,7% em relação ao 3T25, beneficiada pela reversão da contingência relacionada ao processo judicial do Anglo, e pela melhora no resultado com instrumentos financeiros. Os ganhos com esses instrumentos atingiram R$ 6,8 milhões no trimestre, aumento de R$ 4,5 milhões em relação ao 3T25.

A Despesa Financeira, por sua vez, reduziu 8,0% na comparação anual, com destaque para a redução de R$ 19,6 milhões nas perdas com instrumentos financeiros. Os juros sobre empréstimos e financiamentos também diminuíram R$ 8,1 milhões no período, refletindo as iniciativas de *Liability Management* implementadas pela Companhia ao longo de 2025 e 2026.

Em conjunto, as variações nos ganhos e perdas com instrumentos financeiros resultaram em uma receita líquida de R$ 5,6 milhões no 3T26, ante uma despesa líquida de R$ 18,6 milhões no 3T25, refletindo as oscilações na marcação a valor justo dos derivativos. A política de hedge da Companhia tem como objetivo proteger o resultado operacional e mitigar a exposição às variações cambiais e de taxas de juros, sem caráter especulativo. Como resultado dessa estratégia, 100% da dívida bruta corporativa (ex-M&A) encontra-se atrelada ao CDI, promovendo maior alinhamento entre ativos e passivos, a um custo médio de CDI + 1,55%.

Capex e Investimentos em Expansão

Valores em R$ (milhões)	3T26	3T25	%AH	9M26	9M25	%AH
Capex Recorrente	**108.618**	**84.255**	**28,9%**	**320.685**	**286.690**	**11,9%**
%Receita Líquida	7,5%	5,5%	*2,0 p.p.*	5,8%	6,0%	*-0,2 p.p.*
Infraestrutura	49.088	20.038	145,0%	113.416	87.778	29,2%
Produção de Conteúdo	18.918	27.520	-31,3%	60.789	60.322	0,8%
Tecnologia	40.612	36.697	10,7%	146.480	138.590	5,7%
Investimento em Expansão	**27.940**	**25.631**	**9,0%**	**88.256**	**60.055**	**47,0%**
Capex Total	**136.558**	**109.886**	**24,3%**	**408.941**	**346.745**	**17,9%**
%Receita Líquida	9,5%	7,2%	*2,3 p.p.*	7,4%	7,2%	*0,2 p.p.*

O Capex totalizou R$ 136,6 milhões no 3T26, crescimento de 24,3% em relação ao 3T25, e alcançou R$ 408,9 milhões nos 9M26, aumento de 17,9% em comparação aos 9M25. A evolução reflete principalmente a continuidade dos investimentos em infraestrutura associados ao pipeline de maturação dos cursos da área da saúde, conforme já apresentado no trimestre anterior, incluindo as obras de revitalização das unidades de medicina de Lauro de Freitas, Campo Grande e Cuiabá, voltadas à modernização da estrutura e ao atendimento aos alunos. Em Tecnologia, o crescimento está relacionado principalmente à implementação do ERP SAP no Ensino Básico, investimento de caráter pontual e concentrado em 2026. Já o aumento dos Investimentos em Expansão está associado às mudanças organizacionais direcionadas à otimização de processos, centralização de funções e ganhos de eficiência, avançando na implementação de um sistema único na Companhia.

Geração de Caixa

Consolidado - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	9M26	9M25	%AH
Lucro Líquido antes de IR	**(70.342)**	**12.203**	**-676,4%**	**288.456**	**244.517**	**18,0%**
Depreciação e Amortização	238.681	228.663	4,4%	705.052	682.681	3,3%
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (PCLD)	113.993	162.639	-29,9%	475.457	493.974	-3,7%
Outros	177.100	186.896	-5,2%	703.970	683.990	2,9%
(+) Ajustes ao Lucro líquido antes de IR	**529.774**	**578.198**	**-8,4%**	**1.884.479**	**1.860.645**	**1,3%**
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	**-**	**(1.924)**	**-100,0%**	**(30.840)**	**(19.435)**	**58,7%**
(Aumento) Redução em Contas a Receber ex-FIES	345.851	94.082	267,6%	(228.178)	(261.033)	-12,6%
(Aumento) Redução em Contas a Receber FIES	-	(5.212)	-100,0%	48.388	32.971	46,8%
Outros	(296.770)	(174.919)	69,7%	(468.407)	(571.444)	-18,0%
(+) Variações no Capital de Giro	**49.081**	**(86.049)**	**-157,0%**	**(648.197)**	**(799.506)**	**-18,9%**
Geração de Caixa Operacional antes de Capex	**508.513**	**502.428**	**1,2%**	**1.493.898**	**1.286.221**	**16,1%**
(+) Capex e Investimentos em Expansão	(136.558)	(109.886)	24,3%	(408.941)	(346.745)	17,9%
Geração de Caixa Operacional após Capex	**371.955**	**392.542**	**-5,2%**	**1.084.957**	**939.476**	**15,5%**
(+) Pagamento do Juros	(107.699)	(92.418)	16,5%	(316.371)	(355.601)	-11,0%
Geração de Caixa Livre	**264.256**	**300.124**	**-12,0%**	**768.586**	**583.875**	**31,6%**
Redução da operação de Risco Sacado	102.116	-	0,0%	138.788	-	0,0%
Geração de Caixa Livre ex-Risco Sacado	**366.372**	**300.124**	**22,1%**	**907.374**	**583.875**	**55,4%**
Pagamento por aquisição de empresas	-	(18.064)	-100,0%	(46.292)	(18.064)	156,3%
Caixa adquido em combinação de negócio	-	-	0,0%	61.112	-	0,0%
Atividades de M&A	(14.820)	(4.639)	219,5%	(21.847)	108	-20328,7%
(+) Fluxo Investimento / M&A	**(14.820)**	**(22.703)**	**-34,7%**	**(7.027)**	**(17.956)**	**-60,9%**
Captação	-	538.900	-100,0%	-	577.801	-100,0%
Amortização do Principal	(85.303)	(503.520)	-83,1%	(292.343)	(1.010.560)	-71,1%
Pagamento de dividendos aos acionistas[1]	-	(519)	-100,0%	(146.603)	(120.297)	n.a
Aquisições Ações	-	-	n.a	-	(59.814)	-100,0%
Outros	7.007	20.473	-65,8%	(2.880)	(8.202)	-64,9%
(+) Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	**(78.296)**	**55.334**	**-241,5%**	**(441.826)**	**(621.072)**	**-28,9%**
Fluxo de Caixa Líquido	**171.140**	**332.755**	**-48,6%**	**319.733**	**(55.153)**	**-679,7%**

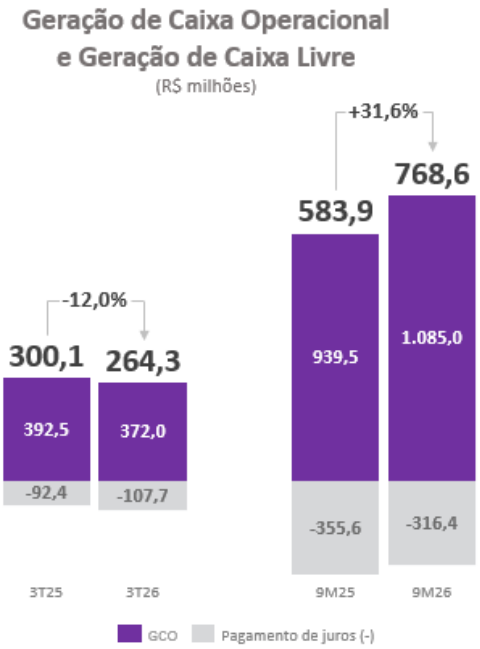
1 Considera o pagamento de dividendos líquido de impostos.

