Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

**Banco BTG Pactual S.A e Controladas**

Junho 2026

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

**Relatório da Administração**
Banco BTG Pactual S.A.
Junho 2026

## Relatório da Administração

Em conformidade com as disposições legais, a Administração do Banco BTG Pactual S.A. (Banco ou BTG) submete à apreciação as Demonstrações Financeiras elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (*International Financial Reporting Standards* – IFRS), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (*International Accounting Standards Board* – IASB, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), relativas ao período encerrado em 30 de junho de 2026, contemplando o Relatório da Administração e as correspondentes informações financeiras e operacionais do Grupo BTG, revisadas pelos auditores independentes.

## Desempenho do BTG Pactual

O ativo do Banco encerrou o primeiro semestre em R$ 929.990.141, um aumento de 14,91% em relação aos R$ 809.301.519 registrados em dezembro de 2025.

O patrimônio líquido terminou o período em R$ 89.941.316, um aumento de 12,02% em relação aos R$ 80.293.552 registrados no ano de 2025.

O lucro líquido contábil foi de R$ 10.072.273 no período findo em 30 de junho de 2026, um aumento de 34,57% em relação aos R$ 7.484.652 registrados no mesmo período de 2025.

O resultado líquido com instrumentos financeiros foi de R$ 18.586.176 no período de 2026, um aumento de 19,67% em relação aos R$ 15.531.257 registrados no mesmo período de 2025.

## Composição Acionária e Política de Dividendos

Em 30 de junho de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.670.063.466 ações (31 de dezembro de 2025 – 11.670.063.466), sendo 7.298.813.414 ações ordinárias (31 de dezembro de 2025 – 7.298.813.414), 2.973.824.692 ações preferenciais classe A (31 de dezembro de 2025 – 2.973.824.692) e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B (31 de dezembro de 2025 – 1.397.425.360), todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participarão, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas. desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio do Banco BTG Pactual S.A. será realizada de forma periódica, conforme proposto pela administração do Banco e de acordo com o seu estatuto social. Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

## Aprovação do programa de recompra de ações

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições ("Programa de Recompra"):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R$2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;
- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

## Gestão de Pessoas

Em 30 de junho de 2026, o Banco encerrou o período com 12.169 colaboradores, sendo 436 partners e associate partners e 11.733 funcionários.

As despesas com salários e benefícios totalizaram R$1.019,0 milhões no 2T26, um crescimento de 3,3% em relação aos R$986,0 milhões do 1T26 e de 12,3% na comparação anual, frente aos R$907,3 milhões no 2T25.

Para mais informações sobre Pessoas, acesse o Relatório de Transparência e Igualdade Salarial, disponível no site https://ri.btgpactual.com.

## Investimentos em Coligadas e Controladas

Em cumprimento ao artigo 243 da Lei 6.404/1976, informamos que os principais investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas estão destacados na nota explicativa 13. Além disso, as principais movimentações foram:

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



- Julius Baer
- JGP
- HSBC Bank
- Incorporação de ações – Banco Pan
- My Safra

**Relacionamento com os Auditores**

Conforme a Resolução CMN n° 4.910/21, a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não presta serviços, além daqueles expressamente relacionados à função de auditoria externa, mantendo a independência necessária à execução dessa atividade.

Agradecemos aos clientes e parceiros pelo suporte e pela confiança e, em especial aos nossos funcionários, por todo o empenho na busca pela excelência.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Banco BTG Pactual S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em 30 de junho de 2026 e relatório de revisão**

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas

Aos Administradores e Acionistas
Banco BTG Pactual S.A.

## Introdução

Revisamos o balanço patrimonial consolidado condensado do Banco BTG Pactual S.A. e suas controladas ("Banco") em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração do Banco é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, Edifício B32, 16º,
São Paulo, SP, Brasil, 04538-132
T: +55 (11) 4004-8000

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

Banco BTG Pactual S.A.

## Outros assuntos - Demonstração do Valor Adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) consolidada condensada referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaborada sob a responsabilidade da administração do Banco e apresentada como informação suplementar. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado condensada não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by
Fabio Araujo
Signed By: FABIO DE OLIVEIRA ARAUJO:27382814866
CPF: 27382814866
Signer Role: Partner
Signing Time: 14 August 2026 | 19:53 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB
C: BR
Issuer: AC SERASA RFB v5
12969832109F9F...

Fábio de Oliveira Araújo
Contador CRC 1SP241313/O-3

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

## Balanço patrimonial consolidado condensado

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

| | Nota | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| **Ativo** | | | |
| Disponibilidades | 6 | 5.007.577 | 5.815.072 |
| Instrumentos financeiros | | 821.023.665 | 707.896.010 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado | 7a | 326.981.957 | 276.574.036 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 8 | 23.283.538 | 59.411.670 |
| Ativos financeiros ao custo amortizado | | 470.758.170 | 371.910.304 |
| Aplicações no mercado aberto | 10 | 152.312.457 | 78.089.984 |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 11 | 12.251.337 | 13.187.714 |
| Depósitos no Banco Central | | 38.786.701 | 27.203.415 |
| Operações de crédito | 12 | 198.977.488 | 188.788.603 |
| Títulos e valores mobiliários | 13 | 64.565.454 | 60.122.772 |
| Outros créditos | | 3.864.733 | 4.517.816 |
| Ativos fiscais diferidos | 18 | 9.870.724 | 9.607.437 |
| Outros ativos | | 69.771.879 | 62.278.144 |
| Investimento em coligadas e controladas em conjunto | 15 | 10.329.691 | 10.488.632 |
| Imobilizado | | 2.151.609 | 1.308.490 |
| Direito de uso | | 1.077.872 | 865.992 |
| Ativo intangível | 16 | 10.757.124 | 11.041.742 |
| **Total do ativo** | | **929.990.141** | **809.301.519** |

| | Nota | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|
| **Passivo** | | | |
| Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | 7a | 69.372.917 | 45.337.313 |
| Passivos financeiros ao custo amortizado | 13 e 14 | 642.674.133 | 567.556.952 |
| Captações no mercado aberto | | 232.533.847 | 201.795.177 |
| Depósitos | | 206.472.060 | 176.167.030 |
| Recursos de aceites e emissão de títulos | | 128.809.321 | 118.824.365 |
| Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos | | 45.212.028 | 45.122.539 |
| Dívidas subordinadas e instrumentos de dívida elegíveis a capital | | 29.646.877 | 25.647.841 |
| Passivos fiscais | | 7.025.748 | 6.358.196 |
| Correntes | | 4.952.594 | 4.816.364 |
| Diferidos | | 2.073.154 | 1.541.832 |
| Obrigações diversas | | 79.914.191 | 70.288.439 |
| Outros passivos | | 29.325.635 | 24.760.178 |
| Obrigações sociais e estatutárias | | 2.904.445 | 5.943.546 |
| Provisão para passivos contingentes | 17b | 7.936.089 | 7.907.029 |
| Provisão de perda esperada decorrente de risco de crédito para avais, fianças e limites | | 895.667 | 856.314 |
| **Total do passivo** | | **840.048.825** | **729.007.967** |
| **Patrimônio líquido** | | | |
| Capital social | 19 | 62.415.686 | 62.415.686 |
| Ações em tesouraria | | (738.877) | (743.730) |
| Reservas de capital | | 2.104.087 | 2.055.314 |
| Reservas de lucro | | 14.951.626 | 5.302.364 |
| Outros resultados abrangentes | | 4.400.433 | 4.323.388 |
| Total do patrimônio líquido de acionistas controladores | | 83.132.955 | 73.353.022 |
| Participação de acionistas não controladores | | 6.808.361 | 6.940.530 |
| **Total do patrimônio líquido** | | **89.941.316** | **80.293.552** |
| **Total do passivo e do patrimônio líquido** | | **929.990.141** | **809.301.519** |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

## Demonstração consolidada condensada do resultado

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025
(Em milhares de reais)

| | Nota | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|
| Resultado líquido com instrumentos financeiros | 21 | 18.586.176 | 15.531.257 |
| Perdas esperadas decorrentes de risco de crédito | | (3.831.862) | (3.598.480) |
| Receita de prestação de serviços | 22 | 7.186.725 | 6.184.576 |
| Resultado de equivalência patrimonial de coligadas e controladas em conjunto | 15 | 68.760 | 384.531 |
| Despesas administrativas | 23 | (6.215.607) | (4.624.840) |
| Despesas com pessoal | | (4.195.894) | (3.587.136) |
| Despesas tributárias | | (4.237.913) | (3.060.579) |
| Outras receitas / (despesas) | | 4.589.739 | 1.424.906 |
| Lucro operacional antes da tributação | | 11.950.124 | 8.654.235 |
| Imposto de renda e contribuição social | 18 | (1.877.851) | (1.169.583) |
| Provisão para imposto de renda e contribuição social corrente | | (3.150.612) | (2.556.029) |
| Provisão para imposto de renda e contribuição social diferido | | 1.272.761 | 1.386.446 |
| **Lucro líquido do período** | | **10.072.273** | **7.484.652** |
| | | | |
| Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores | | 9.663.323 | 7.211.161 |
| Lucro / (Prejuízo) atribuível aos acionistas não controladores | | 408.950 | 273.491 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

## Demonstração consolidada condensada do resultado abrangente

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025
(Em milhares de reais)

| | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|
| **Lucro líquido do período** | **10.072.273** | **7.484.652** |
| Outros resultados abrangentes com reclassificação para o resultado | | |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controladas em conjunto | 56.785 | 46.269 |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 30.054 | 43.790 |
| Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior | (279.972) | (1.165.702) |
| Variação cambial sobre investimentos | (1.303.908) | (1.645.458) |
| Hedge de investimentos no exterior | 1.583.880 | 2.804.927 |
| Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior | 37.099 | (82.058) |
| Ajustes acumulados de conversão | (57.129) | 74.329 |
| Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas | 10.236 | (76.476) |
| **Total do resultado abrangente** | **10.149.318** | **7.484.273** |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

## Demonstração consolidada condensada das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025

(Em milhares de reais)

| | Nota | Capital social | Reservas de capital | Reservas de Lucros | Outros resultados abrangentes | Ações em tesouraria | Lucros acumulados | Total de acionistas controladores | Total de acionistas não-controladores | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldos em 31 de dezembro de 2024** | | **15.760.364** | **652.515** | **40.285.827** | **3.594.894** | **(633.959)** | **-** | **59.659.641** | **6.178.765** | **65.838.406** |
| Reflexo das ações próprias em entidades controladas | | - | - | - | - | (17.777) | - | (17.777) | - | (17.777) |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | | - | - | - | 43.790 | - | - | 43.790 | - | 43.790 |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controladas em conjunto | | - | - | - | 46.269 | - | - | 46.269 | - | 46.269 |
| Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior | | - | - | - | (1.165.702) | - | - | (1.165.702) | - | (1.165.702) |
| Variação cambial sobre investimentos | | - | - | - | (1.645.458) | - | - | (1.645.458) | - | (1.645.458) |
| Hedge de investimentos no exterior | | - | - | - | 2.804.927 | - | - | 2.804.927 | - | 2.804.927 |
| Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior | | - | - | - | (82.058) | - | - | (82.058) | - | (82.058) |
| Ajustes acumulados de conversão | | - | - | - | 74.329 | - | - | 74.329 | - | 74.329 |
| Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas | | - | - | - | (76.476) | - | - | (76.476) | - | (76.476) |
| Lucro líquido do período | | - | - | - | - | - | 7.211.161 | 7.211.161 | 273.491 | 7.484.652 |
| Destinações do lucro líquido | | | | | | | | | | |
| Reserva de lucros | | - | - | 7.211.161 | - | - | (7.211.161) | - | - | - |
| Adição de não controladores | | - | - | - | - | - | - | - | (167.765) | (167.765) |
| **Saldos em 30 de junho de 2025** | | **15.760.364** | **652.515** | **47.496.988** | **3.594.515** | **(651.736)** | **-** | **66.852.646** | **6.284.491** | **73.137.137** |
| | | | | | | | | | | |
| **Saldos em 31 de dezembro de 2025** | | **62.415.686** | **2.055.314** | **5.302.364** | **4.323.388** | **(743.730)** | **-** | **73.353.022** | **6.940.530** | **80.293.552** |
| Aquisição de ações em tesouraria | | - | - | - | - | 4.853 | - | 4.853 | - | 4.853 |
| Aquisição/Liquidação de ações próprias por entidades controladas | | - | 48.773 | (14.061) | - | - | - | 34.712 | - | 34.712 |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | | - | - | - | 30.054 | - | - | 30.054 | - | 30.054 |
| Variação de ajuste de avaliação patrimonial de coligadas e controladas em conjunto | | - | - | - | 56.785 | - | - | 56.785 | - | 56.785 |
| Variação cambial sobre ativos e passivos de operações no exterior | | - | - | - | (279.972) | - | - | (279.972) | - | (279.972) |
| Variação cambial sobre investimentos | | - | - | - | (1.303.908) | - | - | (1.303.908) | - | (1.303.908) |
| Hedge de investimentos no exterior | | - | - | - | 1.583.880 | - | - | 1.583.880 | - | 1.583.880 |
| Ajustes acumulados de conversão sobre ativos e passivos de operações no exterior | | - | - | - | 37.099 | - | - | 37.099 | - | 37.099 |
| Ajustes acumulados de conversão | | - | - | - | (57.129) | - | - | (57.129) | - | (57.129) |
| Ágio/deságio na aquisição de participação em controladas | | - | - | - | 10.236 | - | - | 10.236 | - | 10.236 |
| Lucro líquido do período | | - | - | - | - | - | 9.663.323 | 9.663.323 | 408.950 | 10.072.273 |
| Destinações do lucro líquido | | | | | | | | | | |
| Reserva de lucros | | - | - | 9.663.323 | - | - | (9.663.323) | - | - | - |
| Adição de não controladores | | - | - | - | - | - | - | - | (541.119) | (541.119) |
| **Saldos em 30 de junho de 2026** | | **62.415.686** | **2.104.087** | **14.951.626** | **4.400.433** | **(738.877)** | **-** | **83.132.955** | **6.808.361** | **89.941.316** |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

## Demonstração consolidada condensada dos fluxos de caixa

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025
(Em milhares de reais)

| | Nota | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|
| Atividades operacionais | | | |
| Lucro líquido do período | | 10.072.273 | 7.484.652 |
| Ajustes ao lucro líquido | | 3.068.405 | 1.691.372 |
| Resultado de participações em coligadas e empresas com controle compartilhado | 15 | (68.760) | (384.531) |
| Ativo fiscal diferido | 18 | (1.272.761) | (1.386.446) |
| Provisão para contingências | 17 | 409.659 | (60.671) |
| Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito | | 3.831.862 | 3.598.480 |
| Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa | | (845.290) | (536.369) |
| Depreciações e amortizações | | 662.484 | 525.412 |
| Atualização monetária de depósitos judiciais e variação cambial | | 351.211 | (64.503) |
| Resultado ajustado do período | | 13.140.678 | 9.176.024 |
| Aumento/redução de atividades operacionais | | | |
| Aplicações no mercado aberto | | (9.777.592) | 214.205 |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | | (3.328.081) | (103.228) |
| Operações de crédito | | (14.020.747) | (14.276.729) |
| Títulos e valores mobiliários ao custo amortizado | | (4.442.682) | (6.554.659) |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado | | (50.407.921) | (26.061.103) |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | | 36.158.186 | 1.021.167 |
| Ativos fiscais diferidos | | 1.009.474 | 1.702.087 |
| Outros ativos | | (19.806.198) | (3.586.837) |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado | | 24.035.604 | (29.890.099) |
| Passivos financeiros ao custo amortizado | | 30.394.519 | 11.785.704 |
| Captações no mercado aberto | | 30.738.670 | 9.323.952 |
| Passivos fiscais | | 667.552 | (2.650.711) |
| Obrigações diversas | | 9.625.752 | 9.546.769 |
| Outros passivos | | 3.669.821 | 5.875.029 |
| Caixa utilizado nas atividades operacionais | | 47.657.035 | (34.478.429) |
| Atividades de investimento | | | |
| (Aquisição) / alienação de outros investimentos | 15 | (295.996) | 2.481.765 |
| Dividendos recebidos | | 7.552 | 549.932 |
| (Aquisição) / alienação de imobilizado | | 190 | (100.148) |
| (Aquisição) / alienação de intangível | 16 | 161.130 | (1.441.791) |
| Caixa (utilizado) / proveniente das atividades de investimento | | (127.124) | 1.489.758 |
| Atividades de financiamento | | | |
| Aquisição de ações em tesouraria | | 4.853 | (17.777) |
| Recursos de aceites e emissão de títulos | 14 | 9.984.956 | (2.421.851) |
| Dívida subordinada e instrumentos de dívida elegíveis a capital | 14 | 3.999.036 | 3.168.004 |
| Participação de não controladores no patrimônio | | (541.119) | (167.765) |
| Juros sobre o capital próprio distribuídos | 19f | (2.449.999) | (1.719.818) |
| Caixa proveniente das atividades de financiamento | | 10.997.727 | (1.159.207) |
| Aumento / (Redução) de caixa e equivalentes de caixa | | 58.527.638 | (34.147.879) |
| Saldo de caixa e equivalentes de caixa | 25 | | |
| No início do período | | 89.270.987 | 102.620.767 |
| Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa | | 845.290 | 536.369 |
| No fim do período | | 148.643.915 | 69.009.257 |
| Aumento / (Redução) de caixa e equivalentes de caixa | | 58.527.638 | (34.147.879) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

