Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 5

Demonstração do Resultado Abrangente 6

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026 9

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 10

Demonstração de Valor Adicionado 11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 12

Balanço Patrimonial Passivo 13

Demonstração do Resultado 15

Demonstração do Resultado Abrangente 16

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026 19

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 20

Demonstração de Valor Adicionado 21

Comentário do Desempenho 22

Notas Explicativas 26

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 97

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 99

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 100

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.135.097.787
Preferenciais	0
Total	1.135.097.787
Em Tesouraria	
Ordinárias	12.479.603
Preferenciais	0
Total	12.479.603

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.885.185	5.195.517
1.01	Ativo Circulante	652.698	530.239
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	42.497	144.180
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.978	144.180
1.01.01.02	Disponibilidades vinculadas	25.519	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	426	424
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	426	424
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	426	424
1.01.03	Contas a Receber	319.445	120.473
1.01.03.01	Clientes	319.445	120.473
1.01.04	Estoques	28.824	25.300
1.01.06	Tributos a Recuperar	84.774	82.678
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	84.774	82.678
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	176.732	157.184
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	34.965	0
1.01.08.01.01	Ativos não circulantes mantidos para venda	34.965	0
1.01.08.03	Outros	141.767	157.184
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	2.427
1.01.08.03.02	Outros ativos	53.092	64.691
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	88.675	90.066
1.02	Ativo Não Circulante	4.232.487	4.665.278
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.037.440	1.281.260
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.650	2.630
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.607	3.607
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.607	3.607
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	900.034	1.198.597
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	131.149	76.426
1.02.01.10.03	Outros ativos	55.442	15.284
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	22.904	21.240
1.02.01.10.05	Adiantamentos para futuro aumento de capital	52.803	39.902
1.02.02	Investimentos	2.687.019	2.843.724
1.02.02.01	Participações Societárias	2.687.019	2.843.724
1.02.03	Imobilizado	175.099	176.535
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	118.226	128.749
1.02.03.01.01	Imobilizado	118.226	128.749
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	56.873	47.786
1.02.03.02.01	Direito de uso	56.873	47.786
1.02.04	Intangível	332.929	363.759
1.02.04.01	Intangíveis	332.929	363.759
1.02.04.01.02	Intangível	332.929	363.759

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.885.185	5.195.517
2.01	Passivo Circulante	3.274.683	2.962.389
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	61.699	51.601
2.01.01.01	Obrigações Sociais	61.699	51.601
2.01.02	Fornecedores	339.450	183.084
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	339.450	183.084
2.01.02.01.01	Fornecedores	294.598	183.084
2.01.02.01.02	Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos	44.852	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.961	14.620
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.961	14.620
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	32.961	14.620
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.740.883	2.565.018
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.769.239	1.658.572
2.01.04.02	Debêntures	961.241	896.764
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	10.403	9.682
2.01.05	Outras Obrigações	99.690	148.066
2.01.05.02	Outros	99.690	148.066
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.704	4.704
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	11.006	10.385
2.01.05.02.05	Outros passivos	21.479	77.459
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	62.501	55.518
2.02	Passivo Não Circulante	1.594.045	1.332.201
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	52.017	127.658
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	83.622
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	52.017	44.036
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	52.017	44.036
2.02.02	Outras Obrigações	1.131.206	943.296
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.024.352	834.893
2.02.02.02	Outros	106.854	108.403
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	11.369	9.137
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	2.493	6.613
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	57.712	54.395
2.02.02.02.07	Outros passivos	35.280	38.258
2.02.04	Provisões	410.822	261.247
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.216	944
2.02.04.02	Outras Provisões	409.606	260.303
2.02.04.02.04	Provisão para perda em investimento em controladas	409.606	260.303
2.03	Patrimônio Líquido	16.457	900.927
2.03.01	Capital Social Realizado	4.414.174	4.407.669
2.03.01.01	Capital social integralizado	4.414.174	4.407.669
2.03.02	Reservas de Capital	1.663.771	1.659.190
2.03.04	Reservas de Lucros	-82.546	-87.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-82.546	-87.567
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.228.686	-4.334.852
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-750.256	-743.513

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial	-750.256	-743.513

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	276.327	571.809	272.700	528.364
3.01.01	Receita líquida	276.327	571.809	272.700	528.364
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-179.494	-371.448	-173.203	-365.645
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-179.494	-371.448	-173.203	-365.645
3.03	Resultado Bruto	96.833	200.361	99.497	162.719
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-434.476	-788.355	-169.164	-291.253
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-62.689	-156.219	-56.188	-128.734
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-33.327	-31.932	-1.107	-16.712
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-33.327	-31.932	-1.107	-16.712
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-338.460	-600.204	-111.869	-145.807
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-337.643	-587.994	-69.667	-128.534
3.06	Resultado Financeiro	-131.344	-305.797	-93.123	-171.440
3.06.01	Receitas Financeiras	23.151	61.508	101.378	216.273
3.06.02	Despesas Financeiras	-154.495	-367.305	-194.501	-387.713
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-468.987	-893.791	-162.790	-299.974
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	-43	21.798	12.488
3.08.01	Corrente	0	-43	0	-18.106
3.08.02	Diferido	0	0	21.798	30.594
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-468.987	-893.834	-140.992	-287.486
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-468.987	-893.834	-140.992	-287.486
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,7195	-1,3703	-0,2176	-0,4438

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-468.987	-893.834	-140.992	-287.486
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-658	-6.628	-4.812	-8.494
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-658	-6.628	-4.812	-8.494
4.03	Resultado Abrangente do Período	-469.645	-900.462	-145.804	-295.980