A Geração de Caixa Operacional após Capex (GCO) totalizou R$ 372,0 milhões no 3T26, redução de 5,2% em relação ao 3T25, variação inferior à redução de 24,2% do EBITDA Recorrente no trimestre. O desempenho foi sustentado, entre outros fatores, pelas entradas do PNLD no trimestre, referentes ao programa de 2025.

No acumulado dos 9M26, a GCO alcançou R$ 1.085,0 milhões, crescimento de 15,5% na comparação anual, acima da evolução de 3,9% do EBITDA Recorrente.

Após o pagamento de juros, a Geração de Caixa Livre totalizou R$ 264,3 milhões no 3T26, redução de R$ 35,9 milhões em relação ao 3T25. No acumulado dos 9M26, a Geração de Caixa Livre apresentou crescimento de R$ 184,7 milhões, ou 31,6%, frente aos 9M25.

Em linha com a estratégia da Companhia de reduzir a utilização de operações de risco sacado (fornecedores), houve menor contratação dessas operações, o que resultou em R$ 102,1 milhões em pagamentos à vista a fornecedores de Educação Básica no terceiro trimestre e de R$ 138,8 milhões nos 9 meses de 2026. Esse movimento está alinhado à estratégia de otimização da alocação de capital e redução do custo financeiro.


Geração de Caixa Operacional
e Geração de Caixa Livre
(R$ milhões)
-12,0%
+31,6%
300,1
264,3
583,9
768,6
392,5
372,0
939,5
1.085,0
-92,4
-107,7
-355,6
-316,4
3T25
3T26
9M25
9M26
GCO
Pagamento de juros (-)

Lucro (Prejuízo) Líquido

Consolidado - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	9M26	9M25	% AH
EBITDA Recorrente	**320.432**	**422.682**	**-24,2%**	**1.589.453**	**1.530.354**	**3,9%**
(+) Reversões de Contingências de BA	21.285	11.713	81,7%	22.993	11.963	92,2%
(+) Itens Não Recorrentes	(26.247)	(2.705)	870,3%	(53.399)	(35.299)	51,3%
(+) Depreciação e Amortização	(233.884)	(224.450)	4,2%	(691.769)	(670.192)	3,2%
(+) Resultado Financeiro[1]	(151.929)	(195.038)	-22,1%	(578.822)	(592.309)	-2,3%
(+) IR / CS do Exercício	(5.550)	9.377	-159,2%	(55.597)	(3.292)	1588,9%
(+) IR / CS Diferidos	38.976	156.378	-75,1%	20.390	136.877	-85,1%
(+) Participação de Minoritários	(378)	13.648	-102,8%	(227)	27.411	-100,8%
(+) Amortização do Intangível (Aquisições)	60.099	59.274	1,4%	180.781	177.821	1,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado	**22.804**	**250.879**	**-90,9%**	**433.803**	**583.334**	**-25,6%**
Margem Líquida Ajustada	*1,6%*	*16,5%*	*-14,9 p.p.*	*7,8%*	*12,1%*	*-4,3 p.p.*
(-) Amortização do Intangível (Aquisições)	(60.099)	(59.274)	1,4%	(180.781)	(177.821)	1,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(37.295)**	**191.605**	**-119,5%**	**253.022**	**405.513**	**-37,6%**
Margem Líquida	*-2,6%*	*12,6%*	*-15,2 p.p.*	*4,6%*	*8,4%*	*-3,9 p.p.*

1 Não considera juros e mora sobre mensalidades.

No 3T26, o Prejuízo foi de R$ 37,3 milhões, ante Lucro Líquido de R$ 191,6 milhões no 3T25. O resultado refletiu principalmente a redução de 24,2% do EBITDA Recorrente, que atingiu R$ 320,4 milhões no período, parcialmente compensada pela melhora de 22,1% do Resultado Financeiro vs 3T25. Adicionalmente, a variação na linha de IR/CS impactou a comparação, em função da base mais elevada do 3T25, que contou com efeito positivo de R$ 126,3 milhões referente ao reconhecimento de IR diferido ativo sobre diferenças temporárias de ágios e contingências da Saber, além dos impactos relacionados a itens não recorrentes explicados anteriormente.

No acumulado dos 9M26, o Lucro Líquido alcançou R$ 253,0 milhões, redução de 37,6% em relação aos R$ 405,5 milhões registrados nos 9M25, também influenciada pelo efeito positivo de IR diferido reconhecido na base de comparação.

Endividamento

Consolidado - Valores em R$ ('000)	3T26	3T25	% AH	2T26	% AH
Total de Disponibilidades [a]	**1.602.625**	**1.277.042**	**25,5%**	**1.431.485**	**12,0%**
Caixa	18.659	12.543	48,8%	18.061	3,3%
Equivalentes de Caixa	1.583.966	1.264.499	25,3%	1.413.424	12,1%
Total de Emprestimos, Financiamentos e Obrigações [b]	**4.138.812**	**3.853.232**	**7,4%**	**4.206.864**	**-1,6%**
Empréstimos e Financiamentos	**3.868.624**	**3.630.776**	**6,6%**	**3.926.827**	**-1,5%**
Curto Prazo	317.033	254.282	24,7%	309.360	2,5%
Longo Prazo	3.551.591	3.376.494	5,2%	3.617.467	-1,8%
Instrumentos Financeiros Derivativos	123.726	106.473	16,2%	130.148	-4,9%
Outras Obrigações de Curto e Longo Prazos [1]	**146.462**	**115.983**	**26,3%**	**149.889**	**-2,3%**
Dívida Líquida [a-b]	**(2.536.187)**	**(2.576.191)**	**-1,6%**	**(2.775.379)**	**-8,6%**

1 Considera todas as obrigações de curto e longo prazos relacionadas ao pagamento de aquisições

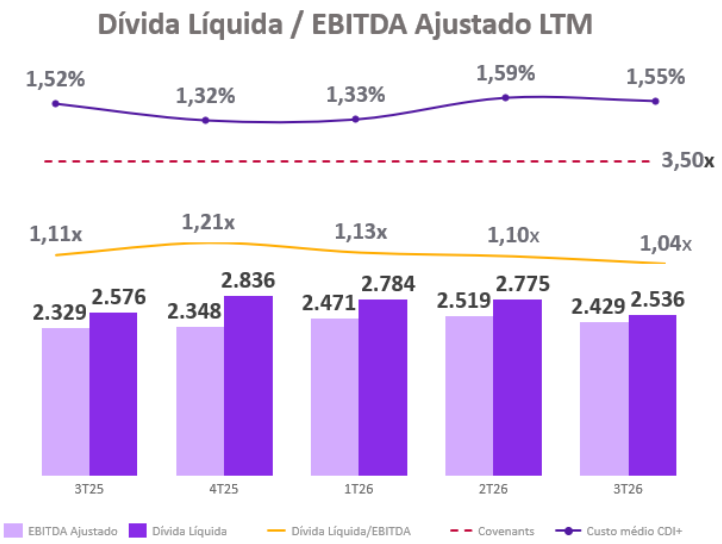
A dívida líquida reduziu R$ 40,0 milhões ou 1,6% no 3T26 em relação ao 3T25, passando de R$ 2.576,2 milhões para R$ 2.536,2 milhões em razão da forte geração de caixa livre da companhia. Ao final do 3T26, o total de Caixa e Equivalentes de Caixa somou R$ 1.602,6 milhões, maior em 25,5% em comparação ao 3T25.