## Demonstração consolidada condensada do valor adicionado

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025
(Em milhares de reais)

| | Nota | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|
| Receitas | | 61.965.730 | 49.596.118 |
| Intermediação financeira | 21 | 54.021.128 | 45.585.116 |
| Prestação de serviços | 22 | 7.186.725 | 6.184.576 |
| Provisão para operações de crédito e outros créditos | | (3.831.862) | (3.598.480) |
| Outras | | 4.589.739 | 1.424.906 |
| Despesas | | (35.434.952) | (30.053.859) |
| Intermediação financeira | 21 | (35.434.952) | (30.053.859) |
| Insumos adquiridos de terceiros | | (5.422.384) | (3.974.738) |
| Materiais, energia e outros | | (8.350) | (8.092) |
| Serviços de terceiros | | (5.414.034) | (3.966.646) |
| Valor adicionado bruto | | 21.108.394 | 15.567.521 |
| Depreciações e amortizações | | (662.484) | (525.412) |
| Valor adicionado líquido produzido pela entidade | | 20.445.910 | 15.042.109 |
| Valor adicionado recebido em transferência | | 68.760 | 384.531 |
| Resultado de participações em coligadas e empresas com controle compartilhado | 15 | 68.760 | 384.531 |
| Valor adicionado a distribuir | | 20.514.670 | 15.426.640 |
| Distribuição do valor adicionado | | 20.514.670 | 15.426.640 |
| Pessoal | | 3.907.825 | 3.515.517 |
| Proventos | | 3.461.181 | 3.022.612 |
| Benefícios | | 356.290 | 303.882 |
| FGTS | | 90.354 | 189.023 |
| Impostos, taxas e contribuições | | 6.403.833 | 4.301.781 |
| Federais | | 5.809.491 | 3.906.897 |
| Outros | | 594.342 | 394.884 |
| Remuneração de capitais de terceiros | | 130.739 | 124.690 |
| Aluguéis | | 130.739 | 124.690 |
| Remuneração de capitais próprios | | 10.072.273 | 7.484.652 |
| Lucros retidos | | 9.663.323 | 7.211.161 |
| Participações de não controladores | | 408.950 | 273.491 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



# 1. Contexto operacional

O Banco BTG Pactual S.A. ("Banco" ou "BTG Pactual"), constituído sob a forma de banco múltiplo, atua em conjunto com suas controladas ("Grupo BTG Pactual"), oferecendo produtos e serviços financeiros relativos às carteiras comerciais, de investimentos, crédito, financiamento, arrendamento mercantil, seguros, câmbio, entre outros, no país e em várias localidades no exterior. O Banco tem a sua sede localizada na Praia de Botafogo, 501 – 5º andar – Torre Corcovado, na cidade e estado do Rio de Janeiro. Possui como principal local de seus negócios o escritório situado na Av. Brigadeiro Faria Lima, 3477 – 14º andar (parte), na cidade e estado de São Paulo.

As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de sociedades que atuam integradamente no mercado financeiro e algumas operações têm a intermediação de outras sociedades integrantes do Grupo BTG Pactual. O Banco tem como controladora a BTG Pactual Holding Financeira Ltda. ("Holding Financeira"), que é controlada pela BTG Pactual G7 Holding S.A. por meio da BTG Pactual Holding S.A. ("Holding").

O BTG Pactual possui units listadas na B3 S.A. em São Paulo. Cada unit corresponde a 1 ação ordinária e a 2 ações preferenciais classe A.

# 2. Reorganizações societárias e aquisições

**Principais aquisições e vendas**

**MY Safra**

Em 27 de junho de 2024, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que, por meio de uma de suas controladas, firmou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do M.Y. Safra Bank, FSB, instituição financeira sediada nos Estados Unidos.

Em 11 de dezembro de 2025, foram obtidas todas as aprovações regulatórias necessárias para a conclusão da transação, tendo o fechamento da operação ocorrido no término do exercício social de 2025.

Imediatamente após o fechamento da operação, a instituição foi convertida em banco nacional dos Estados Unidos e passou a denominar-se "BTG Pactual Bank, National Association" ("BTG Pactual Bank, N.A.").

**Julius Baer Brasil**

Em 6 de janeiro de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da Julius Baer Brasil Gestão de Patrimônio e Consultoria de Valores Mobiliários Ltda., pelo valor de R$ 615 milhões. A aquisição da Julius Baer Brasil faz parte da estratégia de expansão do segmento de Family Office do BTG Pactual. Em 28 de março de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

**JGP Gestão Patrimonial**

Em 14 de abril de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social da JGP Gestão Patrimonial Ltda. Em 7 de julho de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



**HSBC Bank (Uruguay) S.A.**

Em 28 de julho de 2025, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que assinou os documentos definitivos referentes à aquisição de 100% (cem por cento) do capital social do HSBC Bank (Uruguay) S.A. (“HSBC Uruguai"). Em 13 de julho de 2026, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

**Incorporação de ações – Banco Pan**

Em 13 de outubro de 2025, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que decidiu propor, de forma vinculante, a incorporação das ações do Banco Pan S.A. pelo Banco Sistema S.A. (“Operação”).

Após a avaliação e aprovação dos termos da Operação pelas administrações das companhias envolvidas, foram convocadas assembleias gerais das companhias para deliberar, dentre outras matérias, sobre: (a) a aprovação do Protocolo e Justificação; (b) a aprovação da Operação; (c) a ratificação da nomeação da empresa avaliadora responsável pela elaboração dos laudos de avaliação aplicáveis; (d) a aprovação do(s) laudo(s) de avaliação; e (e) a autorização aos administradores das companhias para a prática de todos os atos necessários à consumação da Operação (“Assembleias”).

Em 18 de novembro de 2025, o Banco Pan e o Banco BTG comunicaram aos acionistas e ao mercado em geral que aprovaram o Protocolo e Justificação e a convocação das respectivas Assembleias Gerais Extraordinárias, a serem realizadas em 9 de dezembro de 2025, para deliberar sobre a incorporação de ações.

Em 9 de dezembro de 2025, o Banco Pan e o Banco BTG comunicaram ao mercado a aprovação em assembleia geral extraordinária da incorporação de ações, nos termos da Operação.

Em 15 de dezembro de 2025, o Banco Central do Brasil homologou a Operação e seus efeitos, incluindo a aprovação dos aumentos de capital do Banco Sistema e do BTG Pactual decorrentes da incorporação de ações, bem como as respectivas alterações estatutárias (veja nota 19).

Dessa forma, todas as aprovações substanciais e relevantes ocorreram até a indicada data de modo que, para fins contábeis, os efeitos de conclusão da operação estão sensibilizados nessas demonstrações financeiras.

Em 15 e 22 de dezembro de 2025, as Administrações comunicaram o "Ajuste da Relação de Troca" em razão das distribuições de proventos na forma de juros sobre o capital próprio pelo BTG Pactual.

Em 12 de janeiro de 2026, foram comunicados os passos operacionais para a liquidação da operação, finalizada em 23 de janeiro de 2026, data em que as ações de emissão do Banco PAN deixaram de ser negociadas após o encerramento do pregão.

**Banco Digimais S.A.**

Em 8 de abril de 2026, o Banco BTG Pactual S.A. comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que celebrou documentos vinculantes para a aquisição do controle acionário do Banco Digimais S.A. A celebração desses documentos tem por objetivo estabelecer um valor de referência e determinadas condições para a alienação da totalidade das ações do Banco Digimais e de outros direitos correlatos, no âmbito de um processo competitivo a ser oportunamente lançado (“Processo Competitivo”), o qual deverá considerar, ainda, regras de suporte financeiro ao Banco Digimais.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



A transação está condicionada à verificação de determinadas condições, dentre as quais: (i) o lançamento do Processo Competitivo; (ii) a declaração da proposta do BTG Pactual como vencedora, uma vez realizado o Processo Competitivo; e (iii) a obtenção de todas as aprovações regulatórias necessárias, inclusive do Banco Central do Brasil e do Conselho Administrativo de Defesa Econômica.

**Ofertas**

**Senior Notes**

Em 27 de janeiro de 2026, o BTG Pactual emitiu Senior Notes ("Notas"), por meio de sua filial em Cayman Islands, no âmbito do Global Medium Term Note Programme cujos recursos líquidos serão utilizados no curso normal de negócios do Banco. A emissão das Notas foi no montante global nominal de US$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de dólares) à taxa fixa de 5,50% ao ano, com data de vencimento em 27 de janeiro de 2031. Os juros das Notas serão pagos semestralmente a partir de 27 de julho de 2027. As Notas serão listadas no Official List da Luxembourg Stock Exchange.

**Letras Financeiras Subordinadas**

Durante o exercício de 2025, o Banco emitiu Letras Financeiras Subordinadas ("Letras Subordinadas") no montante nominal agregado de R$ 3.922.100 em instrumentos perpétuos classificados como Capital Nível I, e R$ 173.200 com vencimento em 2035, classificados como Capital Nível II. As Letras Subordinadas são remuneradas a taxas flutuantes que variam de CDI + 0,80% a CDI + 1,40% ao ano.

Durante o primeiro semestre de 2026, o BTG Pactual emitiu Letras Financeiras Subordinadas ("Letras Subordinadas") no montante nominal agregado de R$ 3.468.000, classificadas como Capital Nível II. As Letras Subordinadas possuem vencimento em 2036 e são remuneradas a taxa flutuante de CDI + 0,80% ao ano.

**Debêntures (BTG Pactual Commodities Sertrading)**

Em 15 de setembro de 2025, o BTG Pactual Commodities Sertrading emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária no montante total de R$ 1.000.000 (um bilhão de reais) dividida em quatro séries com juros semestrais. As debêntures das 1ª e 2ª séries terão vencimento em 10 anos e das 3ª e 4ª séries terão vencimento em 15 anos. Em todas as séries o principal será amortizado integralmente na data de vencimento.

**Empréstimos no exterior**

Em 10 de junho de 2026, o BTG Pactual Europe S.A. captou um empréstimo no montante nominal de € 210.000 (duzentos e dez milhões de euros). O empréstimo possui vencimento em 4 de junho de 2029 e são remuneradas a taxa flutuante de EURIBOR + 1.15% ao ano.

**Aprovação do programa de recompra de ações**

Em 12 de novembro de 2024, o BTG Pactual comunicou aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração do Banco, em reunião ocorrida em 11 de novembro de 2024, aprovou programa de recompra de ações, sob as seguintes condições ("Programa de Recompra"):

- Recompra com o objetivo de propiciar melhores condições para realizar a aplicação eficiente dos recursos disponíveis em caixa, de modo a maximizar a alocação do capital do Banco;
- Aquisição de até R$ 2.000.000 (dois bilhões de reais), observados em qualquer caso os limites previstos na Instrução CVM 77;

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



- Manutenção, em tesouraria, das units BPAC11 adquiridas no âmbito do Programa;
- Definição de prazo de até 18 meses para as aquisições, cabendo à Diretoria deliberar sobre o melhor momento para fazer as aquisições; e
- Intermediação da BTG Pactual CTVM S.A. e condução das operações em conformidade com a regulamentação vigente.

O Banco manterá os reguladores e o mercado em geral informados acerca do Programa de Recompra.

## 3. Apresentação das demonstrações intermediárias financeiras consolidadas condensadas

### a. Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS do Banco foram elaboradas de acordo com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board - IASB).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado – DVA é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, contudo, o IFRS não requer a apresentação desta demonstração, que é uma informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das Demonstrações Financeiras.

As informações são apresentadas alinhadas ao conceito de notas explicativas selecionadas sem a repetição de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, mas com a indicação das alterações ocorridas no período e, portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 17 de março de 2026. A relação dessas notas explicativas na publicação anual referida anteriormente está apresentada abaixo:

| N ° da NE | Título | Página |
|---|---|---|
| 15 | Outros ativos | 51 |
| 18 | Passivos fiscais | 53 |
| 19 | Obrigações diversas | 53 |
| 20 | Outros passivos | 54 |
| 27 | Outras receitas / (despesas) | 63 |

Estas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram aprovadas pela Administração em 13 de agosto de 2026 e contemplam uma visão verdadeira e apropriada da posição e da evolução financeira, patrimonial, de resultados e dos fluxos de caixa do Banco. A Administração não tem conhecimento de qualquer incerteza material que possa gerar dúvidas sobre a capacidade do Banco de continuar operando normalmente.

### b. Julgamento e estimativas contábeis significativas

No processo de elaboração das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas em IFRS do Banco, a Administração exerceu julgamento e utilizou estimativas para calcular certos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas em IFRS. A aplicação mais relevante do exercício de julgamento e utilização de estimativas ocorre em:

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



Continuidade

A Administração avaliou a habilidade do Banco e suas controladas em continuarem operando normalmente e está convencida de que essas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações financeiras consolidadas em IFRS foram preparadas com base nesse princípio.

Perdas Esperadas de Risco de Crédito

A mensuração da perda de crédito esperada reflete aplicação de premissas significativas, conforme abaixo descrito:

- Prazo: O Banco considera o período contratual máximo sobre o qual estará exposto ao risco de crédito do instrumento financeiro. Ativos que não tenham vencimento determinado têm a vida esperada estimada com base no período de exposição ao risco de crédito. Adicionalmente, todos os termos contratuais são considerados ao determinar a vida esperada, incluindo opções de pré-pagamento e de rolagem.
- Informações prospectivas: a IFRS 9 – Instrumentos Financeiros requer uma estimativa ponderada e imparcial da perda de crédito que incorporem previsões de condições econômicas futuras. O BTG Pactual utiliza informações macroeconômicas e informações de mercado públicas com projeções elaboradas internamente para determinar o impacto dessas estimativas na determinação da perda de crédito esperada.
- Cenários de perda ponderados pela probabilidade: o Banco utiliza cenários ponderados para determinar a perda de crédito esperada em um horizonte de observação adequada, através de análises efetuadas pelo time de risco de crédito, levando em consideração também as características dos papéis (prazo, emissor, cenário econômico, entre outros).
- Critérios para aumento ou redução significativa no risco de crédito: em cada exercício das Demonstrações Financeiras Consolidadas em IFRS, o BTG Pactual avalia se o risco de crédito sobre um ativo financeiro aumentou significativamente utilizando indicadores relativos e absolutos, de acordo com a natureza de cada produto.

O BTG Pactual avalia se o risco de crédito aumentou significativamente de forma individual (caso a caso) ou coletiva. Para fins de avaliação coletiva, os ativos financeiros são agrupados com base em características de risco de crédito compartilhado, levando em consideração o tipo de instrumento, as classificações de risco de crédito, a data de reconhecimento inicial, prazo remanescente, ramo, localização geográfica da contraparte dentre diversos outros fatores.

Valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros é calculado mediante o uso de técnicas de precificação baseadas em premissas, que levam em consideração informações e condições de mercado. As principais premissas são: dados históricos e informações de transações similares. Para instrumentos mais complexos ou sem liquidez, é necessário um julgamento significativo para determinar o modelo utilizado mediante seleção de dados específicos e em alguns casos, são aplicados ajustes de avaliação ao valor do modelo ou preço cotado para instrumentos financeiros que não são negociados ativamente.

Ativos tributários diferidos

Ativos tributários diferidos são reconhecidos sobre perdas tributárias na medida em que é provável que lucro tributável esteja disponível no período em que as perdas poderão ser utilizadas. Um julgamento é

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



requerido para determinar o montante de ativo tributário diferido futuro que deve ser reconhecido, com base no fluxo provável de lucro tributável futuro, e em conjunto com estratégias de planejamento tributário, se houverem.

**c. Pronunciamentos IFRS revisados**

❖ **Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente e aplicáveis em 2026 ou em períodos futuros.**

Os pronunciamentos a seguir entraram em vigor em 2026 ou entrarão em vigor para períodos após a data destas demonstrações financeiras consolidadas em IFRS e não foram adotados antecipadamente:

**I – Aplicáveis para o período findo em 30 de junho de 2026**

- Alterações na IAS 1 – Apresentação das Demonstrações financeiras:

Segregação entre Passivo Circulante e Não Circulante - Esclarece quando considerar condições contratuais (Covenants) que possam afetar o direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, no mínimo, 12 meses após o período de relatório e inclui requisitos de divulgação para os passivos com Covenants classificados como não circulantes. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2024, com aplicação retrospectiva e não há impactos para as Demonstrações Financeiras Consolidadas do BTG Pactual.

**II – Aplicáveis para Períodos Futuros**

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:

Substitui a IAS 1 – Apresentação de Demonstrações Financeiras. A IFRS 18 introduz novos subtotais e três categorias para receitas e despesas (operacionais, de investimento e de financiamento) na estrutura da demonstração de resultados. Também requer que as empresas divulguem explicações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração relacionadas à demonstração de resultados. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027 e seus impactos estão sendo avaliados pela Companhia.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



## d. Demonstrações Financeiras intermediárias consolidadas condensadas

As demonstrações em IFRS do Banco compreendem as Demonstrações Financeiras do Banco e sua agência no exterior e das empresas e fundos de investimentos controlados, direta e indiretamente, no país e no exterior. Controle existe onde o Banco tem o poder de gerir as políticas financeiras e operacionais da entidade, geralmente atribuído por deter uma maioria dos direitos de voto, e está exposto a variação de retornos do seu envolvimento com suas investidas e tem habilidade de usar seu poder para afetar esse retorno.

As práticas contábeis adotadas no registro das operações e na avaliação dos direitos e obrigações das entidades consolidadas, foram aplicadas de maneira uniforme, sendo que os investimentos, os ativos, os passivos e os resultados existentes e/ou apurados entre as entidades consolidadas foram eliminados. A seguir, estão apresentadas as principais entidades consolidadas, cuja somatória, considerando os montantes referentes ao Banco BTG Pactual S.A., representa mais de 95% do total do ativo consolidado, bem como a participação do Banco em seus capitais:

| | | Participação no capital total - % | |
|---|---|---|---|
| | **País** | **30/06/2026** | **31/12/2025** |
| **Agência no exterior** | | | |
| BTG Pactual Cayman Branch | Cayman | 100,00% | 100,00% |
| **Controladas diretas** | | | |
| BTG Pactual Corretora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. | Brasil | 99,99% | 99,99% |
| Banco Sistema S.A. | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Banco BESA S.A. | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Holding Participações S.A | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Banco Nacional S.A. | Brasil | 96,92% | 96,92% |
| Enforce Gestão de Ativos S.A. | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Internacional Holding Ltd. | Reino Unido | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Serviços Financeiros S.A DTVM | Brasil | 99,99% | 99,99% |
| **Controladas indiretas** | | | |
| Banco Pan S.A. | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Resseguradora S.A. | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Vida e Previdência S.A. | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Banco BTG Pactual Chile S.A. | Chile | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Oil & Gas S.A.R.L. | Luxemburgo | 80,00% | 80,00% |
| BTG Pactual COMM, (CH) SA | Suíça | 100,00% | 100,00% |
| Banco BTG Colombia S.A. | Colômbia | 99,97% | 99,97% |
| BTG Pactual Europe S.A. | Luxemburgo | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Commodities Sertrading S.A | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Comercializadora De Energia SASESP | Colômbia | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual US Fund Aggregator | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Chile C.B. SA | Chile | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Casa de Bolsa | México | 100,00% | 100,00% |
| Pan Financeira S.A. | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTG COMISIONISTA DE BOLSA | Colômbia | 99,96% | 99,96% |
| Ilha Pura 01 Empreendimento Imobiliário Ltda. | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Hotelaria Alba | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Bank, N.A. | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| **Fundos de investimento** | | | |
| BTG Pactual Absolute Return Master Fund | Cayman | 97,98% | 98,35% |
| FIDC FGTS | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Fundo de Investimento Multimercado CP LS Investimento no Exterior | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| FIDC NP Alternative Assets I | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Warehouse FIP | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTGP Consignados II FIDC | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTGP Consignados FIDC | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| FIDC NP Alternative Assets III | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual International Port Fund SPC | Reino Unido | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Boreas Fund LP - Serie A | Cayman | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Notus Credit Fund, L.P. | Reino Unido | 100,00% | 100,00% |
| Zeta Fundo de Investimento Financeiro Multimercado | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| Consignado Delta Receivables I Fundo de Investimento em Direito Creditórios | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| MT Global II Fundo de Investimento Financeiro Multimercado | Brasil | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Structured Credit Opportunity Fund | Cayman | 100,00% | 100,00% |
| BTGP US Private Credit Investment | Estados Unidos | 100,00% | 100,00% |
| BTG Pactual Strategic Capital Fund A | Estados Unidos | 54,52% | 54,52% |
| Pan Auto FIDC Responsabilidade Limitada | Brasil | 100,00% | - |
| Boreas - Series B | Cayman | 100,00% | 100,00% |

## e. Moeda funcional

Os itens incluídos nas demonstrações Financeiras do Banco e controladas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual o Banco atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras consolidadas em IFRS estão apresentadas em Reais (R$), que é a moeda funcional do controlador, o Banco. A taxa utilizada para a conversão de ativos e passivos em moeda estrangeira é a da data de fechamento, enquanto as contas de resultado são convertidas pelas taxas médias mensais.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



As moedas financeiras das subsidiárias, cuja moeda funcional é diferente daquela adotada pelo Banco, são traduzidas para a moeda funcional do Banco utilizando os critérios do IAS 21.

Os efeitos da conversão de moeda das controladas sediadas no exterior, com moeda funcional diferente da controladora, são registrados no patrimônio líquido e apresentados na demonstração consolidada do resultado abrangente, assim como o resultado do hedge sobre esses investimentos, quando aplicável.

## 4. Principais políticas contábeis

As Demonstrações Financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram elaboradas com base nas normas internacionais vigentes até 30 de junho de 2026. Não houve alterações significativas nas práticas e políticas contábeis adotadas pelo Banco quando comparados com a demonstração financeira anual mais recente. As demais práticas contábeis adotadas pelo Banco estão descritas na nota explicativa 3 das Demonstrações Financeiras em IFRS de 31 de dezembro de 2025.

## 5. Gerenciamento de risco

O Gerenciamento de Riscos no BTG Pactual é realizado mediante o envolvimento de todas as instâncias de gestão e de controle da Instituição. O Conselho de Administração do Banco, nos termos da Resolução CMN 4.557/2017, é a instância responsável por fixar os níveis de apetite por riscos, aprovar e revisar as políticas, as estratégias e os limites de riscos, as políticas e as estratégias de gestão de capital, o programa de testes de estresse, a gestão da política de gestão da continuidade dos negócios, entre outras atividades. À Diretoria Executiva cabe formular políticas, definir diretrizes de riscos e supervisionar os processos de gestão e controles de riscos. Na sequência, há um conjunto de comitês e áreas de riscos, encarregados da execução de atividades de gestão e de controles de riscos.

Os principais comitês e áreas envolvidos em atividades de gestão de risco são: (i) Reunião de Diretoria, que define as políticas e os limites globais e é responsável pela gestão dos nossos riscos; (ii) Comitê de risco, que avalia a execução de políticas, a observância dos limites e conduz o monitoramento de risco; (iii) Comitê de risco e capital, composto por membros independentes que avaliam os resultados da gestão do risco e estratégias; (iv) Comitê de Novos produtos, que avalia a viabilidade e supervisiona a implementação de propostas de novos negócios e produtos; (v) área de Risco de Crédito, que é responsável pela aprovação de novas operações de crédito de acordo com a diretrizes estabelecidas pelo nosso Chief Risk Officer ("CRO"), (vi) área de Risco de Mercado, que é responsável pelo monitoramento do risco de mercado, incluindo a utilização de nossos limites de risco (VaR),e para a aprovação de exceções; (vii) área de Risco Operacional, que avalia os principais riscos operacionais frente às políticas internas estabelecidas e limites regulatórios; (viii) Comitê de Compliance, que é responsável por estabelecer regras de Anti Money Laundry ("AML") e relatar problemas potenciais que envolvem lavagem de dinheiro; (ix) CRO, que são responsáveis por monitorar o risco de liquidez, incluindo a posição de caixa e o gerenciamento da estrutura de capital; (x) Comitê de Auditoria, que é responsável pela verificação independente da adequação dos controles internos, e pela avaliação quanto à manutenção dos registros contábeis; (xi) área de Risco Socioambiental que avalia riscos socioambientais, de acordo com os princípios da relevância e da proporcionalidade, bem como administra e reduz impactos sociais e ambientais adversos resultantes de nossas operações e atividades; (xii) Comitê ESG que é responsável por supervisionar e gerenciar a implantação das políticas e das práticas ESG, dos processos e dos procedimentos de riscos sociais, ambientais e climáticos, garantindo a aderência do Banco a essas diretrizes.

Para o gerenciamento dos demais riscos, como liquidez, cybersecurity, IRRBB, risco país e de transferências e para prevenção a fraudes, o Banco conta também com estruturas próprias, igualmente independentes das áreas de negócios e de suporte corporativo.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



O Banco monitora e controla a exposição ao risco através de uma variedade de sistemas internos distintos, porém complementares, de crédito, financeiro, operacional, compliance, impostos e legal. Acreditamos que o envolvimento dos comitês/áreas (incluindo suas subcomissões) com a gestão e com o controle contínuos dos riscos promove a cultura de controle de risco rigoroso em toda a organização. As comissões do Banco são compostas de membros seniores das unidades de negócios e membros superiores dos departamentos de controle, os quais são independentes das áreas de negócio e de suporte corporativo. Maiores detalhes sobre o gerenciamento de riscos podem ser consultados no site https://ri.btgpactual.com/, na seção Governança Corporativa / Gerenciamento de Risco.

## a. Limites operacionais

| | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Patrimônio Líquido Consolidado (i) | 86.361.850 | 76.910.156 |
| Nível I | 80.799.776 | 72.486.620 |
| Capital Principal | 74.275.831 | 65.950.614 |
| Capital complementar | 6.523.945 | 6.536.006 |
| Nível II | 22.035.910 | 17.857.366 |
| Patrimônio de Referência (PR) - (a) | 102.835.686 | 90.343.986 |
| Patrimônio de Referência Exigido (PRE) | 51.282.729 | 46.619.175 |
| Exposição total ponderada pelo risco – (b) | 641.034.110 | 582.739.693 |
| Risco de Crédito | 442.169.648 | 389.346.905 |
| Risco Operacional | 46.603.740 | 43.519.491 |
| Risco de Mercado | 152.260.722 | 149.873.297 |
| Índice de Basileia - (a/b) | 16,0% | 15,5% |
| Capital de Nível I | 12,6% | 12,4% |
| Capital de Nível II | 3,4% | 3,1% |
| Índice de consumo de Imobilização | 59,3% | 63,9% |
| Limite para imobilização (LI) | 51.417.843 | 45.171.993 |
| Situação para o limite de imobilização | 30.503.311 | 28.867.424 |
| Valor da margem ou insuficiência | 20.914.532 | 16.304.569 |

(i) Os limites são apurados com base no Consolidado Prudencial, conforme normas e princípios contábeis aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN.

Conforme determinação do Banco Central do Brasil, há uma exigência mínima de Patrimônio de Referência (PR) de 10,50%, sendo 8,50% para o PR Nível I e 7,00% para o Capital Principal. A apuração de todos os limites e índices é realizada de forma consolidada, considerando a base de empresas que compõem o Conglomerado Prudencial.

Em 1 ° de janeiro de 2025, entrou em vigor a Resolução BCB nº 356/2023, impactando o cálculo do Risco Operacional (RWAOpad) do Conglomerado. Ademais, a Resolução CMN nº 5.199/2024 estabeleceu um regime de implementação gradual para os efeitos das alterações no Patrimônio Líquido decorrentes da adoção da Resolução CMN nº 4.966/2021.

O Banco optou pela abordagem do indicador básico para mensuração do Risco operacional.

No período findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro 2025, todos os limites prudenciais e operacionais foram plenamente atendidos.

## b. Risco de mercado

*Value at Risk (VaR)* é uma medida de sensibilidade da perda potencial nos instrumentos financeiros devido a movimentos adversos do mercado em um horizonte de tempo definido com um nível de confiança especificado. Junto com testes de estresse, o *VaR* é utilizado para medir a exposição e sensibilidade de nossos instrumentos financeiros para o risco de mercado. O BTG Pactual aplica simulação histórica com total remensuração dos instrumentos para o cálculo do *VaR*, preservando as distribuições reais e a correlação entre

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



os ativos, não fazendo uso de aproximações (greek aproximations) e de distribuições normais. Nosso *VaR* pode ser medido e indicado de acordo com diferentes períodos, dados históricos e níveis de confiança. A precisão da metodologia de risco de mercado é testada por meio de testes (back-testing) diários que comparam a aderência entre as estimativas de *VaR* e os ganhos realizados e as perdas incorridas.

O *VaR*, apresentado abaixo, foi calculado para o período de um dia, nível de confiança de 95% e um ano de dado histórico. Nível de confiança de 95% significa que existe uma possibilidade, em vinte ocorrências, de que as receitas líquidas de negociação ficarão abaixo do *VaR* estimado. Dessa forma, déficits nas receitas líquidas de negociação em um único dia de negociação maior que o *VaR* apresentados são esperados e previstos de ocorrer, em média, cerca de uma vez por mês.

Deficiências em um único dia podem exceder o *VaR* apresentado por montantes significantes; e podem ocorrer com mais frequência ou acumular ao longo de um período maior, como um número de dias consecutivos de negociação. Dada a sua dependência dos dados históricos, a precisão do *VaR* é limitada em sua capacidade de prever mudanças de mercado sem precedentes, como distribuições históricas nos fatores de risco de mercado não podem produzir estimativas precisas de risco de mercado futuro. Diferentes metodologias de *VaR* e estimativas de distribuição estatística podem produzir *VaR* substancialmente diferentes. Além disso, o *VaR* calculado para um período de um dia não captura o risco de mercado das posições que não podem ser liquidadas ou compensadas por hedges no prazo de um dia. Como foi referido anteriormente, nós usamos modelos nos testes de estresse como um complemento do *VaR* em nossas atividades diárias com exposição a riscos.