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-35.575	-239.885
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	116.813	59.732
6.01.01.01	Prejuízo do período	-893.834	-287.486
6.01.01.02	Depreciação e amortização	51.805	47.571
6.01.01.03	(Reversão) provisão para perda de crédito esperada e glosas	23.801	11.387
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	600.204	145.807
6.01.01.05	Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	-445	-59.503
6.01.01.06	Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	189.319	197.317
6.01.01.07	Juros aquisição estruturada de medicamentos	13.000	0
6.01.01.08	Juros referentes a partes relacionadas, aquisições e arrendamentos mercantis	13.333	-30.753
6.01.01.09	Variação cambial	-3.173	-16.059
6.01.01.10	Despesas com pagamentos baseados em ações	11.835	9.512
6.01.01.11	Marcação a mercado - Swap	59.969	-24.242
6.01.01.12	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	-30.594
6.01.01.13	Baixa de ativo imobilizado e intangível	2	-27
6.01.01.14	Provisões (reversões) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	272	-126
6.01.01.15	Ajuste a valor presente e Ajuste a valor justo	27.749	96.928
6.01.01.16	Ganho (perda) na variação de percentual em coligadas	-1.235	0
6.01.01.17	Realização de ágio na venda de investidas	24.211	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-101.501	-72.591
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-268.773	-75.012
6.01.02.02	Estoques	-3.524	2.784
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-2.096	41.820
6.01.02.04	Depósito judicial	-1.664	1.693
6.01.02.05	Outros ativos	5.496	6.263
6.01.02.06	Fornecedores	193.707	2.303
6.01.02.07	Obrigações tributárias	14.221	-25.099
6.01.02.08	Obrigações sociais	10.097	-22.839
6.01.02.09	Outros passivos	-10.960	-4.504
6.01.02.10	Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos	-38.005	0
6.01.03	Outros	-50.887	-227.026
6.01.03.01	Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-50.887	-227.026
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-72.729	255.017
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-4.742	-29.753
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	423	503.853
6.02.04	Dividendos recebidos	1.391	15.439
6.02.05	Adiantamento para futuro aumento de capital	-85.599	-197.784
6.02.06	Partes relacionadas	15.798	40.000
6.02.09	Aumento de capital	0	-76.738
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	6.621	-112.072
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	48.209	59.881
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	-174.236	-259.911

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.03.03	Liquidação de swap	-7.152	-5.171
6.03.04	Pagamento das aquisições e parcerias	-766	-10.347
6.03.06	Débitos com partes relacionadas	147.146	99.577
6.03.07	Pagamento dos ativos arrendados	-6.580	-8.173
6.03.16	Caixa adquirido em incorporações	0	12.072
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-101.683	-96.940
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	144.180	228.812
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	42.497	131.872

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.407.669	1.571.623	0	-4.334.852	-743.513	900.927
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.407.669	1.571.623	0	-4.334.852	-743.513	900.927
5.04	Transações de Capital com os Sócios	6.505	9.602	0	0	0	16.107
5.04.01	Aumentos de Capital	6.505	0	0	0	0	6.505
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	6.793	0	0	0	6.793
5.04.09	Liquidação programa baseado em ações	0	2.809	0	0	0	2.809
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-893.834	-6.743	-900.577
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-893.834	0	-893.834
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-115	-115
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-6.628	-6.628
5.05.03.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-6.628	-6.628
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.414.174	1.581.225	0	-5.228.686	-750.256	16.457

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.985	0	0	-6.293	-308
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	6.732	0	0	0	6.732
5.04.09	Liquidação programa baseado em ações	0	-747	0	0	0	-747
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-6.293	-6.293
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-287.486	-5.967	-293.453
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-287.486	0	-287.486
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.527	2.527
5.05.02.06	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	2.527	2.527
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-8.494	-8.494
5.05.03.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-8.494	-8.494
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.570.535	0	-998.550	-744.660	2.852.589

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	610.650	567.602
7.01.02	Outras Receitas	610.650	567.602
7.01.02.01	Prestação de serviços	633.248	573.294
7.01.02.02	Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros	1.203	5.695
7.01.02.03	Provisão para perda de créditos esperadas e glosas	-23.801	-11.387
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-449.700	-437.646
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-402.979	-369.890
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-15.874	-50.501
7.02.04	Outros	-30.847	-17.255
7.03	Valor Adicionado Bruto	160.950	129.956
7.04	Retenções	-51.805	-47.571
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-51.805	-47.571
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	109.145	82.385
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-538.696	70.466
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-600.204	-145.807
7.06.02	Receitas Financeiras	61.508	216.273
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-429.551	152.851
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-429.551	152.851
7.08.01	Pessoal	50.142	22.561
7.08.01.01	Remuneração Direta	41.366	14.851
7.08.01.02	Benefícios	7.340	6.178
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.436	1.532
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	44.227	28.293
7.08.02.01	Federais	28.403	14.388
7.08.02.03	Municipais	15.824	13.905
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	369.914	389.483
7.08.03.01	Juros	367.305	387.713
7.08.03.03	Outras	2.609	1.770
7.08.03.03.01	Despesas com ocupação	2.609	1.770
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-893.834	-287.486
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-893.834	-287.486

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	6.604.404	7.130.514
1.01	Ativo Circulante	2.611.886	2.896.230
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	143.801	509.549
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	111.989	509.549
1.01.01.02	Disponibilidades vinculadas	31.812	0
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.469	736
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.469	736
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	1.469	736
1.01.03	Contas a Receber	1.420.540	1.489.984
1.01.03.01	Clientes	1.420.540	1.489.984
1.01.04	Estoques	205.071	185.477
1.01.06	Tributos a Recuperar	303.855	262.005
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	303.855	262.005
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	537.150	448.479
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	401.297	307.728
1.01.08.01.01	Ativos não circulantes mantidos para venda	401.297	307.728
1.01.08.03	Outros	135.853	140.751
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	2.427
1.01.08.03.02	Outros ativos	135.853	138.324
1.02	Ativo Não Circulante	3.992.518	4.234.284
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	389.926	371.362
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	15.591	7.960
1.02.01.07	Tributos Diferidos	188.073	159.393
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	188.073	159.393
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	52.317	46.058
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	133.945	157.951
1.02.01.10.03	Outros ativos	58.897	87.871
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	74.848	70.080
1.02.01.10.05	Adiantamentos para futuro aumento de capital	200	0
1.02.02	Investimentos	16.889	77.927
1.02.02.01	Participações Societárias	16.889	77.927
1.02.03	Imobilizado	985.676	1.102.606
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	642.221	671.533
1.02.03.01.01	Imobilizado	642.221	671.533
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	343.455	431.073
1.02.03.02.01	Direito de uso	343.455	431.073
1.02.04	Intangível	2.600.027	2.682.389
1.02.04.01	Intangíveis	2.600.027	2.682.389
1.02.04.01.02	Intangível	2.600.027	2.682.389