Ao longo do trimestre, a dívida líquida reduziu R$ 239,2 milhões ou 8,6% no 3T26 em relação ao 2T26, a Companhia realizou pré-pagamento de uma dívida alocada em sua subsidiária recém-adquirida (Educbank) com principal no montante de R$ 41,0 milhões e não efetuou novas captações. Adicionalmente, em julho de 2026, a Companhia finalizou o Squeeze out da Tender Offer do fechamento de capital da Vasta, no valor de R$ 11,8 milhões e realizou a contratação de serviços de papel e gráfica dentro deste trimestre, com caixa próprio no montante de R$ 102,1 milhões.

No 3T26, o custo médio ponderado da companhia foi de CDI + 1,55% e o duration foi de 23 meses, contra um custo médio de CDI + 1,52% e duration de 32 meses no 3T25.

A Companhia atingiu, ao final do 3T26, uma alavancagem (Dívida Líquida/EBITDA Ajustado) de 1,04x contra 1,11x no 3T25. Proporcionado principalmente pela redução da dívida líquida e pelo aumento do EBITDA Ajustado, atingindo o menor nível de alavancagem da Companhia e reforçando sua trajetória de desalavancagem.

Redução de Dívida Líquida no Trimestre



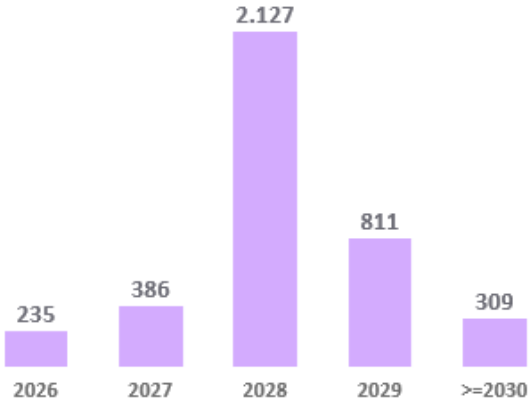
1 EBITDA Ajustado considera, em adição ao EBITDA, os itens não-recorrentes e a soma do saldo entre provisões e reversões de contingência sem efeito caixa.

A alavancagem é apurada conforme regulamento das escrituras de debêntures da empresa, no qual: (i) Dívida Líquida considera a soma de empréstimos e financiamentos e contas a pagar de aquisições, subtraída da posição de caixa e equivalentes de caixa e; (ii) EBITDA Ajustado considera, em adição ao EBITDA, os Itens Não-Recorrentes e a soma do saldo entre provisões e reversões de contingência sem efeito caixa dos últimos 12 meses.

Valores em R$ ('000)	3T26
EBITDA	2.301.252
(+) Itens Não Recorrentes	80.918
(+) Provisões/Reversões de Contingências	47.227
EBITDA Ajustado	**2.429.397**
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(3.992.350)
Contas a Pagar de Aquisições	(146.462)
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.602.625
Dívida Líquida	**(2.536.187)**
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	**(1,04)**
Arrendamento Total (Balanço)	**2.730.636**
Obrigações Aluguel	1.494.963
Renovatórias de Aluguel	1.235.673

O cronograma de amortização demonstra os próximos vencimentos dos empréstimos, financiamentos e debêntures da companhia.

Cronograma de Amortização[1], Empréstimos e Financiamento
(R$ milhões)



1 O cronograma não considera os saldos de instrumento Financeiros Derivativos.

MERCADO DE CAPITAIS E EVENTOS SUBSEQUENTES

Desempenho das Ações

As ações da Cogna (COGN3) integram diversos índices, com destaque para o Ibovespa B3 BR+, IBOV, Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada (IGC), o Índice de Ações com Tag Along Diferenciado (ITAG), o Índice de Consumo (ICON), Índices de Sustentabilidade da B3: ISE, ICO2 e IGPTW e MSCI Brazil.

No 3T26, as ações da Companhia foram negociadas em 100% dos pregões, totalizando um volume negociado de R$ 4,2 bilhões, resultando em um volume médio diário negociado de R$ 64,3 milhões. Atualmente, as ações da Cogna são acompanhadas por 14 diferentes corretoras (Research) locais e internacionais. Cogna fechou setembro de 2026 com um valor de mercado de R$ 4,8 bilhões.

Composição Acionária

O capital social da Cogna é constituído por 2.064.266.831 ações ordinárias e está distribuído da seguinte forma:

*Composição Acionária Cogna**	Quantidade de Ações	%
Tesouraria	59.782.086	2,90%
Free Float	2.004.484.745	97,10%
Total	2.064.266.831	100,00%

Ratings

A Cogna é avaliada como brAA+ com perspectiva positiva pela Standard & Poor's (S&P) e AA+(bra) com perspectiva positiva pela Fitch Ratings.