A tabela a seguir contém a média diária do VaR do Banco para os períodos findos em:

| Em R$ milhões | Junho de 2026 | Dezembro de 2025 |
|---|---|---|
| **Média diária do VaR** | 201,3 | 169,4 |

### c. Risco de crédito

Todas as contrapartes do Banco e de suas controladas são submetidas a um rigoroso processo de análise de crédito, cujo foco principal é a avaliação da capacidade de pagamento do tomador, tendo por base simulações do fluxo de caixa, alavancagem e cronograma da dívida, qualidade dos ativos, cobertura de juros e capital de giro. Aspectos de natureza qualitativa, tais como orientação estratégica, setor de negócios, áreas de especialização, eficiência, ambiente regulatório e participação no mercado, são sistematicamente avaliados e complementam o processo de análise de crédito. Os limites de crédito das contrapartes são estabelecidos e revisados periodicamente pela área de Risco de Crédito e, quando aplicável, revisados e aprovados pelo Conselho de administração, de acordo com as exposições correspondentes. A mensuração e o acompanhamento das exposições ao risco de crédito abrangem todos os instrumentos financeiros capazes de gerar risco de contraparte, tais como operações de crédito, títulos privados, derivativos, garantias prestadas, eventuais riscos de liquidação das operações, entre outros.

### d. Análise de liquidez dos ativos

Em mercados voláteis ou quando a negociação de um título no mercado é prejudicada, a liquidez das posições da carteira do Banco pode ser reduzida. Nesses casos, o Banco pode não ser capaz de vender alguns ativos, o que afetaria adversamente sua capacidade de equilibrar sua carteira ou de atender a solicitações de resgate. Além disso, tais circunstâncias podem forçar o Banco a vender ativos a preços reduzidos, afetando adversamente seu desempenho. Se não houver outros participantes do mercado para vendê-los ao mesmo tempo, o Banco pode não ser capaz de vender esses ativos ou de evitar perdas referentes a eles. Se o Banco apurar perdas substanciais na negociação, a necessidade de liquidez poderia aumentar consideravelmente enquanto o seu acesso à liquidez poderia ser prejudicado. Juntamente com uma recessão no mercado, as

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



contrapartes do Banco poderiam incorrer em perdas, enfraquecendo suas condições financeiras e aumentando o risco de crédito do Banco as mesmas.

De acordo com sua política, o Banco monitora regularmente sua posição de liquidez. A tabela abaixo resume a expectativa de fluxos de caixa para o Banco e suas controladas no período findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

| | 30/06/2026 | | |
|---|---|---|---|
| | **Até 12 meses** | **Acima de 12 meses** | **Total** |
| **Ativo** | | | |
| Disponibilidade | 5.007.577 | - | 5.007.577 |
| Instrumentos financeiros | 648.277.177 | 172.746.488 | 821.023.665 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado | 219.575.368 | 107.406.589 | 326.981.957 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 2.305.450 | 20.978.088 | 23.283.538 |
| Ativos financeiros ao custo amortizado | 426.396.359 | 44.361.811 | 470.758.170 |
| Aplicações no mercado aberto | 152.312.457 | - | 152.312.457 |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 12.251.337 | - | 12.251.337 |
| Depósitos no Banco Central | 38.786.701 | - | 38.786.701 |
| Operações de crédito | 85.637.676 | 113.339.812 | 198.977.488 |
| Títulos e valores mobiliários | 24.068.376 | 40.497.078 | 64.565.454 |
| Outros créditos | - | 3.864.733 | 3.864.733 |
| Ativos fiscais – diferidos | - | 9.870.724 | 9.870.724 |
| Outros ativos | 47.093.631 | 22.678.248 | 69.771.879 |
| Investimento em coligadas e controladas em conjunto | - | 10.329.691 | 10.329.691 |
| Imobilizado | - | 2.151.609 | 2.151.609 |
| Direito de uso | - | 1.077.872 | 1.077.872 |
| Ativo intangível | - | 10.757.124 | 10.757.124 |
| **Total do Ativo** | **700.378.385** | **229.611.756** | **929.990.141** |

| | 31/12/2025 | | |
|---|---|---|---|
| | **Até 12 meses** | **Acima de 12 meses** | **Total** |
| **Ativo** | | | |
| Disponibilidade | 5.815.072 | - | 5.815.072 |
| Instrumentos financeiros | 494.452.409 | 213.443.601 | 707.896.010 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado | 206.449.862 | 70.124.174 | 276.574.036 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 55.890.207 | 3.521.463 | 59.411.670 |
| Ativos financeiros ao custo amortizado | 232.112.340 | 139.797.964 | 371.910.304 |
| Aplicações no mercado aberto | 78.048.434 | 41.550 | 78.089.984 |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 13.187.714 | - | 13.187.714 |
| Depósitos no Banco Central | 27.203.415 | - | 27.203.415 |
| Operações de crédito | 94.696.421 | 94.092.182 | 188.788.603 |
| Títulos e valores mobiliários | 18.976.356 | 41.146.416 | 60.122.772 |
| Outros créditos | - | 4.517.816 | 4.517.816 |
| Ativos fiscais – diferidos | - | 9.607.437 | 9.607.437 |
| Outros ativos | 43.417.930 | 18.860.214 | 62.278.144 |
| Investimento em coligadas e controladas em conjunto | - | 10.488.632 | 10.488.632 |
| Imobilizado | - | 1.308.490 | 1.308.490 |
| Direito de uso | - | 865.992 | 865.992 |
| Ativo intangível | - | 11.041.742 | 11.041.742 |
| **Total do Ativo** | **543.685.411** | **265.616.108** | **809.301.519** |

O Banco e as suas controladas gerenciam o risco de liquidez concentrando sua carteira em ativos de alta qualidade de crédito e de grande liquidez, utilizando recursos obtidos por meio de contrapartes de primeira linha a taxas competitivas. O Banco e as suas controladas mantêm uma forte estrutura de capital e um baixo grau de alavancagem. Eventuais descasamentos entre ativos e passivos são monitorados, considerando o impacto de condições extremas de mercado, a fim de avaliar a sua capacidade de realizar ativos ou de reduzir alavancagem. As garantias nas operações são também monitoradas periodicamente.

A tabela abaixo resume a expectativa de fluxos de caixa para o Banco e suas controladas no período findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



| | 30/06/2026 | | |
|---|---|---|---|
| | **Até 12 meses** | **Acima de 12 meses** | **Total** |
| **Passivo** | | | |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado | 57.473.658 | 11.899.259 | 69.372.917 |
| Passivos financeiros ao custo amortizado | 449.215.294 | 193.458.839 | 642.674.133 |
| Captações no mercado aberto | 225.687.659 | 6.846.188 | 232.533.847 |
| Depósitos | 156.607.004 | 49.865.056 | 206.472.060 |
| Recursos de aceites e emissão de títulos | 45.526.676 | 83.282.645 | 128.809.321 |
| Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos | 21.393.955 | 23.818.073 | 45.212.028 |
| Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital | - | 29.646.877 | 29.646.877 |
| Passivos fiscais | - | 7.025.748 | 7.025.748 |
| Obrigações diversas | 79.914.191 | - | 79.914.191 |
| Outros passivos | 29.325.635 | - | 29.325.635 |
| Obrigações Sociais e estatutárias | 2.904.445 | - | 2.904.445 |
| Provisão para passivos contingentes | - | 7.936.089 | 7.936.089 |
| Provisão de perda para fianças | - | 895.667 | 895.667 |
| **Total do passivo** | **618.833.223** | **221.215.602** | **840.048.825** |

| | 31/12/2025 | | |
|---|---|---|---|
| | **Até 12 meses** | **Acima de 12 meses** | **Total** |
| **Passivo** | | | |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado | 30.064.146 | 15.273.167 | 45.337.313 |
| Passivos financeiros ao custo amortizado | 390.912.710 | 176.644.242 | 567.556.952 |
| Captações no mercado aberto | 192.352.182 | 9.442.995 | 201.795.177 |
| Depósitos | 136.466.446 | 39.700.584 | 176.167.030 |
| Recursos de aceites e emissão de títulos | 40.371.189 | 78.453.176 | 118.824.365 |
| Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos | 21.722.893 | 23.399.646 | 45.122.539 |
| Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital | - | 25.647.841 | 25.647.841 |
| Passivos fiscais | - | 6.358.196 | 6.358.196 |
| Obrigações diversas | 60.326.865 | 9.961.574 | 70.288.439 |
| Outros passivos | 22.870.963 | 1.889.215 | 24.760.178 |
| Obrigações Sociais e estatutárias | 5.943.546 | - | 5.943.546 |
| Provisão para passivos contingentes | - | 7.907.029 | 7.907.029 |
| Provisão de perda para fianças | - | 856.314 | 856.314 |
| **Total do passivo** | **510.118.230** | **218.889.737** | **729.007.967** |

## e. Risco operacional

Alinhado às normas, às orientações do Bacen e aos conceitos e recomendações do Comitê de Basileia, o BTG Pactual definiu política de gerenciamento do risco operacional aplicável ao Banco e às suas controladas no Brasil e no exterior.

A política consiste num conjunto de princípios, de processos, de procedimentos e de instrumentos que proporcionam a permanente adequação do gerenciamento do risco operacional ao porte, à natureza e à complexidade dos produtos, dos serviços, das atividades, dos processos e dos sistemas do Banco.

O Banco e as suas controladas têm uma forte cultura de gestão do risco operacional, que se baseia na avaliação, no monitoramento, na simulação na mensuração e na validação do risco e está fundamentada em consistentes controles internos. Há um constante aprimoramento dos mecanismos de gestão e de controle do risco operacional, visando ao cumprimento das exigências normativas e das diretrizes dos órgãos reguladores, à adaptação rápida a mudanças e antecipação às tendências, entre as quais podemos destacar as novas propostas de revisão do Acordo de Basileia 3.

## f. Risco social, ambiental e climático

O BTG Pactual entende como riscos social, ambiental e climático: perdas financeiras ou danos à imagem e à reputação em decorrência de danos socioambientais. Inclui também a possibilidade de ocorrência de perdas para o Banco ocasionadas, direta ou indiretamente, por eventos associados ao processo de transição para uma economia de baixo carbono, em que a emissão de gases do efeito estufa é reduzida ou deve ser compensada; e por eventos associados a condições ambientais extremas, que possam ser relacionadas a mudanças em padrões climáticos.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



O BTG Pactual, na condução dos seus negócios, atividades e processos operacionais, assume compromissos com base em práticas de negócios responsáveis e sustentáveis, equilibrando os aspectos econômicos, financeiros, regulatórios, ambientais, sociais e climáticos nas suas operações. Acreditamos que práticas comerciais sólidas e responsabilidade empresarial são fundamentos de longo prazo que devem ser aplicados diariamente para gerar valor aos acionistas e aos clientes por meio de crescimento sustentável no longo prazo.

Para informações atualizadas sobre gerenciamento dos mencionados riscos e a respeito de nossa Agenda de Sustentabilidade, consulte os nossos relatórios anuais publicados na página de RI, assim como a nossa página ESG.

## 6. Disponibilidades

A composição desta rubrica está demonstrada na tabela a seguir:

| | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| **Disponibilidades** | 5.007.577 | 5.815.072 |
| | **5.007.577** | **5.815.072** |

O saldo dessa rubrica refere-se basicamente a depósitos no exterior em bancos.

## 7. Ativos e Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado

### a. Resumo

| **Ativo** | **30/06/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Títulos e valores mobiliários | 250.895.418 | 230.039.528 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 76.086.539 | 46.534.508 |
| **Total** | **326.981.957** | **276.574.036** |

| **Passivo** | **30/06/2026** | **31/12/2025** |
|---|---|---|
| Instrumentos financeiros derivativos | 69.372.917 | 45.337.313 |
| **Total** | **69.372.917** | **45.337.313** |

### b. Títulos e valores mobiliários:

| | **30/06/2026** | | **31/12/2025** | |
|---|---|---|---|---|
| | **Custo amortizado** | **Mercado** | **Custo amortizado** | **Mercado** |
| Títulos Públicos | 107.298.452 | 107.084.183 | 106.285.530 | 108.999.603 |
| Títulos Privados | 142.348.204 | 143.811.235 | 119.124.495 | 121.039.925 |
| **Total** | **249.646.656** | **250.895.418** | **225.410.025** | **230.039.528** |

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



### c. Instrumentos financeiros derivativos

O Banco e as suas controladas participam ativamente de operações de intermediação de risco envolvendo instrumentos financeiros derivativos, atendendo a necessidades próprias e de seus clientes, no intuito de reduzir a exposição aos riscos de mercado, de moedas e de taxas de juros. Alguns instrumentos financeiros derivativos podem estar associados a operações com títulos e valores mobiliários ou, ainda, com direitos e obrigações.

A administração dos riscos envolvidos nessas operações é efetuada por meio de políticas rígidas de controle, do estabelecimento de estratégias, da determinação de limites, entre outras técnicas de gerenciamento e de monitoramento. Os limites de exposição a riscos são aprovados pelo Conselho de Administração, com base nas políticas mencionadas anteriormente.

As operações no Brasil são negociadas e registradas ou custodiadas na B3 S.A. Quando são realizadas no exterior, em corretoras de primeira linha. O Grupo BTG Pactual utiliza diferentes instrumentos financeiros para hedge econômico, tais como, opção, termo, futuro e swap com ajustes periódicos. A utilização desses instrumentos tem o objetivo de constituir hedge das posições de tesouraria em mercados, visando adequar o nível de risco existente na carteira aos limites de exposição previstos, sempre que os comitês/áreas de gestão e de monitoramento de riscos considerem necessários.

- ***Hedge* de investimento líquido em operações no exterior**

No período findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a estratégia de *hedge* investimento líquido do BTG Pactual no exterior consiste em um *hedge* de exposição em moeda estrangeira, proveniente da moeda funcional da operação no exterior em relação ao real, moeda funcional do Banco.

Para proteger as alterações dos fluxos de caixa futuros, de variação cambial dos investimentos líquidos, em operações no exterior, o Banco utiliza contratos de futuro, ativos financeiros e contratos de *forward* ou contratos de NDF (*Non Deliverable Forward*) contratados por nossas subsidiárias no exterior.

| | 30/06/2026 | | |
|---|---|---|---|
| | Instrumento de hedge | | |
| | Valor nominal | Variação do valor justo (i) | Objeto do hedge (ii) |
| Hedge de investimento líquido em operações no exterior | 36.044.860 | 1.583.880 | (1.583.880) |

| | 31/12/2025 | | |
|---|---|---|---|
| | Instrumento de hedge | | |
| | Valor nominal | Variação do valor justo (i) | Objeto do hedge (ii) |
| Hedge de investimento líquido em operações no exterior | 27.833.788 | 2.740.249 | (2.747.385) |

(i) Registrado no resultado abrangente do período / exercício.
(ii) Considera tanto os valores de variação cambial sobre ativos e passivos consolidados de operações no exterior, quanto a variação cambial sobre investimentos, registrados no resultado abrangente do período / exercício.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



- ***Hedge* de valor justo**

O BTG Pactual adota a estratégia de hedge de valor justo, que consiste em refletir contabilmente os efeitos econômicos de proteção desejados. A exposição prefixada é proveniente das atividades de Financiamentos e Créditos Estruturados nas quais o Banco opera com seus clientes por intermédio da área de Corporate Lending e das características e da prática do mercado brasileiro.

Além disso, para financiar todas as linhas de negócio do BTG Pactual, são realizadas captações por meio de instrumentos de dívida indexados principalmente a percentuais do DI, ao IPCA e a taxas prefixadas, que consequentemente necessitam de proteção contra às variações do mercado. Os principais objetos protegidos por meio desta estratégia são Certificados de Depósito Bancário - CDB, Letras Financeiras - LF, Letras de Crédito do Agronegócio - LCA, Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio – CDCA, Letras de Crédito Imobiliário – LCI e Títulos e Valores Mobiliários no Exterior.