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	6.604.404	7.130.514
2.01	Passivo Circulante	5.892.598	5.201.940
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	132.432	117.836
2.01.01.01	Obrigações Sociais	132.432	117.836
2.01.02	Fornecedores	1.427.123	1.097.147
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.427.123	1.097.147
2.01.02.01.01	Fornecedores	1.250.840	1.097.147
2.01.02.01.02	Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos	176.283	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	227.195	133.028
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	227.195	133.028
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	71.800	46.623
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	155.395	86.405
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.439.234	3.224.499
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.911.336	1.777.159
2.01.04.02	Debêntures	1.474.837	1.399.343
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	53.061	47.997
2.01.05	Outras Obrigações	666.614	629.430
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	9.797	9.605
2.01.05.02	Outros	656.817	619.825
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	23.518	23.900
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	176.556	204.962
2.01.05.02.05	Outros passivos	155.508	157.717
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	62.501	55.518
2.01.05.02.08	Passivos diretamente associados a ativos mantidos para venda	238.734	177.728
2.02	Passivo Não Circulante	613.564	866.167
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	377.850	574.317
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	109.342
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	377.850	464.975
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento	377.850	464.975
2.02.02	Outras Obrigações	142.011	182.657
2.02.02.02	Outros	142.011	182.657
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	11.369	9.137
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	15.507	36.947
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	61.430	69.039
2.02.02.02.06	Adiantamentos por futuro aumento de capital	4.853	4.853
2.02.02.02.07	Outros passivos	48.852	62.681
2.02.03	Tributos Diferidos	58.570	74.674
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	58.570	74.674
2.02.04	Provisões	35.133	34.519
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	35.133	34.519
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	98.242	1.062.407
2.03.01	Capital Social Realizado	4.414.174	4.407.669
2.03.01.01	Capital social integralizado	4.414.174	4.407.669
2.03.02	Reservas de Capital	1.663.771	1.659.190

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	-82.546	-87.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-82.546	-87.567
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.228.686	-4.334.852
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-750.256	-743.513
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial	-750.256	-743.513
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	81.785	161.480

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.047.748	2.208.519	1.464.389	2.957.545
3.01.01	Receita líquida	1.047.748	2.208.519	1.464.389	2.957.545
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-818.436	-1.779.757	-1.024.382	-2.105.294
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-818.436	-1.779.757	-1.024.382	-2.105.294
3.03	Resultado Bruto	229.312	428.762	440.007	852.251
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-543.683	-1.022.111	-394.548	-750.631
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-315.352	-628.423	-352.321	-711.165
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-204.073	-372.090	-26.137	-37.914
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-24.258	-21.598	-16.090	-1.552
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-314.371	-593.349	45.459	101.620
3.06	Resultado Financeiro	-168.779	-386.543	-175.143	-323.311
3.06.01	Receitas Financeiras	7.563	35.829	92.182	200.949
3.06.02	Despesas Financeiras	-176.342	-422.372	-267.325	-524.260
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-483.150	-979.892	-129.684	-221.691
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	7.415	4.857	-12.608	-52.574
3.08.01	Corrente	-11.456	-41.406	-14.953	-82.093
3.08.02	Diferido	18.871	46.263	2.345	29.519
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-475.735	-975.035	-142.292	-274.265
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-475.735	-975.035	-142.292	-274.265
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-468.987	-893.834	-140.992	-287.486
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-6.748	-81.201	-1.300	13.221

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-475.735	-975.035	-142.292	-274.265
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-570	-6.227	-4.551	-7.860
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-570	-6.227	-4.551	-7.860
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-476.305	-981.262	-146.843	-282.125
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-469.645	-900.462	-145.804	-295.980
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-6.660	-80.800	-1.039	13.855

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-98.174	-526.394
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	214.757	329.915
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do período	-975.035	-274.265
6.01.01.02	Depreciação e amortização	141.329	144.545
6.01.01.03	(Reversão) Provisão para perda de crédito esperada e glosas	318.174	165.555
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	21.598	1.552
6.01.01.05	Rendimentos sobre titulos e valores mobiliarios e descontos obtidos	-869	-63.872
6.01.01.06	Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	239.762	281.401
6.01.01.07	Juros aquisição estruturada de medicamentos	13.000	0
6.01.01.08	Juros referentes a partes relacionadas, aquisições e arrendamentos mercantis	40.730	37.421
6.01.01.09	Variação cambial	-3.218	-16.152
6.01.01.10	Despesas com pagamentos baseados em ações	11.835	9.512
6.01.01.11	Marcação a mercado - Swap	59.969	-24.242
6.01.01.12	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-46.263	-29.519
6.01.01.13	Realização de ágio, Resultado de vendas de participações e Baixa de imobilizado	33.675	2.034
6.01.01.14	Provisão (reversão de provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	2.960	-1.054
6.01.01.15	Ajuste a valor justo presente e Ajuste a valor Justo sobre ativos e passivos mantidos para venda	11.248	96.999
6.01.01.16	Perdas em recebíveis	26.446	0
6.01.01.17	Multa por rescisão de contratos e Rescisão de contratos arrendamento e Medsir	90.302	0
6.01.01.18	Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	152.320	0
6.01.01.19	Ajuste a recuperável de ativos	78.029	0
6.01.01.20	Ganho (perda) na variação de percentual em coligadas	-1.235	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-206.382	-469.786
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-524.152	-290.775
6.01.02.02	Estoques	-22.695	2.500
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-48.416	104.903
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-6.101	-4.016
6.01.02.05	Outros ativos	-2.386	-2.347
6.01.02.06	Fornecedores	485.753	-155.651
6.01.02.07	Obrigações tributárias	81.863	-114.765
6.01.02.08	Obrigações sociais	21.117	-11.101
6.01.02.09	Outros passivos	-16.144	1.466
6.01.02.10	Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos	-175.221	0
6.01.03	Outros	-106.549	-386.523
6.01.03.01	Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-103.417	-341.060
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.132	-45.463
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-18.528	727.638
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-42.183	-78.382

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	21.441	886.129
6.02.06	Partes relacionadas	714	1.261
6.02.09	Aquisições de parcerias	0	-4.632
6.02.11	Aumento de capital	0	-76.738
6.02.12	Venda de participações societárias	1.500	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-249.046	-411.503
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	53.570	72.907
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	-206.915	-364.990
6.03.03	Liquidação do SWAP	-7.152	-5.171
6.03.04	Pagamento das aquisições a prazo	-67.072	-77.556
6.03.05	Dividendos pagos	0	-7.209
6.03.06	Débitos com partes relacionadas	0	-2.078
6.03.07	Pagamento dos ativos arrendados	-20.577	-23.714
6.03.08	Pagamento de resgate de ações	0	-3.692
6.03.09	Efeito da reclassificação de Ativos e passivos mantidos para venda	-514	0
6.03.12	Efeito na venda de participação em controladas	-386	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	0	2.254
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-365.748	-208.005
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	509.549	550.744
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	143.801	342.739