ANEXO 1 | Balanço Patrimonial Societário

Ativo (R$ mil)	3T26	% AV	2T26	% AV	3T25	% AV
Circulante	**5.011.189**	**20,6%**	**5.099.537**	**20,8%**	**4.332.421**	**18,2%**
Caixa e Bancos	18.659	0,1%	18.061	0,1%	12.543	0,1%
Aplicações Financeiras	95.233	0,4%	54.340	0,2%	7.578	0,0%
Títulos e Valores Mobiliários	1.488.733	6,1%	1.359.084	5,5%	1.256.921	5,3%
Contas a Receber	2.312.603	9,5%	2.763.024	11,3%	2.078.082	8,7%
Estoques	601.553	2,5%	500.460	2,0%	544.446	2,3%
Adiantamentos	173.695	0,7%	107.095	0,4%	97.073	0,4%
Tributos a Recuperar	70.015	0,3%	62.762	0,3%	73.751	0,3%
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	124.243	0,5%	113.134	0,5%	125.705	0,5%
Contas a receber na venda de controladas	2.372	0,0%	2.293	0,0%	3.080	0,0%
Outros créditos	124.083	0,5%	119.284	0,5%	133.242	0,6%
Não Circulante	**19.374.096**	**79,4%**	**19.434.789**	**79,2%**	**19.498.107**	**81,8%**
Realizável a Longo Prazo	**1.142.218**	**4,6%**	**1.130.490**	**4,6%**	**1.263.607**	**5,3%**
Títulos e Valores Mobiliários	36.216	0,1%	41.235	0,2%	42.616	0,2%
Contas a Receber	142.384	0,6%	143.765	0,6%	176.755	0,7%
Tributos a Recuperar	2.303	0,0%	1.043	0,0%	19.772	0,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	87.914	0,4%	104.578	0,4%	77.171	0,3%
Contas a receber na venda de controladas	0	0,0%	0	0,0%	2.072	0,0%
Demais Contas a Receber	96.309	0,3%	100.223	0,4%	96.527	0,4%
Garantia para Perdas Tributárias, Trabalhistas e Cíveis	79.272	0,3%	78.023	0,3%	65.825	0,3%
Depósitos Judiciais	63.615	0,3%	63.276	0,3%	48.189	0,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	634.205	2,6%	598.347	2,4%	734.680	3,1%
Investimentos	0	0,0%	0	0,0%	43.690	0,2%
Demais Investimentos	1.066	0,0%	1.066	0,0%	3.608	0,0%
Imobilizado	1.363.575	5,6%	1.360.228	5,5%	3.502.652	14,7%
Direito de uso	2.099.315	8,6%	2.135.364	8,7%	0	0,0%
Intangível	14.767.922	60,6%	14.807.641	60,4%	14.684.550	61,6%
Total do Ativo	**24.385.285**	**100,0%**	**24.534.326**	**100,0%**	**23.830.528**	**100,0%**
Passivo e Patrimônio Líquido						
Circulante	**2.757.341**	**11,3%**	**2.707.100**	**11,0%**	**2.393.902**	**10,0%**
Fornecedores	860.883	3,5%	715.101	2,9%	630.267	2,6%
Fornecedores risco sacado	517.646	2,1%	678.726	2,8%	490.219	2,1%
Empréstimos e Financiamentos	107.351	0,4%	106.331	0,4%	60.148	0,3%
Debêntures	209.682	0,9%	203.029	0,8%	194.133	0,8%
Arrendamento mercantil	226.660	0,9%	220.197	0,9%	213.194	0,9%
Salários e Encargos Sociais	450.961	1,8%	394.217	1,6%	425.012	1,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social a pagar	80.676	0,3%	61.934	0,3%	39.959	0,2%
Tributos a Pagar	56.830	0,2%	50.327	0,2%	67.419	0,3%
Adiantamentos de Clientes	176.980	0,7%	209.567	0,9%	158.498	0,7%
Dividendos a pagar	1.159	0,0%	1.212	0,0%	525	0,0%
Instrumentos Financeiros Derivativos	6.954	0,0%	5.996	0,0%	0	0,0%
Contas a Pagar - Aquisições	26.954	0,1%	26.331	0,1%	85.903	0,4%
Demais Contas a Pagar	34.605	0,4%	34.132	0,1%	28.625	0,1%
Não Circulante	**7.919.040**	**32,5%**	**8.082.942**	**32,9%**	**7.550.827**	**31,7%**
Empréstimos e Financiamentos	526.719	2,2%	594.504	2,4%	597.148	2,5%
Debêntures	3.024.872	12,4%	3.022.963	12,3%	2.779.346	11,7%
Arrendamento mercantil	2.503.976	10,3%	2.539.807	10,4%	2.536.372	10,6%
Fornecedores	64.198	0,3%	64.116	0,3%	64.014	0,3%
Instrumentos Financeiros Derivativos	116.772	0,5%	124.152	0,5%	106.473	0,4%
Provisão para Perdas Tributárias, Trabalhistas e Cíveis	767.937	3,1%	807.448	3,3%	773.634	3,2%
Passivos assumidos na combinação de negócio	83.765	0,3%	93.209	0,4%	16.321	0,1%
Contas a Pagar - Aquisições	119.508	0,5%	123.558	0,5%	30.079	0,1%
Tributos Diferidos	594.258	2,4%	595.091	2,4%	614.755	2,6%
Dividendos a pagar	66.317	0,3%	64.326	0,3%	0	0,0%
Demais Contas a Pagar	50.718	0,2%	53.768	0,2%	32.685	0,1%
Patrimônio Líquido	**13.708.904**	**56,2%**	**13.744.284**	**56,0%**	**13.885.799**	**58,3%**
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	**24.385.285**	**100,0%**	**24.534.326**	**100,0%**	**23.830.528**	**100,0%**

ANEXO 2 | Demonstrativo do Resultado Societário Trimestral

	3T26	% AV	3T25	% AV	3T26/3T25	2T26	% AV	3T26/2T26
	(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)							
Receita Bruta	**1.884.476**	**130,4%**	**1.957.943**	**128,5%**	**-3,8%**	**2.465.025**	**125,7%**	**-23,6%**
Ensino Superior (Kroton)	1.536.543	106,3%	1.518.115	99,7%	1,2%	1.751.161	89,3%	-12,3%
Educação Básica (Vasta + Saber)	347.933	24,1%	439.828	28,9%	-20,9%	713.864	36,4%	-51,3%
Deduções da Receita Bruta	**(440.195)**	**-30,4%**	**(434.574)**	**-28,5%**	**1,3%**	**(504.298)**	**-25,7%**	**-12,7%**
Ensino Superior (Kroton)	(407.798)	-28,2%	(382.155)	-25,1%	6,7%	(440.681)	-22,5%	-7,5%
Educação Básica (Vasta + Saber)	(32.397)	-2,2%	(52.419)	-3,4%	-38,2%	(63.617)	-3,2%	-49,1%
Receita Líquida	**1.444.281**	**100,0%**	**1.523.369**	**100,0%**	**-5,2%**	**1.960.727**	**100,0%**	**-26,3%**
Ensino Superior (Kroton)	1.128.745	78,2%	1.135.960	74,6%	-0,6%	1.310.480	66,8%	-13,9%
Educação Básica (Vasta + Saber)	315.536	21,8%	387.409	25,4%	-18,6%	650.247	33,2%	-51,5%
Custo dos Produtos e Serviços	**(485.274)**	**-33,6%**	**(475.670)**	**-31,2%**	**2,0%**	**(755.876)**	**-38,6%**	**-35,8%**
Custo dos Produtos Vendidos	(35.361)	-2,4%	(48.100)	-3,2%	-26,5%	(221.004)	-11,3%	-84,0%
Custo dos Serviços Prestados	(449.913)	-31,2%	(427.570)	-28,1%	5,2%	(534.872)	-27,3%	-15,9%
Lucro Bruto	**959.007**	**66,4%**	**1.047.699**	**68,8%**	**-8,5%**	**1.204.851**	**61,4%**	**-20,4%**
Despesas Operacionais	**(893.422)**	**-61,9%**	**(849.330)**	**-55,8%**	**5,2%**	**(856.522)**	**-43,7%**	**4,3%**
Despesas com Vendas	(244.881)	-17,0%	(220.130)	-14,5%	11,2%	(221.488)	-11,3%	10,6%
Despesas Gerais e Administrativas	(533.018)	-36,9%	(468.491)	-30,8%	13,8%	(477.037)	-24,3%	11,7%
Provisão para perda esperada	(113.993)	-7,9%	(162.639)	-10,7%	-29,9%	(170.802)	-8,7%	-33,3%
Outras receitas operacionais	2.973	0,2%	2.886	0,2%	3,0%	17.490	0,9%	-83,0%
Outras despesas operacionais	(4.503)	-0,3%	967	0,1%	-565,7%	(7.767)	-0,4%	-42,0%
Equivalência patrimonial	-	0,0%	(1.923)	-0,1%	-100,0%	3.082	0,2%	-100,0%
Lucro antes do Resultado Financeiro e dos impostos	**65.585**	**4,5%**	**198.369**	**13,0%**	**-66,9%**	**348.329**	**17,8%**	**-81,2%**
Resultado Financeiro	**(135.927)**	**-9,4%**	**(186.166)**	**-12,2%**	**-27,0%**	**(206.380)**	**-10,5%**	**-34,1%**
Receitas Financeiras	105.266	7,3%	76.135	5,0%	38,3%	60.307	3,1%	74,6%
Despesas Financeiras	(241.193)	-16,7%	(262.301)	-17,2%	-8,0%	(266.687)	-13,6%	-9,6%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**(70.342)**	**-4,9%**	**12.203**	**0,8%**	**-676,4%**	**141.949**	**7,2%**	**-149,6%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	**33.426**	**2,3%**	**165.754**	**10,9%**	**-79,8%**	**6.999**	**0,4%**	**377,6%**
Corrente	(5.550)	-0,4%	9.377	0,6%	-159,2%	1.155	0,1%	-580,5%
Diferido	38.976	2,7%	156.377	10,3%	-75,1%	5.844	0,3%	566,9%
Lucro (Prejuízo) do período	**(36.916)**	**-2,6%**	**177.957**	**11,7%**	**-120,7%**	**148.948**	**7,6%**	**-124,8%**
Participação de Controladores	**(37.296)**	**-2,6%**	**191.605**	**12,6%**	**-119,5%**	**148.869**	**7,6%**	**-125,1%**
Participação de não Controladores	**379**	**0,0%**	**(13.648)**	**-0,9%**	**-102,8%**	**79**	**0,0%**	**379,7%**