Os instrumentos designados para a relação de hedge, por sua vez, são futuros de DI e IPCA (DAP) e Swaps.

| | 30/06/2026 | | |
|---|---|---|---|
| | Instrumento de hedge | | |
| | **Valor nominal** | **Mercado** | **Objeto do hedge** |
| Hedge de valor justo | 65.389.987 | (2.342.245) | 2.460.683 |
| | **31/12/2025** | | |
| | **Instrumento de hedge** | | |
| | **Valor nominal** | **Mercado** | **Objeto do hedge** |
| Hedge de valor justo | 52.428.258 | (1.649.751) | 1.744.116 |

- Instrumentos financeiros derivativos por contraparte (nocional)

| | 30/06/2026 | | | | | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Câmara de liquidação / bolsa de valores** | **Instituições Financeiras e Fundos** | **Empresas** | **Pessoas Físicas** | **Total** | **Total** |
| Mercado futuro | | | | | | |
| Posição comprada | 150.227.886 | - | - | - | 150.227.886 | 348.265.495 |
| Posição vendida | 254.012.016 | - | - | - | 254.012.016 | 301.368.448 |
| Swap | | | | | | |
| Posição ativa | 106.447.727 | 161.428.524 | 24.465.937 | 2.002.018 | 294.344.206 | 272.899.821 |
| Posição passiva | 122.541.088 | 47.406.865 | 26.025.196 | 424.291 | 196.397.440 | 270.878.574 |
| Derivativos de crédito | | | | | | |
| Posição ativa | 4.407 | 31.550.541 | 229 | 11.634 | 31.566.811 | 23.476.215 |
| Posição passiva | 61.243 | 6.033.947 | - | 64 | 6.095.254 | 1.122.628 |
| Contratos a termo - NDF | | | | | | |
| Posição ativa | - | 160.136.802 | 58.659.234 | 74.833 | 218.870.869 | 200.000.170 |
| Posição passiva | - | 98.071.935 | 34.124.208 | 71.598 | 132.267.741 | 162.730.014 |
| Operações a Termo | | | | | | |
| Posição ativa | - | 48.127.624 | 13.651.190 | 2.540 | 61.781.354 | 15.281.047 |
| Posição passiva | - | 46.926.506 | 11.744.450 | 395 | 58.671.351 | 18.910.182 |
| Mercado de opções | | | | | | |
| Posição ativa | 76.795.945 | 411.417.036 | 82.544.982 | 2.219.493 | 572.977.456 | 873.648.958 |
| Posição passiva | 73.844.200 | 409.124.966 | 67.792.948 | 2.780.733 | 553.542.847 | 854.859.616 |
| Contratos de Câmbio | | | | | | |
| Posição ativa | - | 21.953.277 | 58.151.251 | 56.057 | 80.160.585 | 95.548.809 |
| Posição passiva | - | 17.856.519 | 48.412.210 | 460.100 | 66.728.829 | 73.520.796 |
| **Posição ativa** | **333.475.965** | **834.613.804** | **237.472.823** | **4.366.575** | **1.409.929.167** | **1.829.120.515** |
| **Posição passiva** | **450.458.547** | **625.420.738** | **188.099.012** | **3.737.181** | **1.267.715.478** | **1.683.390.258** |

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



- Por valor de custo e mercado:

| | 30/06/2026 | | | | | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Custo** | **Mercado** | **Até 6 meses** | **De 6 a 12 meses** | **Acima de 1 ano** | **Mercado** |
| Futuros | | | | | | |
| Posição ativa | 238.943 | 238.943 | 182.708 | 8.397 | 47.838 | 955.434 |
| Posição passiva | 411.093 | 411.093 | 332.546 | 6.202 | 72.345 | 586.337 |
| Swaps | | | | | | |
| Posição ativa | 6.476.530 | 6.950.601 | 906.671 | 1.010.695 | 5.033.235 | 5.877.526 |
| Posição passiva | 4.376.048 | 3.199.391 | 484.276 | 269.283 | 2.445.832 | 2.627.113 |
| Derivativos de crédito | | | | | | |
| Posição ativa | 1.052.191 | 1.521.259 | - | 8.442 | 1.512.817 | 1.419.471 |
| Posição passiva | 326.369 | 302.271 | 53.358 | 128 | 248.785 | 324.049 |
| Contratos a termo - NDF | | | | | | |
| Posição ativa | 18.663.093 | 16.284.395 | 6.242.150 | 2.572.115 | 7.470.130 | 20.354.239 |
| Posição passiva | 16.462.071 | 13.784.439 | 3.537.705 | 2.685.207 | 7.561.527 | 19.524.406 |
| Operações a termo | | | | | | |
| Posição ativa | 28.403.017 | 42.234.008 | 41.970.713 | 253.594 | 9.701 | 10.717.612 |
| Posição passiva | 28.652.298 | 42.717.028 | 42.316.636 | 334.405 | 65.987 | 11.578.698 |
| Mercado de opções | | | | | | |
| Posição ativa | 4.702.817 | 7.699.851 | 4.419.869 | 1.400.984 | 1.878.998 | 6.113.233 |
| Posição passiva | 6.362.823 | 7.747.405 | 5.684.816 | 566.781 | 1.495.808 | 9.543.210 |
| Mercado de câmbio | | | | | | |
| Posição ativa | 1.276.393 | 1.157.482 | 960.160 | 146.983 | 50.339 | 1.096.994 |
| Posição passiva | 6.577.500 | 1.211.290 | 1.136.007 | 66.308 | 8.975 | 1.153.500 |
| **Posição ativa** | **60.812.984** | **76.086.539** | **54.682.271** | **5.401.210** | **16.003.058** | **46.534.509** |
| **Posição passiva** | **63.168.202** | **69.372.917** | **53.545.344** | **3.928.314** | **11.899.259** | **45.337.313** |

- Instrumentos financeiros derivativos registrados em contas de compensação e patrimoniais (nocional):

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513

# Demonstrações Financeiras Intermediárias Consolidadas Condensadas em IFRS

Banco BTG Pactual S.A.

| | 30/06/2026 | | | | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | Até 6 meses | De 6 a 12 meses | Acima de 1 ano | Total | Total |
| Mercado futuro | | | | | |
| Posição comprada | 70.955.947 | 26.988.341 | 52.283.598 | 150.227.886 | 348.265.495 |
| Moeda | 3.376.087 | - | - | 3.376.087 | 453.583 |
| Taxa de juros | 52.923.390 | 25.666.171 | 49.816.025 | 128.405.586 | 326.272.254 |
| Commodities | 13.960.855 | 1.322.170 | 2.467.573 | 17.750.598 | 18.233.358 |
| Índices | 695.615 | - | - | 695.615 | 3.306.300 |
| Posição vendida | 131.701.076 | 39.510.200 | 82.800.740 | 254.012.016 | 301.368.448 |
| Moeda | 32.831.956 | - | - | 32.831.956 | 19.230.238 |
| Taxa de juros | 80.425.251 | 36.540.279 | 81.361.159 | 198.326.689 | 266.603.924 |
| Commodities | 16.514.019 | 2.969.921 | 1.439.581 | 20.923.521 | 14.985.507 |
| Índices | 1.929.850 | - | - | 1.929.850 | 548.779 |
| Swap | | | | | |
| Posição ativa | 163.238.101 | 30.342.671 | 100.763.434 | 294.344.206 | 272.899.821 |
| Moeda | 131.853 | 413.372 | 1.544.750 | 2.089.975 | 1.545.998 |
| Taxa de juros | 159.528.975 | 29.203.081 | 89.064.066 | 277.796.122 | 250.317.717 |
| Commodities | 503.280 | 125.596 | 156.004 | 784.880 | 490.917 |
| Índices | 7.501 | 44.740 | 1.599.118 | 1.651.359 | 9.148.913 |
| Ação | 3.066.492 | 555.882 | 8.399.496 | 12.021.870 | 11.396.276 |
| Posição passiva | 75.825.503 | 29.938.481 | 90.633.456 | 196.397.440 | 270.878.574 |
| Moeda | 5.264 | 247.709 | 1.378.283 | 1.631.256 | 1.551.206 |
| Taxa de juros | 73.302.125 | 28.864.088 | 87.322.297 | 189.488.510 | 241.135.426 |
| Commodities | 1.197.873 | 791.120 | 308.160 | 2.297.153 | 24.224.463 |
| Índices | 42.511 | 614 | 696.032 | 739.157 | 1.071.663 |
| Ação | 1.277.730 | 34.950 | 928.684 | 2.241.364 | 2.895.816 |
| Derivativos de crédito | | | | | |
| Posição ativa | 2.275.971 | 1.363.161 | 27.927.679 | 31.566.811 | 23.476.215 |
| Soberano | - | - | 641.898 | 641.898 | 627.274 |
| Corporativo | 2.275.971 | 1.363.161 | 27.285.781 | 30.924.913 | 22.848.941 |
| Posição passiva | 242.424 | 1.299 | 5.851.531 | 6.095.254 | 1.122.628 |
| Soberano | - | - | - | - | 137.884 |
| Corporativo | 242.424 | 1.299 | 5.851.531 | 6.095.254 | 984.744 |
| Contratos a termo - NDF | | | | | |
| Posição ativa | 143.117.046 | 34.278.662 | 41.475.161 | 218.870.869 | 200.000.170 |
| Moeda | 136.169.616 | 29.600.916 | 14.123.046 | 179.893.578 | 137.413.145 |
| Commodities | 6.947.430 | 4.677.746 | 27.352.115 | 38.977.291 | 62.587.025 |
| Posição passiva | 81.782.784 | 24.753.486 | 25.731.471 | 132.267.741 | 162.730.014 |
| Moeda | 65.236.320 | 20.815.427 | 10.647.979 | 96.699.726 | 115.675.629 |
| Commodities | 16.495.711 | 3.934.593 | 15.065.558 | 35.495.862 | 47.054.385 |
| Índices | 50.753 | 3.466 | 17.934 | 72.153 | - |
| Operações a termo | | | | | |
| Posição ativa | 55.687.138 | 3.587.604 | 2.506.612 | 61.781.354 | 15.281.047 |
| Taxa de juros | 83.184 | 57.063 | - | 140.247 | 7.941 |
| Commodities | 7.208.863 | 3.402.841 | 2.504.615 | 13.116.319 | 6.151.168 |
| Títulos Públicos | 48.167.768 | - | - | 48.167.768 | 8.517.801 |
| Ação | 227.323 | 127.700 | 1.997 | 357.020 | 604.137 |
| Posição passiva | 55.789.154 | 2.871.649 | 10.548 | 58.671.351 | 18.910.182 |
| Taxa de juros | 12.356.786 | 55.785 | - | 12.412.571 | 9.244 |
| Commodities | 8.753.934 | 2.812.796 | - | 11.566.730 | 9.067.354 |
| Títulos Públicos | 34.678.434 | 3.068 | 10.548 | 34.692.050 | 9.833.584 |
| Opções | | | | | |
| Posição ativa | 492.671.286 | 68.132.084 | 12.174.086 | 572.977.456 | 873.648.958 |
| Compras de Opções de Compra | 168.924.814 | 47.836.863 | 10.571.569 | 227.333.246 | 134.834.472 |
| Moeda | 98.262.329 | 37.172.024 | 5.013.477 | 140.447.830 | 89.653.478 |
| Taxa de juros | 33.550.062 | 8.027.885 | 1.015 | 41.578.962 | 3.629.352 |
| Commodities | 6.830.569 | 96.998 | 899.280 | 7.826.847 | 4.302.655 |
| Índices | 3.068.329 | - | 2.904.487 | 5.972.816 | 3.923.127 |
| Ação | 27.213.525 | 2.539.956 | 1.753.310 | 31.506.791 | 33.325.860 |
| Compras de Opções de Venda | 323.746.472 | 20.295.221 | 1.602.517 | 345.644.210 | 738.814.486 |
| Moeda | 2.178.028 | 399.488 | 484.338 | 3.061.854 | 9.789.038 |
| Taxa de juros | 315.303.642 | 7.115.524 | - | 322.419.166 | 713.321.475 |
| Commodities | 141.610 | 9.832 | - | 151.442 | 39.566 |
| Índices | 2.640.388 | 69.375 | - | 2.709.763 | 467.275 |
| Ação | 3.482.804 | 12.701.002 | 1.118.179 | 17.301.985 | 15.197.132 |
| Posição passiva | 494.642.875 | 50.732.089 | 8.167.883 | 553.542.847 | 854.859.616 |
| Vendas de Opções de Compra | 165.195.691 | 41.973.027 | 6.540.547 | 213.709.265 | 117.392.954 |
| Moeda | 99.995.514 | 32.795.657 | 5.551.580 | 138.342.751 | 78.912.327 |
| Taxa de juros | 27.223.964 | 8.175.118 | 130.721 | 35.529.803 | 4.837.376 |
| Commodities | 10.075.860 | 72.574 | 37.074 | 10.185.508 | 5.576.619 |
| Índices | 4.470.008 | 15.221 | 49.975 | 4.535.204 | 2.681.146 |
| Ação | 23.430.345 | 914.457 | 771.197 | 25.115.999 | 25.385.486 |
| Vendas de Opções de Venda | 329.447.184 | 8.759.062 | 1.627.336 | 339.833.582 | 737.466.662 |
| Moeda | 2.659.203 | 547.606 | 153.130 | 3.359.939 | 6.701.786 |
| Taxa de juros | 321.691.101 | 7.114.329 | - | 328.805.430 | 722.976.910 |
| Commodities | 186.033 | 1.399 | 6 | 187.438 | 416.451 |
| Índices | 1.183.389 | 71.569 | 288.258 | 1.543.216 | 1.090.481 |
| Ação | 3.727.458 | 1.024.159 | 1.185.942 | 5.937.559 | 6.281.034 |
| Contratos de câmbio | | | | | |
| Posição ativa | 61.948.481 | 15.912.267 | 2.299.837 | 80.160.585 | 95.548.809 |
| Compra de moeda estrangeira | 25.197.868 | 1.988.741 | 1.766.294 | 28.952.903 | 30.763.183 |
| Venda de moeda estrangeira | 36.750.613 | 13.923.526 | 533.543 | 51.207.682 | 64.785.626 |
| Posição passiva | 50.567.107 | 15.746.284 | 415.437 | 66.728.829 | 73.520.796 |
| Compra de moeda estrangeira | 33.967.055 | 13.807.967 | 257.567 | 48.032.589 | 40.413.184 |
| Venda de moeda estrangeira | 16.600.052 | 1.938.317 | 157.871 | 18.696.240 | 33.107.612 |
| **Posição ativa** | **989.893.970** | **180.604.790** | **239.430.407** | **1.409.929.167** | **1.829.120.515** |
| **Posição passiva** | **890.550.923** | **163.553.488** | **213.611.066** | **1.267.715.478** | **1.683.390.258** |

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



**d. Reclassificação de ativos financeiros**

A Administração classifica os ativos financeiros de acordo com os modelos de negócios definidos em conformidade com as estratégias de suas mesas de negociação.

No período findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não foram realizadas reclassificações ou alterações nos modelos de negócios, por parte da administração.

## 8. Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

| | 30/06/2026 | | 31/12/2025 | |
|---|---|---|---|---|
| | Custo | Valor justo | Custo | Valor justo |
| **Títulos públicos federais** | **21.025.948** | **20.846.023** | **57.308.152** | **57.077.165** |
| Letras financeiras do Tesouro | 16.863.657 | 16.685.909 | 49.890.725 | 49.682.347 |
| Notas do Tesouro Nacional | 1.593.737 | 1.595.011 | 1.536.811 | 1.537.936 |
| Títulos de governos estrangeiros | 2.568.554 | 2.565.103 | 5.880.616 | 5.856.882 |
| **Títulos privados** | **2.640.027** | **2.621.887** | **2.518.165** | **2.496.765** |
| Certificado de recebíveis imobiliários | 203.834 | 210.780 | 180.263 | 191.503 |
| Corporate Bond | 2.369.683 | 2.345.042 | 2.337.787 | 2.305.145 |
| Outros | 66.510 | 66.065 | 115 | 117 |
| **Subtotal** | **23.665.975** | **23.467.910** | **59.826.317** | **59.573.930** |
| **Perdas esperadas** | (184.372) | (184.372) | (162.260) | (162.260) |
| **Total** | **23.481.603** | **23.283.538** | **59.664.057** | **59.411.670** |

## 9. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos instrumentos financeiros são apurados conforme segue:

- Swaps – seus fluxos de caixa são descontados a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco. Essas curvas de rentabilidade podem ser traçadas principalmente com base em preços observados em negociações na B3 S.A., de títulos públicos brasileiros no mercado secundário ou de derivativos e títulos e valores mobiliários negociados no exterior. Essas curvas de rentabilidade podem ser utilizadas para obter o valor justo de swaps de moeda, swaps de taxas de juros e swaps com base em outros fatores de risco (commodities, índices de bolsas etc.).