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.407.669	1.571.623	0	-4.334.852	-743.513	900.927	161.480	1.062.407
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.407.669	1.571.623	0	-4.334.852	-743.513	900.927	161.480	1.062.407
5.04	Transações de Capital com os Sócios	6.505	9.602	0	0	0	16.107	1.105	17.212
5.04.01	Aumentos de Capital	6.505	0	0	0	0	6.505	294	6.799
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	6.793	0	0	0	6.793	0	6.793
5.04.09	Liquidação programa baseado em ações	0	2.809	0	0	0	2.809	0	2.809
5.04.10	Venda de participação societária	0	0	0	0	0	0	811	811
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-893.834	-6.743	-900.577	-80.800	-981.377
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-893.834	0	-893.834	-81.201	-975.035
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-115	-115	0	-115
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-6.628	-6.628	401	-6.227
5.05.03.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-6.628	-6.628	401	-6.227
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.414.174	1.581.225	0	-5.228.686	-750.256	16.457	81.785	98.242

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.985	0	0	-6.293	-308	-1.362	-1.670
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.335	-5.335
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	6.732	0	0	0	6.732	0	6.732
5.04.09	Liquidação programa baseado em ações	0	-747	0	0	0	-747	0	-747
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-6.293	-6.293	3.973	-2.320
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-287.486	-5.967	-293.453	11.328	-282.125
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-287.486	0	-287.486	13.221	-274.265
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.527	2.527	-2.527	0
5.05.02.06	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	2.527	2.527	-2.527	0
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-8.494	-8.494	634	-7.860
5.05.03.02	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-8.494	-8.494	634	-7.860
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.570.535	0	-998.550	-744.660	2.852.589	246.041	3.098.630

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	2.225.073	3.189.122
7.01.02	Outras Receitas	2.225.073	3.189.122
7.01.02.01	Prestação de serviços	2.685.987	3.315.661
7.01.02.02	Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros	9.580	39.016
7.01.02.03	Provisão para perda de créditos esperadas e glosas	-318.174	-165.555
7.01.02.05	Provisão Para Perda Potencial em Recebíveis / Confissão de dívida	-152.320	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.129.139	-2.305.426
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.546.036	-1.810.074
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-347.288	-457.337
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-78.029	0
7.02.04	Outros	-157.786	-38.015
7.03	Valor Adicionado Bruto	95.934	883.696
7.04	Retenções	-123.514	-144.545
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-141.329	-144.545
7.04.02	Outras	17.815	0
7.04.02.01	Ajuste a valor justo ativo mantido para venda	17.815	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-27.580	739.151
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.231	199.397
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-21.598	-1.552
7.06.02	Receitas Financeiras	35.829	200.949
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-13.349	938.548
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-13.349	938.548
7.08.01	Pessoal	318.308	363.718
7.08.01.01	Remuneração Direta	241.492	271.064
7.08.01.02	Benefícios	62.049	75.349
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.767	17.305
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	210.801	313.687
7.08.02.01	Federais	139.560	228.355
7.08.02.03	Municipais	71.241	85.332
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	432.577	535.408
7.08.03.01	Juros	422.372	524.260
7.08.03.02	Aluguéis	10.205	11.148
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-975.035	-274.265
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-893.834	-287.486
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-81.201	13.221

Comentário do Desempenho

ONCOCLINICAS&CO

Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

COMENTÁRIO DO DESEMPENHO DA COMPANHIA NO TRIMESTRE

São Paulo, 14 de agosto de 2026 – em 30 de junho de 2026 apresentamos o resultado do segundo trimestre de 2026 (2T26). As informações a seguir estão apresentadas de forma consolidada, todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e são apresentados em milhares de reais.

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia", "Controladora" ou "Oncoclínicas"), com sede na Rua Augusta, nº 1562, 11º e 12º andar, Bairro Consolação, São Paulo - SP, foi fundada em 2010. A Companhia e suas controladas (conjuntamente "Grupo" ou "Grupo Oncoclínicas") são prestadoras de serviços médicos com atuação especializada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor.

A missão da Oncoclínicas é "vencer o câncer".

Desde sua fundação, a Companhia iniciou a execução de uma estratégia de crescimento orgânico e por aquisições. Em seu crescimento, o Grupo Oncoclínicas adquiriu participação societária majoritária em clínicas, hospitais e centros de medicina de precisão em diversas regiões do país, além de ter instalado novas unidades em áreas com demanda latente por meio de parcerias e prestação de serviços médicos e de coordenação de centros oncológicos em hospitais.

Análise dos resultados

Trimestre

Em R$ mil, exceto %	01/04/2026 a 30/06/2026	AV	01/04/2025 a 30/06/2025	AV	AH	R$
RECEITA LÍQUIDA	1.047.748	100,00%	1.464.389	100,00%	(28,45%)	(416.641)
Custo dos serviços prestados	(818.436)	(78,11%)	(1.024.382)	(69,95%)	(20,10%)	205.946
LUCRO BRUTO	229.312	21,89%	440.007	30,05%	(47,88%)	(210.695)
Despesas gerais e administrativas	(315.352)	(30,10%)	(352.321)	(24,06%)	(10,49%)	36.969
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(204.073)	(19,48%)	(26.137)	(1,78%)	680,78%	(177.936)
Resultado de equivalência patrimonial	(24.258)	(2,32%)	(16.090)	(1,10%)	50,76%	(8.168)
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(314.371)	(30,00%)	45.459	3,10%	(791,55%)	(359.830)
RESULTADO FINANCEIRO	(168.779)	(16,11%)	(175.143)	(11,96%)	(3,63%)	6.364
Receitas financeiras	7.563	0,72%	92.182	6,29%	(91,80%)	(84.619)
Despesas financeiras	(176.342)	(16,83%)	(267.325)	(18,26%)	(34,03%)	90.983
RESULTADO OPERACIONAL E ANTES DO IR E CS	(483.150)	(46,11%)	(129.684)	(8,86%)	272,56%	(353.466)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	7.415	0,71%	(12.608)	(0,86%)	(158,81%)	20.023
IR e CS Corrente	(11.456)	(1,09%)	(14.953)	(1,02%)	(23,39%)	3.497
IR e CS Diferidos	18.871	1,80%	2.345	0,16%	704,73%	16.526
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	(475.735)	(45,41%)	(142.292)	(9,72%)	234,34%	(333.443)

Receita líquida

A receita líquida no período de três meses findo em 30 de junho de 2026 foi de R$ 1.047.748 mil comparativamente a R$ 1.464.389 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação negativa de R$ 416.641 mil ou -28,5%. A redução da receita líquida no período é explicada por uma receita bruta menor devido ao desabastecimento de medicamentos nas clínicas durante o período, PCLD mais elevada por conta de ajustes contábeis realizados durante o período e a continuidade de uma política comercial mais restritiva.