ANEXO 3 | Demonstrativo do Resultado Societário Acumulado

	9M26	% AV	9M25	% AV	9M26/9M25
	(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)				
Receita Bruta	**6.929.682**	**124,8%**	**6.111.349**	**126,9%**	**13,4%**
Ensino Superior (Kroton)	4.881.973	87,9%	4.618.900	95,9%	5,7%
Educação Básica (Vasta + Saber)	2.047.709	36,9%	1.492.449	31,0%	37,2%
Deduções da Receita Bruta	**(1.378.546)**	**-24,8%**	**(1.295.752)**	**-26,9%**	**6,4%**
Ensino Superior (Kroton)	(1.247.378)	-22,5%	(1.172.484)	-24,3%	6,4%
Educação Básica (Vasta + Saber)	(131.168)	-2,3%	(123.268)	-2,6%	6,4%
Receita Líquida	**5.551.136**	**100,0%**	**4.815.597**	**100,0%**	**15,3%**
Ensino Superior (Kroton)	3.634.595	65,5%	3.446.416	71,6%	5,5%
Educação Básica (Vasta + Saber)	1.916.541	34,5%	1.369.181	28,4%	40,0%
Custo dos Produtos e Serviços	**(1.987.519)**	**-35,8%**	**(1.442.535)**	**-30,0%**	**37,8%**
Custo dos Produtos Vendidos	(539.111)	-9,7%	(183.284)	-3,8%	194,1%
Custo dos Serviços Prestados	(1.448.408)	-26,1%	(1.259.251)	-26,1%	15,0%
Lucro Bruto	**3.563.617**	**64,2%**	**3.373.062**	**70,0%**	**5,6%**
Despesas Operacionais	**(2.738.611)**	**-49,3%**	**(2.572.847)**	**-53,4%**	**6,4%**
Despesas com Vendas	(798.784)	-14,4%	(670.924)	-13,9%	19,1%
Despesas Gerais e Administrativas	(1.466.302)	-26,3%	(1.401.435)	-29,1%	4,6%
Provisão para perda esperada	(475.457)	-8,6%	(493.974)	-10,3%	-3,7%
Outras receitas operacionais	24.376	0,4%	6.123	0,1%	298,1%
Outras despesas operacionais	(12.501)	-0,2%	(4.144)	-0,1%	201,7%
Equivalência patrimonial	(9.943)	-0,2%	(8.493)	-0,2%	17,1%
Lucro antes do Resultado Financeiro e dos impostos	**825.006**	**14,9%**	**800.215**	**16,6%**	**3,1%**
Resultado Financeiro	**(536.550)**	**-9,7%**	**(555.698)**	**-11,5%**	**-3,4%**
Receitas Financeiras	238.147	4,3%	225.823	4,7%	5,5%
Despesas Financeiras	(774.697)	-14,0%	(781.521)	-16,2%	-0,9%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**288.456**	**5,2%**	**244.517**	**5,1%**	**18,0%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	**(35.207)**	**-0,6%**	**133.585**	**2,8%**	**-126,4%**
Corrente	(55.597)	-1,0%	(3.292)	-0,1%	1588,9%
Diferido	20.390	0,4%	136.877	2,8%	-85,1%
Lucro antes das operações descontinuadas	**253.249**	**4,6%**	**378.102**	**7,9%**	**-33,0%**
Resultado das operações descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	n.a.
Lucro do exercício	**253.249**	**4,6%**	**378.102**	**7,9%**	**-33,0%**
Participação de Controladores	**253.022**	**4,6%**	**405.513**	**8,4%**	**-37,6%**
Participação de não Controladores	**227**	**0,0%**	**(27.411)**	**-0,6%**	**-100,8%**