- Futuros e Termos – cotações em bolsas ou utilizando critérios idênticos ao acima descritos para swaps.

- Opções – os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos (como Black & Scholes) que são alimentados com dados de volatilidade implícita, curva de rentabilidade da taxa de juros e o valor justo do ativo subjacente. Todos estes dados são obtidos utilizando-se diferentes fontes (normalmente preços de *brokers* e corretoras, Bloomberg, Reuters).

- Derivativos de crédito – os valores justos de tais instrumentos são apurados com base em modelos matemáticos consagrados de mercado que são alimentados com dados de spread de crédito do emissor e curva de rentabilidade da taxa de juros. Tais dados são obtidos utilizando-se diferentes fontes (normalmente preços de mercado, Bloomberg, Reuters).

- Títulos e valores mobiliários – os valores justos dos títulos públicos são apurados com base nos preços divulgados pela ANBIMA. Os valores justos dos títulos das dívidas de empresas são calculados com base nos preços do mercado secundário, no preço de ativos semelhantes e na visibilidade de mercado que as áreas comerciais da Companhia têm. As ações são calculadas com base nos preços fornecidos pela B3 (bolsa de valores brasileira). As cotas de fundos são valorizadas considerando os preços das cotas divulgadas pelo custodiante.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



- Ativos financeiros avaliados ao valor justo – estimamos os valores justos dos instrumentos financeiros efetuando o desconto dos fluxos de caixa a valor presente com base em curvas de rentabilidade que refletem os fatores apropriados de risco.

Apresentamos abaixo um resumo da hierarquia de precificação dos ativos e passivos a valor justo, classificados de acordo com metodologia de precificação adotada pelo Banco:

| | 30/06/2026 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Nível 1** | **Nível 2** | **Nível 3** | **Total** |
| **Ativo** | | | | |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado | 254.771.095 | 32.977.718 | 39.233.144 | 326.981.957 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 22.977.452 | 277.329 | 28.757 | 23.283.538 |
| **Passivo** | | | | |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado | 44.357.483 | 14.350.052 | 10.665.382 | 69.372.917 |

| | 31/12/2025 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Nível 1** | **Nível 2** | **Nível 3** | **Total** |
| **Ativo** | | | | |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado | 207.815.360 | 23.703.755 | 45.054.921 | 276.574.036 |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 59.381.335 | - | 30.335 | 59.411.670 |
| **Passivo** | | | | |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado | 13.766.861 | 15.362.220 | 16.208.232 | 45.337.313 |

Não ocorreram reclassificações entre os níveis 1, 2 e 3 durante o período findo em 30 de junho de 2026 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

## 10. Aplicações no mercado aberto

Os valores apresentados abaixo são basicamente operações de curto prazo, indexado a taxas referenciais de juros do mercado local ou estrangeiro.

| | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Posição bancada | 17.879.902 | 26.921.270 |
| Posição financiada | 89.826.991 | 19.356.878 |
| Posição vendida | 44.605.564 | 31.811.836 |
| **Total** | **152.312.457** | **78.089.984** |

## 11. Aplicações em depósitos interfinanceiros

A composição desta rubrica está demonstrada na tabela a seguir:

| | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Depósitos interfinanceiros | 4.848.017 | 1.472.496 |
| Aplicações em moedas estrangeiras – overnight | 7.403.320 | 11.715.218 |
| **Total** | **12.251.337** | **13.187.714** |

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



## 12. Operações de crédito

A composição da rubrica Operações de Crédito e recebíveis está demonstrada na tabela a seguir:

| | 30/06/2026 | | |
|---|---|---|---|
| | **Saldo** | **Provisão** | **Total** |
| Empréstimos | 140.064.293 | (6.577.294) | 133.486.999 |
| Financiamentos | 55.832.849 | (7.078.631) | 48.754.218 |
| FINAME/BNDES | 6.941.470 | (21.206) | 6.920.264 |
| Operações com características de concessão de crédito | 5.546.582 | (249.763) | 5.296.819 |
| Adiantamento de contratos de câmbio | 5.037.878 | (43.580) | 4.994.298 |
| Financiamento de títulos e valores mobiliários | 71.000 | - | 71.000 |
| **Subtotal** | **213.494.072** | **(13.970.474)** | **199.523.598** |
| Ajuste ao valor de mercado (i) | (546.110) | - | (546.110) |
| **Total** | **212.947.962** | **(13.970.474)** | **198.977.488** |

| | 31/12/2025 | | |
|---|---|---|---|
| | **Saldo** | **Provisão** | **Total** |
| Empréstimos | 133.652.911 | (5.340.402) | 128.312.509 |
| Financiamentos | 49.170.450 | (6.024.438) | 43.146.012 |
| FINAME/BNDES | 7.393.681 | (26.458) | 7.367.223 |
| Operações com características de concessão de crédito | 5.333.769 | (262.087) | 5.071.682 |
| Adiantamento de contratos de câmbio | 5.226.110 | (43.177) | 5.182.933 |
| Financiamento de títulos e valores mobiliários | 28.515 | - | 28.515 |
| **Subtotal** | **200.805.436** | **(11.696.562)** | **189.108.874** |
| Ajuste ao valor de mercado (i) | (320.271) | - | (320.271) |
| **Total** | **200.485.165** | **(11.696.562)** | **188.788.603** |

(i) Contemplam contratos que são objeto de hedge contábil.

## 13. Títulos e valores mobiliários mensurados ao custo amortizado

| | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Títulos públicos | 31.144.035 | 29.333.426 |
| Cédula de produto rural | 11.846.115 | 10.926.138 |
| Corporate Bond | 2.123.996 | 2.180.105 |
| Debêntures | 7.256.236 | 6.102.160 |
| Notas Comerciais | 11.306.618 | 11.847.624 |
| Depósitos com Garantia Especial | 1.577.038 | - |
| Certificado de Recebíveis do Agronegócio | 126.819 | 179.608 |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários | 652.313 | 677.330 |
| Outros | 111.458 | 144.495 |
| **Subtotal** | **66.144.628** | **61.390.886** |
| Provisão para perdas esperadas | (1.579.174) | (1.268.114) |
| **Total** | **64.565.454** | **60.122.772** |

## 14. Passivos financeiros ao custo amortizado

| | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|---|---|---|
| Captações no mercado aberto | 232.533.847 | 201.795.177 |
| Depósitos | 206.472.060 | 176.167.030 |
| Recursos de aceites e emissões de títulos | 128.809.321 | 118.824.365 |
| Obrigações por empréstimos, repasses e arrendamentos | 45.212.028 | 45.122.539 |
| Dívidas subordinadas e Instrumentos de dívida elegíveis a capital | 29.646.877 | 25.647.841 |
| **Total** | **642.674.133** | **567.556.952** |

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



# 15. Investimento em coligadas e controladas em conjunto

| | Coligadas e empresas com controle compartilhado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Patrimônio líquido | | Lucro Líquido / (Prejuízo) | | Participação | |
| | 30/06/2026 | 31/12/2025 | 30/06/2026 | 30/06/2025 | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
| Too Seguros S.A. | 590.718 | 674.786 | 313.251 | 233.974 | 51,00% | 51,00% |
| Pan Corretora S.A. | 26.670 | 41.966 | 25.391 | 24.066 | 51,00% | 51,00% |
| LLZ Solução Cobrança S.A. | 310.097 | 277.801 | 32.297 | 16.645 | 49,00% | 49,00% |

| | 31/12/2025 | Aquisição / Aporte / Transferência / (Vendas) | Dividendos / Juros sobre capital próprio | Resultado de Participação (ii) | Variação Cambial | Ajuste de avaliação patrimonial | 30/06/2026 | Resultado de Participação de 30/06/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Too Seguros S.A. | 344.141 | - | (195.362) | 159.758 | - | 110 | 308.647 | 119.327 |
| Pan Corretora S.A. | 21.404 | - | (20.751) | 12.949 | - | - | 13.602 | 12.273 |
| LLZ Solução Cobrança S.A. | 136.122 | - | - | 15.826 | - | - | 151.948 | 8.156 |
| Outros (i) (iii) | 9.986.965 | 295.996 | (105.483) | (119.773) | (182.064) | (20.147) | 9.855.494 | 244.775 |
| **Total** | **10.488.632** | **295.996** | **(321.596)** | **68.760** | **(182.064)** | **(20.037)** | **10.329.691** | **384.531** |

(i) O saldo da rubrica em questão é composto pelos saldos referentes às seguintes participações: 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., 49,90% EQI Investimentos CTVM S.A., 24,02% - Eneva, 35,47% - Meren Energy Inc.., 50% Polígono Holding S.A., 35,7% Systemica Inteligência em Sustentabilidade S.A., 45% Market Makers., e 50% Specialized Multifamily Partners GP. (Em 31 de dezembro de 2025 - O saldo da rubrica em questão é composto pelos saldos referentes às seguintes participações: 49,90% LSMC Cursos e Treinamentos S.A., 49,90% EQI Investimentos, 24,02% - Eneva, 35,48% - Meren Energy Inc., 50% Polígono Holding S.A., 35,7% Systemica Inteligência em Sustentabilidade S.A., 40% Market Makers., e 50% Specialized Multifamily Partners GP.)
(ii) Inclui ganhos decorrentes de variação de percentual de participação apurados na equivalência patrimonial do período.
(iii) Os investimentos em coligadas que são companhias abertas, no Brasil ou no exterior, são apresentados na rubrica de "Outros", uma vez que as informações relativas aos seus resultados devem ser divulgadas por meio de suas respectivas demonstrações financeiras e canais próprios de relacionamento com investidores, de forma a preservar a igualdade de acesso às informações pelo mercado. Adicionalmente, no período findo em 31 de março de 2025, a participação na entidade BTG Pactual Holding S.A.R.L. foi sucedida pelo investimento na Africa Oil Corp. (companhia listada no exterior).

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



# 16. Ativo intangível

| | Movimentação do Intangível | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **31/12/2025** | **Aquisições / Transferência / Baixa** | **Amortizações (i)** | **Variação cambial** | **30/06/2026** |
| Ágio | 9.313.361 | - | - | - | 9.313.361 |
| Intangível | 6.855.743 | (205.577) | - | (34.452) | 6.615.714 |
| Amortização acumulada | (5.127.362) | 44.447 | (474.699) | 385.663 | (5.171.951) |
| **Total** | **11.041.742** | **(161.130)** | **(474.699)** | **351.211** | **10.757.124** |

(i) O prazo de amortização médio do intangível é de 5 anos.

# 17. Provisões e passivos contingentes

A Administração do Banco avalia as obrigações das empresas do Grupo BTG Pactual e constitui provisão sempre que considerar como provável a saída de recursos para quitar as obrigações presentes (legais ou não formalizadas) de prazos ou de valores incertos. No julgamento da Administração para determinar a expectativa de perdas são levadas em consideração, inclusive, as interpretações de seus assessores jurídicos externos.

## a. Provisões

### i. Tributárias

As provisões para processos fiscais e previdenciários são decorrentes de processos judiciais relacionados a tributos federais, estaduais e municipais. Sua constituição é baseada na probabilidade de saída de recursos para pagamento das obrigações, considerando também a opinião de consultores jurídicos externos e a instância em que se encontra cada um dos processos, além do histórico de julgamentos nas instâncias superiores.

### ii. Cíveis

Nas ações cíveis com potencial de perda (danos morais e patrimoniais e outros processos com pedidos condenatórios), os valores das contingências são provisionados com base na probabilidade de saída de recursos para o pagamento, tendo o parecer de consultores jurídicos externos como uma das fontes para a estimativa.

### iii. Trabalhistas

São compostas por demandas judiciais de ex-colaboradores, constituídas principalmente por pedidos de horas extras e de equiparação salarial. Os valores das provisões são estimados de acordo com análise do valor potencial de perda, considerando, entre outros, o estágio do processo e pareceres de consultores jurídicos externos.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



### b. Composição e movimentação das provisões

As provisões constituídas no início e no fim do período e as respectivas movimentações podem ser assim demonstradas em 30 de junho de 2026:

| | 30/06/2026 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Tributária | | | Cível (i) | Trabalhista | Total |
| | Obrigações Legais | Ações Fiscais e Previdenciárias | Total | | | |
| **Saldo no início do período** | **1.576.829** | **3.159.804** | **4.736.633** | **2.974.674** | **195.722** | **7.907.029** |
| Constituição / Reversão (ii)/(iii) | 5.389 | (286.624) | (281.235) | 368.274 | 322.620 | 409.659 |
| Baixa / Outros | (1.260) | - | (1.260) | (351.542) | (27.797) | (380.599) |
| **Saldo no final do período** | **1.580.958** | **2.873.180** | **4.454.138** | **2.991.406** | **490.545** | **7.936.089** |

(i) Considera em 30 de junho de 2026, provisão para outros riscos não litigiosos no montante de R$ 541.245 (31 de dezembro de 2025 – R$ 764.573). Deste montante, R$ 223.328 decorrem de constituições/reversões (31 de dezembro de 2025 – R$ 2.404).
(ii) No semestre findo em 30 de junho de 2026, a rubrica contempla reversão de R$ 13.453 referente a saldos registrados em contrapartida da respectiva linha do tributo.
(iii) Considera em 30 de junho de 2026, reembolsos relativos às contingências cíveis no montante de R$ 14.594 (31 de dezembro de 2025 – R$ 56.083).

### i. Tributos com exigibilidade suspensa e outros passivos tributários

O Banco vem discutindo judicialmente a legalidade de alguns impostos e contribuições, inclusive autos de infração fiscal, os valores das obrigações presentes (legais ou não formalizadas) considerados com base inclusive em interpretações de assessores jurídicos externos como provável saída de recursos estão provisionados nos montantes que a Administração considera adequados para cobrir perdas futuras. Entre as referidas discussões judiciais, destacamos o processo que envolve a legalidade da cobrança da COFINS em conformidade com as regras estabelecidas na Lei no 9.718/1998, bem como os seguintes processos judiciais abaixo.

Em 30 de junho de 2026, o Banco figurava como parte em processos tributários com probabilidade de êxito possível no montante de R$ 9.021.534, os quais não estão provisionados, de acordo com as normas contábeis vigentes (IAS 37). A seguir, consta a descrição dos processos relevantes.

- Trata-se de processos que discutem a tributação do PLR e outras rubricas, no valor de R$ 504 milhões. Parte do montante encontra-se coberta por cláusula de indenização.

- Em dezembro de 2017, foi lavrado auto de infração relativo ao exercício de 2012, que apurou suposta insuficiência de recolhimento de PIS e Cofins, com imposição de multa isolada, no valor de R$ 251 milhões. Em outubro de 2024, houve decisão parcialmente favorável, reduzindo o débito para R$ 167 milhões, A discussão permanece em curso na esfera judicial.

- Em dezembro de 2017, foi lavrado auto de infração relativo à cobrança de IRPJ sobre suposto ganho de capital, no valor de R$ 1.593 milhões. Em outubro de 2025, foi proferida decisão desfavorável em segunda instância. o débito foi pago, com base em decisão unicamente financeira, com as benesses da Lei nº 14.689/23 e utilização de prejuízos fiscais

- Em dezembro de 2018, foi lavrado auto de infração relativo ao ano de 2013, no valor de R$ 652 milhões, que questionou o aproveitamento de ágio. Em abril de 2026 foi proferida decisão de segunda instancia desfavorável. Foram apresentados embargos de declaração.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



- Em fevereiro de 2019, foi lavrado novo auto de infração relativo a 2014, no valor de R$ 385 milhões, envolvendo a mesma discussão. Em abril de 2026 foi proferida decisão de segunda instancia desfavorável. Os débitos foram pagos, com base em decisão unicamente financeira, com as benesses da Lei nº 14.689/23 e utilização de prejuízos fiscais.