Comentário do Desempenho

Lucro bruto

O lucro bruto no período de três meses findo em 30 de junho de 2026 foi de R$ 229.312 mil comparativamente a R$ 440.007 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação negativa de R$ 210.695 mil ou -47,9%. A margem bruta representou 21,9% e 30,1% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, respectivamente. Essa redução de 8.2p.p. se deve à redução de receita explicada acima, impactando diretamente o indicador analisado.

Despesas gerais e administrativas

O saldo de despesas gerais e administrativas no período de três meses findo em 30 de junho de 2026 foi de R$ 315.352 mil comparativamente a R$ 352.321 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma redução de R$ 36.969 mil ou 10,5%. O saldo de despesas gerais e administrativas representou 30,1% e 24,1% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, respectivamente. Esta redução é resultado de todas as iniciativas de otimização de despesas que a Companhia vem realizando ao longo dos últimos períodos.

Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

O saldo de outras despesas operacionais no período de três meses findo em 30 de junho de 2026 foi de R$ 204.073 mil comparativamente a R$ 26.137 mil no mesmo período de 2025, o que representou um aumento de R$ 177.936 mil ou 680,8%. O saldo de outras receitas (despesas) operacionais representou 19,5% e 1,8% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, respectivamente. Este aumento relevante está relacionado ao provisionamento de risco de perda de crédito relacionados à Unimed Leste Fluminense e à baixas de ativos vendidos.

Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro, líquido, no período de três meses findo em 30 de junho de 2026 foi negativo em R$ 168.779 mil comparativamente a R$ 175.143 mil negativos no mesmo período de 2025, o que representou uma variação positiva de R$ 6.364 mil ou 3,6%. O resultado financeiro, líquido representou 16,1% e 12,0% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, respectivamente. Vale mencionar que o resultado foi impactado positivamente pela redução das despesas financeiras do período em questão.

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social

O prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 30 de junho de 2026 foi de R$ 483.150 mil comparativamente a R$ 129.684 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação negativa de R$ 353.466 mil, fruto majoritariamente dos impactos que afetaram o resultado mencionados acima. O lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social representou 46,1% e 8,9% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, respectivamente.

Imposto de renda e contribuição social

O saldo de imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 30 de junho de 2026 foi positivo em R$ 7.415 mil comparativamente a um imposto de renda e contribuição social negativo de R$ 12.608 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação positiva de R$ 20.023 mil ou 158,8%, estas oscilações são reflexo das iniciativas de planejamento tributário que a Companhia vem endereçando ao longo dos últimos anos. O saldo de imposto de renda e contribuição social representou 0,7% e 0,9% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, respectivamente.

Comentário do Desempenho

Lucro (prejuízo) do exercício

O prejuízo do exercício no período de três meses findo em 30 de junho de 2026 foi de R$ 475.735 mil comparativamente a R$ 142.292 mil no mesmo período de 2025, o que representou uma variação negativa de R$ 333.443 mil, fruto majoritariamente dos impactos no resultado mencionados acima. O prejuízo do representou 45,4% e 9,7% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, respectivamente.

Endividamento

(em R$ milhares, exceto %)	Exercício social encerrado em		
	30/06/2026	31/12/2025	Variação (R$ mil)
(+) Empréstimos (Circulante e Não Circulante), Instrumentos Financeiros Derivativos e Contas a pagar por aquisição	3.686.660	3.612.936	73.724
Dívida Bruta	3.686.660	3.612.936	73.724
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações Financeiras (Circulante e Não Circulante)	129.049	518.245	(389.196,0)
Dívida Líquida	**3.557.611**	**3.094.691**	462.920
Patrimônio Líquido	98.242	1.062.407	(964.165,0)
Índice de Dívida Líquida	***36,21***	***2,91***	-
Passivo Circulante (A)	5.892.598	5.201.940	690.658
Passivo Não Circulante (B)	613.564	866.167	(231.345,0)
Patrimônio Líquido (C)	98.242	1.062.407	(964.165,0)
Índice de Endividamento Total (A+B)/C	**66,22**	**5,71**	**-**

Em 30 de março de 2026, o índice de endividamento total foi de 66,22 (representado por passivo circulante acrescido de passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido). Na mesma data, a posição de caixa e equivalentes de caixa era de R$ 129.049 mil e a dívida líquida totalizava R$ 3.557.611, com um índice de dívida líquida sobre o patrimônio líquido de 36,21.

EVENTOS SUBSEQUENTES

(a) Recuperação Extrajudicial

Em 13 de julho de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encaminhamento do requerimento de recuperação extrajudicial da Companhia, a ser formulado pelos administradores em caráter de urgência, nos termos do artigo 122, parágrafo único, da Lei nº 6.404/76, e do artigo 10, item (vii), do estatuto social da Companhia. Na mesma data, foi ajuizado Pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial, que tramita na 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP sob n° 4126842-40.2026.8.26.0100.

Em 14 de julho de 2026, a Companhia publicou Fato Relevante, por meio do qual informou ao mercado sobre a distribuição do pedido de recuperação extrajudicial. Naquela data, a Companhia contava com a adesão expressa ao Plano dos Credores Signatários titulares de aproximadamente 37% (trinta e sete por cento) dos Créditos Abrangidos, percentual suficiente para o ajuizamento da Recuperação Extrajudicial. No prazo de 90 (noventa) dias a contar do processamento da recuperação extrajudicial, a Companhia deverá obter o percentual mínimo necessário à homologação do seu plano de recuperação extrajudicial, assegurando, assim, a vinculação de 100% dos Créditos Abrangidos aos novos termos e condições de pagamento a serem definidos no Plano.