ANEXO 4| Fluxo de Caixa

R$ mil	3T26	3T25	2T26
Lucro Líquido antes de IR	**(70.342)**	**12.203**	**141.949**
Ajustes ao Lucro líquido antes de IR	529.774	578.198	639.766
Depreciação e Amortização	238.681	228.663	234.144
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (PCLD)	113.993	162.639	170.802
Ajuste a valor presente do contas a receber	(8.042)	(4.169)	(10.034)
Provisão para Perdas Tributárias, Trabalhistas e Cíveis	4.137	(2.549)	17.406
Encargos Financeiros	118.517	173.400	164.296
Outorga de Opções de Ações	1.660	6.160	443
Encargos financeiros arrendamento mercantil	69.472	(3.275)	70.696
Ajuste de preço em contas a pagar por aquisição	-	(1.183)	-
Resultado na Venda ou Baixa de Ativos Não Circulantes	(3.084)	(2.001)	(18.771)
Resultado de Equivalência Patrimonial	-	1.923	(3.082)
Resultado em operações com derivativos	(5.560)	18.590	13.866
Variações no Capital de Giro	**49.081**	**(86.049)**	**(214.927)**
(Aumento) Redução em Contas a Receber (ex-FIES)	345.851	94.082	(57.989)
(Aumento) Redução em Contas a Receber FIES	-	(5.212)	31.454
(Aumento) Redução dos Estoques	(105.743)	(62.453)	25.300
(Aumento) Redução em Adiantamentos	(66.600)	14.057	23.065
(Aumento) Redução em Tributos a Recuperar	(2.958)	(4.385)	49.645
(Aumento) Redução em Depósitos Judiciais	(339)	3.142	6.933
(Aumento) Redução nos Demais Ativos	(885)	(1.422)	26.515
(Aumento) Redução em Fornecedores	(15.216)	64.450	(46.344)
Pagamento de arrendamento mercantil	(68.624)	(53.042)	(45.618)
Juros de arrendamento mercantil pago	(52.420)	(67.912)	(76.983)
Aumento (Redução) em Obrigações Sociais e Trabalhistas	56.744	12.978	(74.663)
Aumento (Redução) em Obrigações Fiscais	5.830	(2.819)	(12.290)
Aumento (Redução) em Adiantamento de Clientes	(32.587)	(50.005)	(28.557)
Pagamento de provisão para perdas tributárias, trabalhistas e cíveis	(25.176)	(22.032)	(28.106)
Aumento (Redução) nos Demais Passivos	11.204	(5.476)	(7.289)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	**-**	**(1.924)**	**(21.520)**
Capex	**(108.512)**	**(84.255)**	**(114.992)**
Adições de Imobilizado	(49.086)	(20.039)	(43.865)
Adições no Intangível	(59.426)	(64.216)	(71.127)
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais Pós-Capex	**400.001**	**418.173**	**430.276**
Capex Projetos Especiais	**(28.046)**	**(25.631)**	**(35.340)**
Construções	(28.046)	(25.631)	(35.340)
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais Pós-Capex Total	**371.955**	**392.542**	**394.936**
(+) Atividades de M&A	**(11.843)**	**(18.548)**	**14.820**
Aquisições de Investimentos	-	(1.504)	-
Recebimento pela venda de controladas	-	1.020	-
Pagamento por aquisição de empresas	-	(18.064)	(46.292)
Caixa adquido em combinação de negócio	-	-	61.112
Aquisição participação de não controladores	(11.843)	-	-
(+) Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	**(188.972)**	**(41.239)**	**(183.603)**
Juros pagos em operações com derivativos	(862)	(489)	(1.276)
Captação de empréstimos e financiamentos	-	538.900	-
Pagamentos de Debentures, Empréstimos e Financiamentos	(85.303)	(503.520)	(3.520)
Juros de Empréstimos e Debêntures Pagos	(106.837)	(91.929)	(141.789)
Resgate (Aplicação) de Títulos e Valores Mobiliários	7.007	20.473	(5.926)
Parcelas pagas na aquisição de empresas	(2.977)	(4.155)	(3.968)
Pagamento de dividendos aos acionistas	-	(519)	(27.124)
(=) Geração de Caixa Não Operacional	**(200.815)**	**(59.787)**	**(168.783)**
Geração de Caixa Total	**171.140**	**332.755**	**226.153**
Aumento (Redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa			
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	(1.205.332)	944.287	1.205.332
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	(1.034.192)	1.277.042	1.431.485
Aumento (Redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	**171.140**	**332.755**	**226.153**

ANEXO 5| Reconciliação do Demonstrativo do Resultado Trimestral

		Ajustes não contábeis						
	DRE Societária 3T26	Juros sobre Mensalidades	Depreciação e Amortização	Itens Não Recorrentes/ Ganho de Capital	Reclassificações entre Custos e Despesas	Reversões de BA	Eliminação entre BU´s / Cogna	DRE Gerencial 3T26
	(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)							
Receita Bruta	**1.884.476**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.884.476**
Ensino Superior (Kroton)	1.536.543							1.536.543
Educação Básica (Vasta + Saber)	347.933	-	-	-	-	-		347.933
Deduções da Receita Bruta	**(440.195)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(440.195)**
Ensino Superior (Kroton)	(407.798)	-	-	-	-	-	-	(407.798)
Educação Básica (Vasta + Saber)	(32.397)							(32.397)
Receita Líquida	**1.444.281**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.444.281**
Ensino Superior (Kroton)	1.128.745	-	-	-	-	-	-	1.128.745
Educação Básica (Vasta + Saber)	315.536	-	-	-	-	-	-	315.536
Custo dos Produtos e Serviços	**(485.274)**	**-**	**(134.583)**	**-**	**269.166**	**-**	**-**	**(350.691)**
Custo dos Produtos Vendidos	(35.361)	-	-	-	(32.887)			(68.248)
Custo dos Serviços Prestados	(449.913)	-	(134.583)		302.053			(282.443)
Lucro Bruto	**959.007**	**-**	**(134.583)**	**-**	**269.166**	**-**	**-**	**1.093.590**
Despesas Operacionais	**(893.422)**	**-**	**368.467**	**26.247**	**(269.166)**	**(21.285)**	**-**	**(789.159)**
Despesas com Vendas	(244.881)	-	-	-				(244.881)
Despesas Gerais e Administrativas	(533.018)	-	134.583	26.247	136.500	(21.285)		(256.973)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(113.993)	-	-	-				(113.993)
Despesas com Pessoal	-	-	-	-	(173.312)			(173.312)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(1.530)	-	-	-	1.530			-
Equivalência patrimonial	-	-	233.884	-	(233.884)			-
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	**65.585**	**-**	**233.884**	**26.247**	**-**	**(21.285)**	**-**	**304.431**
Juros sobre Atraso de Mensalidade	-	16.001	-	-				16.001
(-) Reversões de Contingência de BA	-					21.285		21.285
(-) Itens não recorrentes	-	-	-	(26.247)				(26.247)
EBITDA	**65.585**	**16.001**	**233.884**	**-**	**-**	**-**	**-**	**315.470**
Depreciação e Amortização	-	-	(233.884)	-	-			(233.884)
Resultado Financeiro	**(135.927)**	**(16.001)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(151.928)**
Receitas Financeiras	105.266	(16.001)	-	-				89.265
Despesas Financeiras	(241.193)	-	-	-				(241.193)
Lucro Operacional	**(70.342)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(70.342)**
Imposto de Renda e Contribuição Social	**33.426**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**33.426**
Do Exercício	(5.550)	-	-	-				(5.550)
Diferido	38.976	-	-	-				38.976
Participação de Minoritários	**379**							**379**
Lucro Líquido (Prejuízo) atribuído aos Acionistas Controladores	**(37.295)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(37.295)**