- Em setembro de 2019, foi lavrado auto de infração, na condição de responsável solidário, para cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e Cofins, no valor de R$ 4.443 milhões, no contexto de operação de aquisição de sociedade. A autuação foi reduzida em 98% em decisão definitiva de segunda instancia administrativa. Aguarda-se julgamento de Recurso Especial da parcela remanescente. Eventual decisão desfavorável poderá gerar impactos em saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL no montante de R$ 1.559 milhões.

- Em março de 2020, foi lavrado auto de infração no valor de R$ 1.027 milhões referente a venda de ações da Rede Dor. Após encerramento da discussão administrativa, a controvérsia encontra-se atualmente no Judiciário.

- Em 2023, na condição de responsável solidário por Fundo de Investimento Imobiliário FIIs, a BTG Pactual Serviços Financeiros S/A, foram lavrados autos de infração referente ao enquadramento dos fundos como pessoa jurídica, nos moldes da Lei 9.779/99.Foram apresentadas defesas, pendentes de julgamento. Em abril de 2026, o CARF julgou favoravelmente dois processos, reduzindo o montante envolvido de R$ 935 milhões para R$ 232 milhões.

- A Sertrading recebeu autos de infração no valor de R$ 167 milhões relativos à classificação fiscal de mercadorias. Adicionalmente, há discussões de R$ 64 milhões sobre certificado de origem e R$ 72 milhões sobre PIS/Cofins na importação. Foram interpostos recursos. Os processos são considerados sem risco, dada a existência de respaldo contratual.

- O Banco possui processos administrativos que discutem o aproveitamento do imposto pago no exterior no valor de R$ 523 milhões. Contra os referidos processos, foi apresentado recurso administrativo que aguarda julgamento.

- Em março de 2020, foi lavrado auto de infração em face da BTGI VII incorporada pelo Banco Nacional S.A, visando à cobrança de IRPJ e CSLL sobre suposto ganho de capital na alienação de participação societária, no valor de R$ 726 milhões. Em março de 2024, foi proferida decisão desfavorável em segunda instância administrativa. Contra essa decisão, foi interposto Recurso Especial, que aguarda julgamento.

- IRPJ/CSLL (Banco Pan) – Trata-se de processo relacionado à dedutibilidade de despesas nas perdas operacionais decorrentes de operações de crédito, totalizando R$ 242 milhões em junho de 2026.

- PIS/COFINS (Banco Pan) – Trata-se de processo relacionado à dedutibilidade de despesas com comissões pagas a correspondentes bancários e de perdas na venda ou transferência de ativos financeiros, referente ao ano-calendário de 2017, totalizando R$ 445 milhões em junho de 2026.

**ii. Demais contingências (cíveis, trabalhistas e outros)**

- Em 30 de junho de 2026, o Grupo BTG figurava como parte em processos cíveis com probabilidade de êxito possível, razão pela qual não estão provisionados na contabilidade. O saldo dos processos cíveis classificados como possível totalizou R$ 4.522.023 (31 de dezembro de 2025 – R$ 4.153.992).

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



## 18. Imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro com o produto da alíquota fiscal sobre o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social é demonstrada como se segue:

| **Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
|---|---|---|
| **Base de cálculo** | **11.418.108** | **8.380.744** |
| Encargo total de imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes | (5.138.148) | (3.771.335) |
| **(Inclusões)/Exclusões temporárias no cálculo da tributação** | **1.987.536** | **1.215.306** |
| Resultado de equivalência patrimonial | 479.158 | 517.238 |
| Ganho / (Perda) cambial sobre investimentos no exterior | 482 | (153.280) |
| Juros sobre capital próprio | - | 254.250 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (41.568) | (747.553) |
| Dividendos | 230.488 | 10.629 |
| Resultado da avaliação a mercado de títulos e instrumentos financeiros derivativos | 896.422 | 661.120 |
| Outras despesas indedutíveis líquidas de receitas tributárias | 422.554 | 672.902 |
| **Despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social corrente - Brasil** | **(3.150.612)** | **(2.556.029)** |
| **(Despesa) / receita de tributos diferidos** | **1.272.761** | **1.386.446** |
| **Total de (despesa) / receita** | **(1.877.851)** | **(1.169.583)** |

A movimentação dos ativos fiscais diferidos, referente ao imposto de renda e contribuição social, apresentados na rubrica "Ativos Fiscais - Diferidos", podem ser assim demonstrados:

| **Imposto de renda e contribuição social** | **31/12/2025** | **Constituição** | **Realização** | **30/06/2026** |
|---|---|---|---|---|
| Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL | 1.191.958 | 1.285.556 | - | 2.477.514 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | 4.564.133 | 101.053 | - | 4.665.186 |
| Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos | 1.185.766 | - | (557.670) | 628.096 |
| Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa | 370.961 | - | (9.769) | 361.192 |
| Juros sobre capital próprio | - | (6.082) | - | (6.082) |
| Combinação de negócios | (1.968.266) | 144.575 | - | (1.823.691) |
| Outras diferenças temporárias | 4.112.012 | - | (647.193) | 3.464.819 |
| **Total** | **9.456.564** | **1.525.102** | **(1.214.632)** | **9.767.034** |

| **Imposto de renda e contribuição social** | **31/12/2024** | **Constituição** | **Realização** | **30/06/2025** |
|---|---|---|---|---|
| Prejuízos fiscais de IR e base negativa de CSLL | 1.346.878 | 1.150.699 | - | 2.497.577 |
| Juros sobre capital próprio | 254.250 | 167.564 | (254.250) | 167.564 |
| Outras diferenças temporárias | 2.649.092 | - | (126.078) | 2.523.014 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | 4.000.051 | 548.221 | - | 4.548.272 |
| Ajuste a valor de mercado de títulos e derivativos | 830.847 | - | (1.773.705) | (942.858) |
| Combinação de negócios | (2.257.416) | 144.575 | - | (2.112.841) |
| Contingências fiscais e provisões para tributos com exigibilidade suspensa | 320.612 | 15.857 | - | 336.469 |
| **Total** | **7.144.314** | **2.026.916** | **(2.154.033)** | **7.017.197** |

A rubrica Ativos fiscais diferidos possui créditos tributários, que se referem a PIS e COFINS diferidos no montante R$ 103.690 (31 de dezembro de 2025 – R$ 150.873).

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



A seguir, é apresentada a composição do valor presente dos créditos tributários, tendo em conta a expectativa para a realização dos ativos fiscais diferidos:

| Descrição | Créditos tributários sobre diferenças temporárias | Prejuízo fiscal e base negativa contribuição social | Total [(i)] |
|---|---|---|---|
| 2026 | 283.650 | 148.651 | 432.301 |
| 2027 | 956.187 | 322.077 | 1.278.264 |
| 2028 | 956.187 | 445.953 | 1.402.140 |
| 2029 | 956.187 | 396.402 | 1.352.589 |
| 2030 | 1.317.379 | 569.828 | 1.887.207 |
| A partir de 2031 (ii) | 2.819.930 | 594.603 | 3.414.533 |
| **Total** | **7.289.520** | **2.477.514** | **9.767.034** |
| **Valor presente** | **4.236.097** | **1.578.487** | **5.814.584** |

(i) Banco Pan S.A., empresa controlada e consolidadas nas demonstrações financeiras consolidadas, possui um saldo de crédito tributário de R$ 4,2 bilhões, reconhecidos com base em estudo do cenário atual e futuro aprovado por sua Administração.

(ii) A abertura refere-se ao período de 2031 a 2036.

# 19. Patrimônio líquido

## a. Capital social e reservas de capital

Em 30 de junho de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é composto por 11.670.063.466 ações (31 de dezembro de 2025 – 11.670.063.466), sendo 7.298.813.414 ações ordinárias (31 de dezembro de 2025 – 7.298.813.414), 2.973.824.692 ações preferenciais classe A (31 de dezembro de 2025 – 2.973.824.692) e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B (31 de dezembro de 2025 – 1.397.425.360), todas nominativas e sem valor nominal.

As ações ordinárias propiciam aos respectivos detentores o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral do Banco e participarão, em igualdade de condições com as ações preferenciais Classe A e as ações preferenciais Classe B, na distribuição dos lucros.

Os titulares das ações preferenciais Classe A e B têm direito a voto restrito, mas terão prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, e participarão, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de lucros.

As ações preferenciais Classe A conferem aos respectivos detentores o direito de serem incluídos em oferta pública de aquisição de ações em decorrência de Alienação de Controle da Companhia ao mesmo preço e nas mesmas condições ofertadas ao Acionista Controlador Alienante.

As ações preferenciais Classe B serão conversíveis em ações ordinárias, mediante simples pedido por escrito de seu titular ou do Banco, sem a necessidade de deliberação e de reunião de conselho ou de acionistas, desde que (i) tal conversão ocorra por ocasião da emissão de novas ações pelo Banco, dentro ou não do limite do capital autorizado (salvo se o acionista que a converter seja a BTG Pactual Holding S.A.) (ii) após a conversão, a BTG Pactual Holding S.A. (ou a sociedade que venha a lhe suceder a qualquer título, inclusive por força de incorporação, fusão, cisão ou outro tipo de reorganização societária) continue detendo, direta ou indiretamente, mais de 50% das ações ordinárias de emissão do Banco e (iii) seja sempre observado o acordo de acionistas do Banco. Essas ações serão conversíveis em ações preferenciais Classe A, a pedido de seu titular, e desde que (i) o Banco seja uma companhia aberta com suas ações listadas em bolsa de valores e (ii) seja sempre observado o Acordo de Acionistas do Banco. As ações preferenciais Classe B têm direito de serem incluídas em oferta pública de aquisição em decorrência de eventual alienação de controle do Banco, ao mesmo preço e às mesmas condições.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



Segue abaixo composição das ações:

| | | Preferenciais | | |
|---|---|---|---|---|
| | **Ordinária** | **Classe A** | **Classe B** | **Total** |
| Em circulação em 30 de junho de 2026 | 7.298.813.414 | 2.973.824.692 | 1.397.425.360 | 11.670.063.466 |
| Em circulação em 31 de dezembro de 2025 | 7.298.813.414 | 2.973.824.692 | 1.397.425.360 | 11.670.063.466 |

**i. Alterações estatutárias**

Em 9 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, com base no Laudo de Avaliação das Ações do Banco Sistema, a incorporação de ações do Banco Sistema, com a consequente incorporação ao patrimônio do Banco BTG Pactual S.A. do montante de R$ 1.647.017, dos quais R$ 164.702 foram destinados ao capital social e R$ 1.482.315 à reserva de capital. Em decorrência da aprovação da incorporação de ações do Banco Sistema, a quantidade total de ações de emissão da Companhia passou a ser de 11.667.859.309 ações, sendo 7.298.078.695 ações ordinárias, 2.972.355.254 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas escriturais e sem valor nominal, ressalvados eventuais ajustes na relação de troca aplicável à operação com o Banco Sistema.

Em 22 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social do Banco no montante de R$ 46.411.104, mediante a capitalização do saldo de reservas de lucros, sem emissão de novas ações e sem alteração da quantidade de ações de emissão da Companhia.

Em 12 de janeiro de 2026, em decorrência do ajuste na relação de troca referente à operação com o Banco PAN, foram emitidas 54.647.846 Units, representativas de 54.647.846 ações ordinárias e 109.295.692 ações preferenciais classe A, a serem entregues aos acionistas originários do Banco PAN. Em função dessa emissão, o capital social do Banco BTG Pactual S.A. passou a ser dividido em 11.670.063.466 ações, sendo 7.298.813.414 ações ordinárias, 2.973.824.692 ações preferenciais classe A e 1.397.425.360 ações preferenciais classe B, todas escriturais e sem valor nominal.

**b. Ações em tesouraria**

No período findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Banco não realizou recompra de ações em tesouraria.

**c. Reserva legal**

Constituída semestralmente à alíquota de 5% do lucro líquido, apurado de acordo com a legislação societária brasileira antes de qualquer outra destinação, limitada a 20% do capital social.

**d. Reserva estatutária**

De acordo com o Estatuto, essa reserva tem por finalidade a manutenção de capital de giro, e seu montante está limitado ao saldo do capital social.

**e. Reserva de lucros a realizar**

Constituída em função do resultado não distribuído apurado em agência no exterior.

**f. Distribuição de lucros**

Os acionistas têm direito à distribuição mínima de 1% do lucro líquido do exercício ajustado nos termos do art. 202 da Lei nº 6.404/1976.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



Em 2025, o Banco deliberou e pagou o seguinte montante referente a juros sobre capital próprio:

(i) R$ 1.154.818, equivalente a R$ 0,10 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2024, e foram pagos em 14 de fevereiro de 2025.

(ii) R$ 565.000, equivalente a R$ 0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 27 de dezembro de 2024, e foram pagos em 14 de fevereiro de 2025.

(iii) R$ 2.300.000, equivalente a R$ 0,20 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 5 de agosto de 2025, e foram pagos em 15 de agosto de 2025.

(iv) R$ 1.884.999, equivalente a R$ 0,16 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 15 de dezembro de 2025, e foram pagos em 13 de fevereiro de 2026.

(v) R$ 565.000, equivalente a R$ 0,04 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 22 de dezembro de 2025, e foram pagos em 13 de fevereiro de 2026.

## 20. Lucro por ação

| | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|
| **Lucro líquido do período** | **9.663.323** | **7.484.652** |
| Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em aberto no período | 7.298.079 | 7.244.166 |
| Média ponderada por lote de mil ações ordinárias em tesouraria | 27.470 | 27.470 |
| **Lucro líquido por ação ordinária - básico** | **1,32** | **1,03** |
| **Lucro líquido por ação ordinária - diluído** | **1,32** | **1,03** |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em aberto no período | 2.973.735 | 2.864.529 |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe A em tesouraria | 54.939 | 54.939 |
| **Lucro líquido por ação preferencial classe A - básico** | **3,25** | **2,61** |
| **Lucro líquido por ação preferencial classe A - diluído** | **3,25** | **2,61** |
| Média ponderada por lote de mil ações preferenciais classe B em aberto no período | 1.397.426 | 1.397.425 |
| **Lucro líquido por ação preferencial classe B - básico e diluído** | **6,92** | **5,36** |
| Média ponderada por lote de mil ações em aberto no período | 11.669.930 | 11.506.120 |
| Média ponderada por lote de mil ações em tesouraria | 82.409 | 82.409 |
| **Lucro líquido por ação - Básico** | **0,83** | **0,65** |
| **Lucro líquido por ação - Diluído** | **0,83** | **0,65** |

As distribuições de lucros são apuradas e realizadas, conforme mencionado na nota 19f, com base no lucro líquido apresentado nas demonstrações financeiras elaboradas de acordo com o BRGAAP, ajustado nos termos do artigo 202 da lei nº 6.404/76.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



## 21. Resultado líquido com instrumentos financeiros

| | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|
| Operações de crédito | 20.546.225 | 17.711.303 |
| Resultado de aplicações compulsórias no Banco Central do Brasil | 2.121.549 | 1.918.798 |
| Captação no mercado | (13.005.301) | (8.917.859) |
| Depósitos | (8.362.877) | (7.106.017) |
| Recursos de aceites e emissão de títulos | (9.554.410) | (7.993.722) |
| Empréstimos, repasses e passivos de arrendamentos | (4.512.364) | (6.036.261) |
| Resultado de operações com títulos e valores mobiliários e derivativos | 31.353.354 | 25.955.015 |
| **Total** | **18.586.176** | **15.531.257** |

## 22. Receita de prestação de serviços

| | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|
| Taxa de administração e prêmio de performance de fundos e carteiras de investimentos | 2.137.225 | 2.012.889 |
| Assessoria técnica | 901.656 | 985.518 |
| Corretagem e comissão de títulos | 1.755.935 | 1.204.387 |
| Rendas de garantias prestadas | 416.303 | 373.096 |
| Receitas com serviços prestados a pessoas físicas e outros serviços (i) | 1.975.606 | 1.608.686 |
| **Total** | **7.186.725** | **6.184.576** |

(i) Refere-se substancialmente a serviços prestados pelo Banco Pan, englobando receita de cartão de crédito, taxas e tarifas de conta corrente.