Em 4 de agosto de 2026, o Juízo da 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo proferiu decisão no curso do processo n° 4126842-40.2026.8.26.0100/SP, nos termos da qual foram deferidos: (i) o processamento da Recuperação Extrajudicial da Companhia; (ii) a suspensão (*stay period*), pelo prazo de 180 dias, em relação aos créditos abrangidos pelo plano (incluindo ações, execuções, pedidos de falência e atos de constrição); (iii) liminar, pelo prazo de 90 dias, suspendendo a eficácia de cláusulas contratuais de vencimento antecipado, rescisão e efeitos equivalentes

Comentário do Desempenho

que tenham como causa o ajuizamento da recuperação extrajudicial; e (iv) liminar determinando que as operadoras de planos de saúde se abstenham de descredenciamento, rescisão, suspensão de atendimentos, bloqueio de agendas e retenção de pagamentos com fundamento no pedido de recuperação. Com relação à Porto Saúde, a liminar foi deferida em parte: impede rescisão fundada no ajuizamento da recuperação, mas não restabelece o contrato nem afasta a rescisão que a Porto alega ter feito em 21 de maio de 2026 por descumprimento de SLA – tema que o Juízo remeteu à arbitragem prevista no contrato. A publicação do edital de credores foi postergada para depois da apresentação do plano definitivo. A decisão determinou, ainda, a comprovação, no prazo improrrogável de 90 dias contado da data do pedido, da adesão de credores representando mais da metade dos créditos de cada espécie abrangida. Considerando a distribuição do pedido em 13 de julho de 2026, a contagem de tal prazo indica vencimento em 11 de outubro de 2026.

Em 5 de agosto de 2026, a Companhia realizou assembleia geral extraordinária que teve como ordem do dia deliberar sobre (i) a ratificação do pedido de recuperação extrajudicial da Companhia, ajuizado no dia 13 de julho de 2026; e (ii) a autorização para que os administradores da Companhia pratiquem todos os atos necessários para dar continuidade e garantir a efetivação da recuperação extrajudicial da Companhia, bem como a ratificação de todos os atos já praticados pela administração da Companhia com essa finalidade até a presente data. Estiverem presentes acionistas titulares de 536.158.538 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas de 47,75% do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto da Companhia, conforme registros do sistema eletrônico de participação a distância. Após as discussões relacionadas às matérias constantes da ordem do dia, foram tomadas as seguintes deliberações: (a) Foi aprovada, por maioria de votos, conforme mapa final de votação resumido, a ratificação do pedido de recuperação extrajudicial da Companhia, ajuizado em 13 de julho de 2026, perante a 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais – Foro Central Cível – Comarca de São Paulo/SP, com o objetivo de fortalecer o balanço da Companhia, reestruturar seu perfil de endividamento e posicioná-la para uma nova fase operacional, preservando suas atividades, o relacionamento com seus stakeholders e suas operações em geral; (b) foi aprovada, por maioria de votos, conforme mapa final de votação resumido, a autorização para que os administradores da Companhia pratiquem todos os atos necessários para dar continuidade e garantir a efetivação da recuperação extrajudicial da Companhia, bem como a ratificação de todos os atos já praticados pela administração da Companhia com essa finalidade até a presente data.

(b) Acordos

Em 31 de julho de 2026, Navarra RJ Serviços Oncológicos S.A., investida direta da Companhia, celebrou acordo com a Unimed Leste Fluminense (ULF) para encerramento da Execução de Título Extrajudicial nº 3008010-63.2026.8.19.0002. Pelo acordo, a ULF pagará à Navarra R$90.000 para quitação da demanda, originalmente ajuizada em razão do inadimplemento de dívida no valor de R$ 159.176. O acordo está sujeito à homologação judicial.

Adicionalmente em julho de 2027, a Companhia rescindiu o contrato de locação atípico na modalidade *built to suit* celebrado com a Goiânia Medical Center Ltda., referente ao projeto de um hospital em Goiânia/GO. Os termos desse distrato ainda estão em análise, conforme mencionado na nota explicativa nº01.

(c) Alienação de participações societárias

Adicionalmente, em 31 de julho de 2026, a Companhia celebrou contrato para alienação da totalidade de sua participação de 27,49% na Specialized Medical Treatment Company (SMTC), joint venture constituída na Arábia Saudita, em linha com as medidas de reestruturação financeira da Companhia.

Notas Explicativas

ONCOCLINICAS&CO

Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Sumário

1. CONTEXTO OPERACIONAL 2
2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS 8
3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS 9
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E DISPONIBILIDADES VINCULADAS 10
5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E ATIVOS FINANCEIROS 10
6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES 10
7. ESTOQUES 12
8. IMPOSTOS A RECUPERAR 12
9. OUTROS ATIVOS 13
10. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PERDA EM CONTROLADAS E COLIGADAS 13
11. IMOBILIZADO 20
12. INTANGÍVEL 22
13. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO 24
14. FORNECEDORES 26
15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS 28
16. DEBÊNTURES 30
17. OBRIGAÇÕES SOCIAIS 31
18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS 32
19. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES 33
20. OUTROS PASSIVOS 35
21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS 35
22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO 38
23. RECEITAS 40
24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA 41
25. RESULTADO FINANCEIRO 42
26. RESULTADO POR AÇÃO 43
27. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL 44
28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS 47
29. PARTES RELACIONADAS 58
30. SEGUROS 65
31. CONCILIAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA 66
32. EVENTOS SUBSEQUENTES 71

Notas Explicativas

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2026
(Em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia", "Controladora" ou "Oncoclínicas"), com sede em São Paulo - SP, fundada em 2010, é uma companhia de capital aberto desde agosto de 2021, listada no Novo Mercado da B3 S.A. e com as ações negociadas sob o código ONCO3. A Companhia e suas controladas (conjuntamente "Grupo" ou "Grupo Oncoclínicas") são prestadoras de serviços médicos com atuação centrada em Oncologia. A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor. Na essência o paciente é o centro de tudo, por isso o Grupo Oncoclínicas está sempre em busca dos mais avançados tratamentos e o mais alto nível de qualidade e segurança. A missão da Oncoclínicas é "vencer o câncer".

Em 30 de junho de 2026, a Companhia não possui acionista ou grupo de acionistas com poder de controle definido. Dessa forma, sua estrutura acionária é caracterizada pela dispersão de capital, sem controlador. O Grupo Oncoclínicas é uma rede de oncologia no Brasil, composta por 136 unidades operacionais (não revisado) em 2026, presente em 47 cidades, atuante nas áreas especializadas de quimioterapia, medicina diagnóstica, radioterapia, hospitais e drogas orais.

1.1 Continuidade Operacional

1.1.1 Contexto Geral e Direcionamento Estratégico

Ao longo do exercício de 2025 e ao final do período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia vem executando uma série de iniciativas de caráter comercial, operacional e estratégico, visando ao redirecionamento de seus esforços para seu *core business* (oncologia).

Essas iniciativas estratégicas tornaram-se necessárias para mitigar e buscar interromper pressões relevantes enfrentadas nos últimos anos sobre as margens e a dinâmica de geração de caixa da Companhia, decorrentes principalmente: (i) do efeito das operações hospitalares ex-oncologia; (ii) da inadimplência de determinados planos e operadoras de saúde da carteira de clientes; e (iii) de compromissos assumidos de investimento em capital (*capex*).