ANEXO 6| Reconciliação do Demonstrativo do Resultado Acumulado

		Ajustes não contábeis						
	DRE Societária 9M26	Juros sobre Mensalidades	Depreciação e Amortização	Itens Não Recorrentes/ Ganho de Capital	Reclassificações entre Custos e Despesas	Reversões de BA	Eliminação entre BU´s / Cogna	DRE Gerencial 9M26
	(Em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)							
Receita Bruta	**6.929.682**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6.929.682**
Ensino Superior (Kroton)	4.881.973							4.881.973
Educação Básica (Vasta + Saber)	2.047.709	-	-	-	-	-		2.047.709
Deduções da Receita Bruta	**(1.378.546)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.378.546)**
Ensino Superior (Kroton)	(1.247.378)	-	-	-	-	-	-	(1.247.378)
Educação Básica (Vasta + Saber)	(131.168)							(131.168)
Receita Líquida	**5.551.136**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.551.136**
Ensino Superior (Kroton)	3.634.595	-	-	-	-	-	-	3.634.595
Educação Básica (Vasta + Saber)	1.916.541	-	-	-	-	-	-	1.916.541
Custo dos Produtos e Serviços	**(1.987.519)**	**-**	**(396.779)**	**-**	**793.558**	**-**	**-**	**(1.590.740)**
Custo dos Produtos Vendidos	(539.111)	-	-	-	(197.341)			(736.452)
Custo dos Serviços Prestados	(1.448.408)	-	(396.779)		990.899			(854.288)
Lucro Bruto	**3.563.617**	**-**	**(396.779)**	**-**	**793.558**	**-**	**-**	**3.960.396**
Despesas Operacionais	**(2.738.611)**	**-**	**1.088.548**	**53.399**	**(793.558)**	**(22.993)**	**-**	**(2.413.215)**
Despesas com Vendas	(798.784)	-	-	-				(798.784)
Despesas Gerais e Administrativas	(1.466.302)	-	1.087.226	53.399	(267.993)	(22.993)		(616.663)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(475.457)	-	-	-				(475.457)
Despesas com Pessoal		-	-	-	(513.690)			(513.690)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	11.875	-	-	-	(11.875)			-
Equivalência patrimonial	(9.943)	-	1.322	-				(8.621)
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro	**825.006**	**-**	**691.769**	**53.399**	**-**	**(22.993)**	**-**	**1.547.181**
Juros sobre Atraso de Mensalidade	-	42.272	-	-				42.272
(-) Reversões de Contingência de BA	-					22.993		22.993
(-) Itens não recorrentes	-	-	-	(53.399)				(53.399)
EBITDA	**825.006**	**42.272**	**691.769**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.559.047**
Depreciação e Amortização	-	-	(691.769)	-	-			(691.769)
Resultado Financeiro	**(536.550)**	**(42.272)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(578.822)**
Receitas Financeiras	238.147	(42.272)	-	-				195.875
Despesas Financeiras	(774.697)	-	-	-				(774.697)
Lucro Operacional	**288.456**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**288.456**
Imposto de Renda e Contribuição Social	**(35.207)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(35.207)**
Do Exercício	(55.597)	-	-	-				(55.597)
Diferido	20.390	-	-	-				20.390
Participação de Minoritários	**227**							**227**
Lucro Líquido atribuído aos Acionistas Controladores	**253.022**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**253.022**

ANEXO 7 |Índice de Cobertura e Contas a Receber

Contas a Receber Bruto - Valores em R$ (000)	3T26	3T25	%AH	2T26	%AH
Cogna	**6.180.028**	**5.774.785**	**7,0%**	**6.703.578**	**-7,8%**
Cartão de Crédito	99.583	40.886	143,6%	167.663	-40,6%
Ensino Superior (Kroton)	4.961.903	4.870.010	1,9%	5.097.881	-2,7%
Parcelamento Privado (PEP/PMT)	3.745.912	3.773.254	-0,7%	3.827.854	-2,1%
PEP	2.407.124	2.495.819	-3,6%	2.420.907	-0,6%
PMT	1.338.788	1.277.436	4,8%	1.406.947	-4,8%
Ensino Superior (Kroton) ex-Parcelamento Privado	1.215.991	1.096.755	10,9%	1.270.027	-4,3%
Pagante	780.553	758.339	2,9%	873.537	-10,6%
FIES (Parcelamento Público)	435.438	338.416	28,7%	396.490	9,8%
Educação Básica - Saber	151.919	286.856	-47,0%	396.829	-61,7%
Educação Básica - Vasta	699.885	577.033	21,3%	801.171	-12,6%
Securitização (Educbank)	266.738	-	n.a.	240.034	11,1%
Cogna ex-Parcelamento Privado e Cartão de Crédito	**2.334.533**	**1.960.644**	**19,1%**	**2.708.061**	**-13,8%**

Contas a Receber Líquido - Valores em R$ (000)	3T26	3T25	%AH	2T26	%AH
Cogna	**2.454.987**	**2.254.837**	**8,9%**	**2.906.789**	**-15,5%**
Cartão de Crédito	99.583	40.886	143,6%	167.663	-40,6%
Ensino Superior (Kroton)	1.497.250	1.466.162	2,1%	1.567.659	-4,5%
Parcelamento Privado (PEP/PMT)	1.011.903	1.056.557	-4,2%	1.060.952	-4,6%
PEP	598.148	678.868	-11,9%	630.362	-5,1%
PMT	413.755	377.689	9,5%	430.590	-3,9%
Ensino Superior (Kroton) ex-Parcelamento Privado	485.347	409.605	18,5%	506.707	-4,2%
Pagante	408.758	347.585	17,6%	450.647	-9,3%
FIES (Parcelamento Público)	76.589	62.020	23,5%	56.060	36,6%
Educação Básica - Saber	114.622	254.791	-55,0%	346.675	-66,9%
Educação Básica - Vasta	603.250	492.998	22,4%	706.570	-14,6%
Securitização (Educbank)	140.282	-	n.a.	118.222	18,7%
Cogna ex-Parcelamento Privado e Cartão de Crédito	**1.343.501**	**1.157.394**	**16,1%**	**1.678.174**	**-19,9%**

Índice de Cobertura	3T26	3T25	%AH	2T26	%AH
Cogna	**60,3%**	**61,0%**	**-0,7 p.p.**	**56,6%**	**3,7 p.p.**
Cartão de Crédito	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.
Ensino Superior (Kroton)	69,8%	69,9%	-0,1 p.p.	69,2%	0,6 p.p.
Parcelamento Privado (PEP/PMT)	73,0%	72,0%	1,0 p.p.	72,3%	0,7 p.p.
Ensino Superior (Kroton) ex-Parcelamento Privado	60,1%	62,7%	-2,6 p.p.	60,1%	0,0 p.p.
Pagante	47,6%	54,2%	-6,6 p.p.	48,4%	-0,8 p.p.
FIES (Parcelamento Público)	82,4%	81,7%	0,7 p.p.	85,9%	-3,5 p.p.
Educação Básica - Saber	24,6%	11,2%	13,4 p.p.	12,6%	12,0 p.p.
Educação Básica - Vasta	13,8%	14,6%	-0,8 p.p.	11,8%	2,0 p.p.
Securitização (Educbank)	47,4%	n/a	n/a	50,7%	-3,3 p.p.
Cogna ex-Parcelamento Privado e Cartão de Crédito	**42,5%**	**41,0%**	**1,5 p.p.**	**38,0%**	**4,5 p.p.**

Prazo Médio de Recebimento (em dias)	3T26	3T25	Var. (dias)	2T26	Var. (dias)
Cogna	**111**	**117**	**- 6**	**131**	**- 20**
Ensino Superior (Kroton)	109	115	- 6	115	- 6
Parcelamento Privado (PEP/PMT)	944	668	276	921	23
PEP	9.761	6.336	3.425	10.121	- 360
PMT	409	256	153	395	14
Ensino Superior (Kroton) ex-Parcelamento Privado	38	37	1	40	- 2
Pagante	35	34	1	39	- 4
FIES (Parcelamento Público)	85	71	14	60	25
Educação Básica - Saber	41	142	- 101	114	- 73
Educação Básica - Vasta	110	102	8	129	- 19
Securitização (Educbank)	-	-	-	-	-
Cogna ex-Parcelamento Privado e Cartão de Crédito	**64**	**65**	**- 1**	**80**	**- 16**

Anexo 8 | ESG: ambiental, social e governança

Conquistas em ESG que renovam nossos compromissos e ampliam o reconhecimento do mercado

Cogna alcança 9ª posição no ranking GPTW Brasil 2026

A Cogna foi reconhecida, pela segunda vez, entre as melhores empresas para trabalhar no Brasil pelo Great Place to Work (GPTW), alcançando a 9ª posição na categoria de empresas com mais de 10 mil colaboradores no ranking de 2026. O resultado representa um avanço de três posições em relação ao ano anterior, quando a Companhia ocupou o 12º lugar, e ocorre no quinto ano consecutivo de certificação. O reconhecimento reforça a evolução da Cogna em sua jornada de cultura e gestão de pessoas e seu compromisso com a construção de um ambiente de trabalho cada vez melhor para seus colaboradores.