## 23. Despesas administrativas

| | 30/06/2026 | 30/06/2025 |
|---|---|---|
| Serviços de terceiros e consultorias | 2.336.916 | 1.230.906 |
| Telecomunicações e processamento de dados | 976.500 | 876.478 |
| Locações e condomínios | 150.473 | 148.779 |
| Despesas do sistema financeiro | 683.547 | 732.941 |
| Propaganda e relações públicas | 367.042 | 313.164 |
| Depreciações e amortizações | 662.484 | 525.412 |
| Comissões pagas a correspondentes bancários | 232.867 | 170.036 |
| Outros | 805.778 | 627.124 |
| **Total** | **6.215.607** | **4.624.840** |

## 24. Partes relacionadas

As instituições integrantes do Grupo BTG Pactual investem suas disponibilidades, primordialmente, em produtos de captação do Banco.

Os saldos das operações com partes relacionadas, as quais são efetuadas com base em taxas e condições usuais de mercado, estão refletidos nas seguintes contas:

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



| | | | 30/06/2026 | | | | 31/12/2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Consolidado** | **Prazo** | **Taxa** | **Ativos / (Passivos)** | | | | **Ativos / (Passivos)** |
| | | | **Controladores (i)** | **Controladas** | **Coligadas** | **Outras Partes Relacionadas (ii)** | **Total** |
| Títulos e valores mobiliários | | CDI + 0,80% | - | - | - | 1.976.902 | - |
| Instrumentos financeiros derivativos - ativo | 01/07/2026 até 26/06/2056 | Ações x CDI + Pré<br>Ações x SOFR + Pré<br>Moedas<br>CDI x IPCA | - | - | - | 15.709 | 15.786 |
| Instrumentos financeiros derivativos - passivo | 01/07/2026 até 28/09/2054 | Ações x CDI + Pré<br>Ações x SOFR + Pré<br>Moedas<br>CDI x IPCA | - | - | - | 99.257 | (1.616.734) |
| Operações de crédito | 01/07/2026 até 23/10/2045 | IPCA 4,5% até 8,45%<br>CDI + 1,35% até 4% a,a,<br>SOFR + 2,36% a,a, | 11.140 | - | 127.906 | 239.361 | 398.199 |
| Outros ativos | Sem prazo | | 5.354 | - | - | 2.213 | 8.179 |
| Outros passivos | Sem prazo | | - | - | - | (4) | - |
| Depósitos | 01/07/2026 até 09/12/2035 | CDI,<br>SOFR<br>IPCA + 4,87% até 10,2% a,a, | - | - | - | (107.659) | (474.384) |
| Captações no mercado aberto | 01/07/2026 até 28/09/2026 | Pré 13,7% até 14,8%<br>IPCA<br>CDI | (1.735.610) | - | - | (15) | (58.212) |
| Recursos de aceites e emissão de títulos | | Pré 11,63% até 14,84%<br>CDI | - | - | - | - | (502.408) |
| Garantias prestadas e limites | 31/07/2028 | | 1.738.469 | - | - | - | 1.619.636 |

| | 30/06/2026 | | | | 30/06/2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Consolidado** | **Receitas / (Despesas)** | | | | **Receitas / (Despesas)** |
| | **Controladores (i)** | **Controladas** | **Coligadas** | **Outras Partes Relacionadas (ii)** | **Total** |
| Resultado com títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos | - | - | - | 233.092 | 147.764 |
| Operações de crédito | 948 | - | 11.795 | 11.938 | 53.654 |
| Operações de captação no mercado | (82.809) | - | - | (1.438) | - |

(i) Controladores (pessoas jurídicas e pessoas físicas)
(ii) Pessoal chave e ligadas indiretas

As operações com partes relacionadas, inclusive operações de crédito, foram realizadas com base em taxas e em condições usuais de mercado.

Conforme divulgação no site de relações com investidores do Banco em 23 de dezembro de 2022 e em 08 de setembro de 2023, foram realizadas pelo Banco, aquisições de carteiras de crédito do Banco Pan S.A. (“Pan”), empresa controlada e consolidada nestas demonstrações financeiras. As transações são consideradas “neutras” para o BTG, visto que as operações de crédito cedidas pelo Pan já constavam das demonstrações financeiras consolidadas e, por isso, não afetam a posição patrimonial e o resultado do controlador.

Em 27 de dezembro de 2024, o Banco realizou a aquisição de determinados ativos e passivos detidos pela BTGI Stigma LLC (“Stigma”) e pelo Fundo de Investimento em Participações Turquesa (“FIP Turquesa”), empresas afiliadas à PPLA Investments L.P. (PPLA). O Banco e a PPLA possuem controladores indiretos comuns. O Banco já é investidor em parte dos ativos objeto da compra e venda, por essa razão está familiarizado com tais ativos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, houve a conclusão da transação após a superação de todas as condições precedentes, incluindo as aprovações regulatórias.

A remuneração total paga ao pessoal chave da Administração referente ao período findo em 30 de junho de 2026 foi de R$ 90.155 (30 de junho de 2025 – R$ 11.220), a qual é considerada benefício de curto prazo.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



# 25. Outras informações

## a. Caixa e equivalente de caixa

| **Saldos no início do período** | **31/12/2025** | **31/12/2024** |
|---|---|---|
| Disponibilidades | 5.815.072 | 4.709.224 |
| Aplicações no mercado aberto | 71.716.433 | 92.059.243 |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 11.739.482 | 5.852.300 |
| **Total** | **89.270.987** | **102.620.767** |

| **Saldos no final do período** | **30/06/2026** | **30/06/2025** |
|---|---|---|
| Disponibilidades | 5.007.577 | 3.776.102 |
| Aplicações no mercado aberto | 136.161.314 | 57.886.858 |
| Aplicações em depósitos interfinanceiros | 7.475.024 | 7.346.297 |
| **Total** | **148.643.915** | **69.009.257** |

## b. Comparação entre as práticas contábeis do BRGAAP e IFRS

Conforme estabelecido pela Resolução CMN nº 4.818/20, apresentamos a seguir as principais diferenças entre as demonstrações financeiras elaboradas de acordo com o BRGAAP (que é a base contábil para fins de apuração fiscal, bem como para distribuição de lucros aos acionistas), e as demonstrações financeiras consolidadas elaboradas de acordo com as International Financial Reporting Standards (IFRS).

**Combinação de negócios**

O ágio adquirido em combinações de negócios é resultante da diferença entre a contraprestação e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos. Esse ágio é amortizado ao longo do prazo previsto para a realização dos benefícios econômicos futuros que fundamentaram seu reconhecimento no BRGAAP. Por outro lado, de acordo com as IFRS, o ágio não é amortizado, mas é testado, no mínimo anualmente, para identificar possíveis impairment. Em relação à aquisição em etapas (step acquisition), até o exercício de 2022, o BRGAAP não exigia a mensuração do valor justo da participação anteriormente detida antes da aquisição de controle. Já no IFRS, os efeitos das remensurações impactavam a demonstração do resultado, com o valor correspondente sendo alocado à reserva de lucros. Essa diferença de tratamento contábil até 2022 resulta em uma diferença nos patrimônios entre os GAAPs.

**Variação cambial de investimentos no exterior**

Até o exercício de 2016, no BRGAAP, as variações cambiais dos investimentos no exterior eram contabilizadas como resultado do período, enquanto nas IFRS esses efeitos eram sempre registrados no Patrimônio Líquido como Outros Resultados Abrangentes quando a moeda funcional da investida era diferente da moeda funcional do investidor. A partir de 2017, houve a convergência nesse tratamento contábil em ambas as práticas, e desde então as movimentações não apresentam diferenças. No entanto, considerando a divergência de conceitos entre as práticas até 2017, existe uma diferença, proveniente de exercícios anteriores, na rubrica de outros resultados abrangentes entre os GAAPs.

**Efeitos tributários**

Com base nos itens mencionados anteriormente e considerando que a base tributária do Banco é apurada de acordo com a contabilidade conforme o BRGAAP, são apurados e contabilizados efeitos de impostos diferidos relacionados a essas diferenças de GAAP nestas demonstrações financeiras consolidadas.

Docusign Envelope ID: 4C1BE1DC-C60A-845A-8222-02A722FF6513



### c. Conciliação do Lucro Líquido e do Patrimônio Líquido

Abaixo está demonstrada a reconciliação entre as demonstrações financeiras elaboradas de acordo com o BRGAAP e as demonstrações financeiras consolidadas elaboradas de acordo com as *International Financial Reporting Standards* (IFRS):

| NE Conciliação do Lucro Líquido e do Patrimônio Líquido | | Lucro Líquido | | Patrimônio Líquido | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30/06/2026 | 31/12/2025 | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
| **Atribuível ao controlador em BRGAAP** | | **9.471.542** | **15.947.054** | **79.553.489** | **69.969.624** |
| Operação de Crédito e Demais Ativos Financeiros | **(a)** | (125.416) | 259.536 | 404.153 | 416.240 |
| Ajuste ao valor justo de Ativos Financeiros | **(b)** | - | - | - | (4.286) |
| Combinações de Negócios e reorganizações societárias | **(c)** | 111.731 | 366.049 | 5.036.789 | 4.705.594 |
| Efeitos tributários | | 216.005 | (595.770) | (2.100.697) | (1.984.507) |
| Outros | | (10.539) | 29.095 | 239.221 | 250.357 |
| **Atribuível ao controlador em IFRS** | | **9.663.323** | **16.005.964** | **83.132.955** | **73.353.022** |

*(a) (i) Perdas esperadas: No início do exercício de 2025, foi implementada a Resolução CMN nº 4.966/21 no BACENGAAP, aproximando os conceitos do IFRS 9, trazendo o modelo de perda esperada e incorporando informações prospectivas à época. Até dezembro de 2024, conforme a Resolução Bacen nº 2682/99, as provisões para perdas no BRGAAP eram calculadas mensalmente com percentuais mínimos variando de 0% (nível AA) a 100% (nível H), sendo permitido às instituições constituírem provisões adicionais. Embora ambos os modelos usem o conceito de perda esperada, o IFRS 9 considera inadimplência, mudanças significativas no risco de crédito e cenários econômicos projetados, classificando as operações em três estágios: Estágio 1 – Operações em situação normal; Estágio 2 – Operações com aumento significativo no risco de crédito; e Estágio 3 – Operações em inadimplência. As operações podem transitar entre os estágios, dependendo de melhorias ou agravamentos no nível de risco de crédito associado à operação. (ii) Taxa efetiva de juros: Até 31 de dezembro de 2024, a regulamentação do Banco Central do Brasil não previa tratamento normativo específico sobre a taxa efetiva de juros, sendo os custos de transação e demais valores integrantes da remuneração das operações reconhecidos no resultado quando incorridos. Sob as IFRS, o método é aplicado desde a adoção do IFRS 9. A Resolução CMN nº 4.966/21 introduziu o método a partir de 1º de janeiro de 2025, de forma prospectiva, sem reapresentação dos períodos comparativos, com os efeitos da primeira aplicação reconhecidos no patrimônio líquido. A diferença remanescente entre BR GAAP e IFRS refere-se às operações originadas até 31 de dezembro de 2024 e reduz-se progressivamente até o término do prazo dessa carteira*

*(b) No BRGAAP, as ações e cotas foram mensuradas a valor justo e seus ganhos e perdas registradas diretamente no Resultado. Adicionalmente, houve alteração no modelo de classificação e mensuração desses ativos financeiros, ato permitido devido às novas categorias introduzidas pela Resolução CMN nº 4.966 em convergência com o IFRS 9 no início do exercício de 2025.*

*(c) De acordo com as práticas contábeis vigentes nas instituições financeiras no Brasil até o ano de 2022, o ágio ou deságio na aquisição de controle era definido como a diferença entre o valor pago e o patrimônio líquido contábil das ações, sendo o ágio por expectativa de rentabilidade futura amortizado. Conforme a IFRS 3, o goodwill é a diferença positiva entre o custo da aquisição e a proporção adquirida do valor justo dos ativos e passivos, não sujeito à amortização, mas submetido a testes anuais de imparidade. Os ajustes em "Combinações de Negócios" abrangem a reversão da amortização do ágio, a amortização de ajustes ao valor justo de ativos e passivos, de intangíveis de vida útil definida e o tratamento do deságio, conforme a IFRS 3.*

## 26. Eventos subsequentes

### Debêntures (BTG Pactual Commodities Sertrading)

Em 27 de julho de 2026, o BTG Pactual Commodities Sertrading emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária no montante total de R$ 1.400.000 (um bilhão e quatrocentos milhões de reais) dividida em seis séries com juros semestrais. As debêntures das 1ª e 2ª séries terão vencimento em 7 anos, das 3ª e 4ª séries terão vencimento em 10 anos, das 5ª e 6ª séries terão vencimento em 15 anos. Em todas as séries o principal será amortizado integralmente na data de vencimento.

### Letras Financeiras Subordinadas

Durante o mês de julho de 2026, o BTG Pactual emitiu Letras Financeiras Subordinadas ("Letras Subordinadas") no montante nominal agregado de R$ 1.855.500 (um bilhão, oitocentos e cinquenta e cinco milhões e quinhentos mil reais), classificadas como Capital Nível I. As Letras Subordinadas são perpétuas e são remuneradas a taxa flutuante de CDI + 1,10% ao ano.

### Distribuição de lucros

Em 2026, o Banco deliberou aproximadamente R$ 3.000.000 referentes a juros sobre capital próprio, equivalentes a R$ 0,25 por ação. O referido valor e a respectiva destinação foram aprovados pelo Conselho de Administração em 5 de agosto de 2026, e serão pagos em 14 de agosto de 2026.

**BANCO BTG PACTUAL S.A.**
CNPJ/MF 30.306.294/0001-45
NIRE 33.300.000.402

**ATA DA REUNIÃO DA DIRETORIA**
**REALIZADA EM 13 DE AGOSTO DE 2026**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 13 dias do mês de agosto de 2026, às 11 horas, na sede social do **Banco BTG Pactual S.A.**, localizada na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, na Praia de Botafogo, nº 501, 5º e 6º andares, Torre Corcovado, Botafogo, CEP: 22.250-040 ("Banco BTG Pactual" ou Companhia").

**2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria da Companhia.

**3. Composição da Mesa:** Presidiu os trabalhos o Sr. Roberto Balls Sallouti, que convidou a mim, Fernanda Jorge Stallone Palmeiro, para secretariá-lo.

**4. Ordem do dia e Deliberações:** Por deliberação tomada pela unanimidade dos membros da Diretoria, no gozo de seus amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, a ela atribuídos por meio do Estatuto Social da Companhia, resolvem, nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022:

**4.1.** Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras consolidadas do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data-base de 30 de junho de 2026, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras *(International Financial Reporting Standards – IFRS)*, emitidos pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade *(International Accounting Standards Board – IASB)*, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS".

**4.2.** Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras consolidadas do Banco BTG Pactual S.A., relativas à data-base de 30 de junho de 2026, elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais de Demonstrações Financeiras (International Financial Reporting Standards – IFRS), emitidos pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (International Accounting Standards Board – IASB*)*, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS".

**5. Encerramento e Assinatura:** Nada mais havendo a tratar, lavrou-se a ata a que se refere esta Reunião, que foi aprovada pela unanimidade dos Diretores-Executivos da Sociedade, os Srs. André Fernandes Lopes Dias, Antonio Carlos Canto Porto Filho, Alexandre Camara e Silva, Guilherme da Costa Paes, Iuri Rapoport, Marcelo Flora Sales, Mariana Botelho Ramalho Cardoso, Oswaldo de Assis Filho, Bruno Duque Horta Nogueira, Renato Hermann Cohn, Renato Monteiro dos Santos, Roberto Balls Sallouti, Christian Flemming e Rogério Pessoa Cavalcanti de Albuquerque.

Rio de Janeiro, 13 de agosto de 2026.

*Atesto que esta é cópia fiel extraída do original, lavrada e arquivada em livro próprio.*

**Fernanda Jorge Stallone Palmeiro**
Secretária