Por meio dessas iniciativas, a Companhia objetiva a retomada de níveis adequados de rentabilidade, geração de caixa orgânica e a redução de sua alavancagem financeira.

1.1.2 Principais Iniciativas Implementadas

Durante o exercício de 2025 e para o primeiro semestre de 2026, a Companhia adotou diversas ações voltadas à otimização financeira e operacional, dentre as quais destacam-se:

i) Redução da exposição a clientes com dinâmica de capital de giro desfavorável e/ou elevados níveis de inadimplência, por meio da adoção de uma estratégia comercial mais seletiva.

ii) Redimensionamento da estrutura organizacional, iniciado em 2024, por meio de programa de *rightsizing* "esforços" aliado ao fortalecimento da descentralização operacional e à ampliação da terceirização das atividades de backoffice, com o objetivo de promover ganhos de eficiência, produtividade e otimização da estrutura de custos.

iii) Alienação de ativos hospitalares com participação relevante de receita ex-oncologia. Nesse contexto, a Companhia firmou acordo para a venda do hospital Uberlândia Medical Center, cuja transação foi concluída em 5 de fevereiro de 2026, bem como iniciou negociações para a alienação do Instituto Materno Infantil Vila da Serra, conforme fato relevante divulgado em 13 de novembro de 2025, cuja conclusão está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais, incluindo procedimentos de diligência. Adicionalmente, encontra-se em andamento uma negociação para a alienação do Hospital de Oncologia do Meier S.A.

Notas Explicativas

Ademais, nos meses de maio e junho de 2026, foram concluídas as vendas da Clínica Ressonance S.A. e da Ultraimagem Ltda., controladas indiretas da Companhia. Em complemento às medidas voltadas à otimização financeira e operacional, em 31 de julho de 2026 a Companhia formalizou o contrato para a venda da totalidade de sua participação societária na Specialized Treatment Medical Company (JV Arábia), pelo valor aproximado de USD 6.550 mil, equivalente ao valor contábil do investimento.

iv) No âmbito do reposicionamento estratégico e da otimização da estrutura de capital, a Companhia realizou, no exercício de 2025, o distrato de contratos de aluguel de longo prazo na modalidade *built to suit*, relacionados a projetos de construção de *cancer* centers em São Paulo e Belo Horizonte. Durante o segundo trimestre de 2026, a Companhia realizou o distrato do contrato *built to suit* assinado em 30 de dezembro de 2022 com a locadora Tellus Healthcare & Mixed-Use FII – Fundo de Investimento Imobiliário – Responsabilidade Limitada, relativo ao imóvel localizado na Av. Angélica, em São Paulo/SP. A multa decorrente da rescisão, estimada em aproximadamente R$ 76.000, está incluída entre os créditos sujeitos aos efeitos do pedido de recuperação extrajudicial protocolado pela Companhia. Adicionalmente, a Companhia rescindiu o contrato de locação atípico na modalidade *built to suit* celebrado com a Goiânia Medical Center Ltda., relativo a um pretendido hospital em Goiânia/GO, cuja multa rescisória está sendo apurada nos termos do contrato, permanecendo, até o momento, incerta e ilíquida.

v) Aumento de capital no montante de R$1.414.544, homologado em 18 de novembro de 2025, realizado como parte das iniciativas estruturais voltadas ao fortalecimento da posição financeira da Companhia, por meio da conversão de dívidas.

vi) Alterações nas posições de presidência e vice-presidência da Companhia, bem como reestruturação parcial de sua diretoria executiva, em linha com as diretrizes de reestruturação operacional, reposicionamento estratégico e retorno ao foco nas atividades *core*.

vii) Revisão da estrutura de custos e despesas operacionais em busca de maior eficiência e sinergia, apoiada por consultorias especializadas.

viii) Busca por linhas de crédito e alternativas de liquidez que viabilizem a continuidade do atendimento aos pacientes, incluindo a implementação, no segundo trimestre de 2026, da operação estruturada de aquisição de medicamentos contratada com o LCM Osíris Fundo de Investimento em Direitos Creditórios, representado por sua gestora Lumina Capital Management Ltda. A operação permitiu a continuidade do fornecimento de medicamentos pela Onco Prod Distribuidora de Produtos Hospitalares e Oncológicos Ltda. ("OncoProd"), principal fornecedora de medicamentos da Companhia, contribuindo para a manutenção de suas operações, da continuidade do atendimento aos pacientes e da geração de receitas, bem como para a preservação de sua cadeia de suprimentos essencial.

ix) Maior governança de gastos com a criação de comitês internos, envolvendo executivos da Companhia, para avaliação e deliberação de novos gastos;

xi) Acompanhamento do *aging* de contas a receber, negociação junto às fontes pagadoras para recuperação de valores em atraso, reforço da liquidez e análise de crédito das principais operadoras atendidas pela Companhia. Nesse contexto, destaca-se a negociação com a Unimed São Gonçalo Niterói – Sociedade Cooperativa de Serviços Médicos e Hospitalares Ltda., operadora da marca Unimed Leste Fluminense ("ULF"), que, conforme Fato Relevante divulgado em 3 de agosto de 2026, comprometeu-se a efetuar o pagamento de R$90.000 em relação a créditos no montante de R$159.176, substancialmente contemplados na rubrica Provisão para Perda de Crédito Esperada e Glosas em 30 de junho de 2026. O referido acordo encontra-se pendente de homologação judicial.

xii) Monitoramento contínuo do fluxo de caixa e priorização de desembolsos críticos.

1.1.3 Desempenho Financeiro e Liquidez

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentou prejuízo consolidado de R$975.035, em comparação ao prejuízo consolidado de R$274.265 registrado no mesmo período de 2025, além de consumo de caixa operacional consolidado de R$98.174, após juros financeiros e imposto de renda pagos (consumo de R$526.394 em 2025).

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentava capital circulante líquido consolidado negativo de R$2.621.985 na controladora e R$3.280.712 no consolidado (R$2.432.150 e R$2.305.710, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025), impactado principalmente pela reclassificação de dívidas para o curto prazo em função do descumprimento de indicadores financeiros exigidos em contratos de empréstimos e debêntures. Na mesma data, o endividamento bruto (composto por empréstimos, financiamentos, debêntures, instrumentos derivativos e contas a pagar por aquisições) totalizava R$3.686.660 e a dívida líquida (endividamento bruto deduzido do caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários e ativos financeiros), R$3.557.611 (R$3.615.363 e R$3.094.691, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025). Além das dispensas contratuais (“*waivers”*) e acordos de *standstill* para diferimento temporário do pagamento da remuneração da dívida obtidos, a Companhia protocolou e obteve em abril de 2026 liminar judicial (medida cautelar) que suspendeu, pelo prazo de 60 dias, a exigibilidade de obrigações financeiras, declaração de vencimento antecipado de dívidas e potencial vencimento cruzado *(“cross default”)*, conforme Fato Relevante publicado em 13 de abril de 2026.