Renovação do Selo Pró-Ética

A Cogna recebeu, pela segunda vez, o Selo Pró-Ética, iniciativa da Controladoria-Geral da União (CGU) que reconhece organizações comprometidas com a adoção voluntária de medidas de integridade e prevenção à corrupção. A Companhia foi reconhecida no ciclo 2026-2027, após processo de avaliação que considera aspectos como o comprometimento da alta liderança, o programa de integridade, a gestão de riscos e a existência de canais confidenciais de denúncia. A Cogna foi a primeira empresa do setor educacional a conquistar o reconhecimento e reforça, com a renovação do selo, seu compromisso com a ética, a transparência e as boas práticas de governança.

Prêmios Localiza reconhecem avanços em sustentabilidade e segurança viária

A Cogna recebeu dois reconhecimentos da Localiza por avanços na gestão sustentável e segura de sua frota de veículos. No Prêmio Sangue Verde, a Companhia foi reconhecida pelas iniciativas voltadas à redução das emissões de gases de efeito estufa, com destaque para o aumento do uso de etanol na frota, que contribuiu para evitar a emissão de 87,5 toneladas de CO_2, além da compensação de 100% das emissões associadas à operação. Já no Prêmio Trânsito Seguro, a Cogna foi reconhecida pela evolução de suas práticas de segurança viária, incluindo o uso de telemetria e ações de prevenção de acidentes. As iniciativas contribuem para o avanço da agenda ambiental e de segurança da Companhia e estão alinhadas aos Compromissos Cogna por um Mundo Melhor.

Em linha com os temas identificados no processo de materialidade, apresentamos trimestralmente os indicadores mais relevantes para a Cogna. Para acessar os dados consolidados, acesse nosso site ou baixe nosso Databook ESG no mesmo caminho.

Ambiental

No trimestre, a captação total de água foi de 92.706 m³, estável em relação ao 3T2025 (+2%) e 5% inferior ao 2T2026. A queda reflete a sazonalidade do calendário acadêmico: o período de férias em julho reduz a presencialidade nas unidades, e as atividades letivas são retomadas em agosto.

No trimestre, o consumo total de energia foi de 37.361 GJ, 3% abaixo do 3T2025 e 18% abaixo do 2T2026. A redução reflete a sazonalidade do calendário acadêmico, com as férias de julho e a menor presencialidade nas unidades. O percentual de energia de fontes renováveis manteve-se em 91%, acima do patamar de 90% alcançado no âmbito dos Compromissos Cogna por um Mundo Melhor.

Social

No 3T2026, a representatividade feminina manteve-se estável no quadro de colaboradores, com as mulheres representando 64% do total (-0,71 p.p. vs. 3T2025). Na liderança (≥ gerência), a participação feminina chegou a 49%, avanço de 0,54 p.p. em

relação ao 2T2026. Em relação ao 2T2026, o quadro total de colaboradores teve redução de 3%. O corpo acadêmico cresceu 8%, com a admissão de professores, tutores e coordenadores de curso para o início do segundo semestre letivo. Já as demais categorias recuaram, reflexo da consolidação e centralização de áreas.

No trimestre, qualificamos 1.413 pessoas colaboradoras em diversidade e inclusão, com destaque para os treinamentos de contratação inclusiva e de autodeclaração. Também formamos 70 novas lideranças para a inclusão de pessoas com deficiência. Concluímos a 2ª edição do Ascender, programa de aceleração de carreira para mulheres coordenadoras rumo a posições de gerência. Encerramos ainda a edição SOMOS do Criando Pontes, programa de capacitação e desenvolvimento de carreira para pessoas com deficiência. Realizamos também a 1ª edição do Conexões de Orgulho, programa de mentoria voltado a profissionais LGBTI+. As ações do calendário de diversidade, como o Mês da Inclusão da Pessoa com Deficiência, o Julho das Pretas e o Agosto Lilás, alcançaram mais de 14 mil pessoas. Avançamos também na reestruturação dos Grupos de Afinidade Cogna em Cores, Cognafro, DiversAS e Incluir+, com definição de lideranças e planos de ação. Essas iniciativas reforçam a construção de uma cultura organizacional cada vez mais inclusiva.

Quanto à saúde e segurança do trabalho, mantivemos 100% das unidades cobertas pelo Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR). O número de colaboradores treinados mais que dobrou em relação ao 3T2025 (2.174 vs. 832), com média de 8,42 horas de treinamento por participante. Essa variação reflete o cronograma de renovação dos cursos obrigatórios, conforme os prazos de validade, e a capacitação de novos colaboradores. Os acidentes com e sem afastamento somaram 13 ocorrências, leve aumento frente ao 3T2025 (12), em sua maioria de natureza leve. Os acidentes de comunicação obrigatória mantiveram-se estáveis (8), e seguimos sem registros de acidentes com consequência grave ou óbitos. No período, implementamos uma matriz de classificação e priorização dos planos de ação, baseada em critérios de probabilidade e severidade. Também fortalecemos a cultura de prevenção com a Mega SIPAT e as campanhas Agosto Lilás e Setembro Amarelo, reforçando o compromisso da Companhia com a segurança e o bem-estar dos colaboradores.

Governança

No 3T2026, a composição do Conselho de Administração permaneceu estável, com seis membros e participação feminina de 33%. Isso reforça nosso compromisso com a diversidade também nos mais altos níveis de governança.

No trimestre, os casos registrados no Canal Confidencial mantiveram-se estáveis em relação ao 3T2025 (-2%) e recuaram 45% frente ao 2T2026, período em que o volume foi impulsionado pela intensificação da divulgação do canal junto aos alunos. As queixas sobre discriminação totalizaram 17, aumento de 13% em relação ao 3T2025 e redução de 43% frente ao 2T2026. No período, foram confirmados dois casos de discriminação, devidamente apurados e tratados conforme os procedimentos internos. Mantivemos 100% dos colaboradores treinados em políticas e procedimentos anticorrupção e 100% das operações submetidas à avaliação de riscos relacionados à corrupção, sem casos confirmados de corrupção.

Não registramos multas ou sanções, financeiras ou não financeiras, relacionadas a não conformidade socioeconômica ou ambiental, mantendo estabilidade em relação aos períodos anteriores.

Neste trimestre, foram registradas 127 queixas externas relacionadas à privacidade de dados, aumento de 30% frente ao 2T2026. O aumento reflete a maior concentração de demandas relacionadas ao FIES e à rematrícula de alunos, que geraram pedidos de correção e atualização de dados cadastrais. Na comparação com o 3T2025, o crescimento segue o novo patamar observado desde o 1T2026, após a implementação das barras de cookies em nossos ambientes digitais, em atendimento à LGPD. A medida ampliou a transparência e facilitou o acesso dos titulares ao portal de privacidade. No período, não foram registradas queixas de órgãos reguladores nem casos de vazamento, furto ou perda de dados de clientes.