Tal medida, permitiu que a Companhia pudesse garantir que a destinação de seu caixa fosse dedicada a objetivos operacionais, como compra de suprimentos para o atendimento de pacientes, pagamento de fornecedores de *front-office* e *back-office*, entre outros. Buscando assim, a continuidade do atendimento aos pacientes oncológicos, enquanto viabiliza sua estratégia de reestruturação financeira.

Em razão do encerramento da vigência do *standstill* e da medida cautelar anteriormente obtidos pela Companhia, e considerando as incertezas inerentes ao processo de reestruturação financeira em andamento, bem como seus potenciais efeitos sobre a exigibilidade e o perfil de vencimento das obrigações financeiras, a Companhia reclassificou o saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para o curto prazo, em conformidade com os critérios estabelecidos pela IAS 1 e IFRS 18.

Adicionalmente, em continuidade às iniciativas de reestruturação financeira e preservação da continuidade operacional, a Companhia protocolou, em 13 de julho de 2026, pedido de Recuperação Extrajudicial (“RE”), abrangendo aproximadamente R$ 5,1 bilhões em dívidas financeiras quirografárias e determinados créditos *intercompany* ("créditos abrangidos"). O processo foi estruturado com o objetivo de proporcionar um ambiente jurídico estável, transparente e previsível para a negociação e implementação do reperfilamento de seu endividamento e contava, na data do protocolo, com a adesão de credores representando aproximadamente 37% dos créditos sujeitos aos efeitos do pedido. O plano em negociação poderá contemplar medidas como o alongamento dos prazos de amortização, a substituição de passivos existentes por novos instrumentos financeiros.

Em 04 de agosto de 2026, o Juízo da 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP deferiu o processamento da RE proposta pela Companhia. Na mesma decisão, foram concedidas medidas de proteção, incluindo (i) a suspensão, pelo prazo de 180 dias, de ações, execuções, pedidos de falência e atos de constrição relacionados aos créditos abrangidos pelo plano; (ii) a suspensão temporária da eficácia de determinadas cláusulas contratuais relacionadas ao ajuizamento da recuperação extrajudicial; e (iii) medidas destinadas à preservação da continuidade das operações assistenciais da Companhia. A RE permanece sujeita às etapas subsequentes previstas na legislação aplicável, incluindo a obtenção das adesões remanescentes necessárias e a homologação do plano.

A Administração destaca que a RE não abrange obrigações operacionais posteriores ao protocolo do pedido de RE, preservando integralmente o atendimento aos pacientes e a continuidade dos relacionamentos com operadoras de saúde, fornecedores estratégicos e colaboradores, cujas obrigações seguem sendo honradas regularmente. Nesse contexto, a RE representa uma etapa relevante da estratégia de reestruturação do passivo financeiro e fortalecimento da estrutura de capital da Companhia, contribuindo para a sustentabilidade de longo prazo das operações e para a manutenção da prestação dos serviços oncológicos em âmbito nacional.

1.1.5 Situação de Caixa e Pressões de Liquidez

As pressões sobre a liquidez da Companhia foram intensificadas por eventos relevantes ocorridos ao longo de 2025 e início de 2026, alheios à sua operação regular, que impactaram negativamente a geração de caixa e a previsibilidade de recebimentos. Dentre esses eventos destacam-se, principalmente, (i) o colapso financeiro da Unimed FERJ, relevante fonte pagadora da Companhia, que resultou em aumento significativo da inadimplência e deterioração do perfil de contas a receber; e (ii) a liquidação judicial do Banco Master,

Notas Explicativas

que afetou a dinâmica de liquidez e a estrutura de endividamento da Companhia. Esses fatores, combinados ao elevado nível de alavancagem, à concentração de vencimentos no curto prazo decorrente do descumprimento de *covenants* financeiros e à geração de caixa operacional inferior às necessidades de serviço da dívida, contribuíram de forma relevante para o agravamento da situação de liquidez observada no período.

Sob a perspectiva de liquidez, a RE constitui um importante instrumento para reduzir a pressão dos desembolsos financeiros de curto prazo, compatibilizando o cronograma de pagamento das obrigações financeiras com a capacidade de geração de caixa operacional da Companhia. A implementação das medidas previstas no plano tem como objetivo viabilizar uma estrutura financeira mais equilibrada, preservando recursos para o financiamento das operações, a manutenção do capital de giro, a aquisição de medicamentos e insumos e a continuidade da prestação dos serviços assistenciais, contribuindo para a estabilização do fluxo de caixa ao longo do processo de reestruturação.

A Administração entende que a condução e implementação das medidas previstas no âmbito da RE deverão resultar, gradualmente, na melhoria dos indicadores de liquidez e da estrutura de capital da Companhia, especialmente por meio da redução da concentração de vencimentos financeiros de curto prazo, do fortalecimento da geração de caixa operacional e da diminuição da alavancagem financeira. Espera-se que esses efeitos ampliem a flexibilidade financeira da Companhia e sua capacidade de direcionar recursos para atividades operacionais essenciais, reforçando a sustentabilidade das operações e a continuidade do atendimento aos pacientes em âmbito nacional.

Em 30 de junho de 2026, a posição consolidada de caixa e equivalentes de caixa e de títulos e valores mobiliários totalizava R$129.049 (curto e longo prazo), em comparação a obrigações financeiras de curto e longo prazo de R$3.686.660 (empréstimos e financiamentos, debêntures, instrumentos financeiros derivativos e contas a pagar por aquisições).

1.1.6 Estratégia de Mitigação e Continuidade Operacional

As Informações Trimestrais (ITR) foram preparadas no contexto da continuidade operacional. Contudo, os eventos e condições acima descritos indicam a existência de incerteza relevante, que pode levantar dúvida significativa quanto à continuidade operacional da Companhia, uma vez que a realização desse pressuposto depende substancialmente do êxito dos planos da Administração mencionados acima, cujos desfechos não dependem integralmente da Companhia.

A Companhia reforça seu compromisso com a continuidade de suas atividades, reconhecendo como fundamental a manutenção da qualidade de seus serviços aos pacientes oncológicos, bem como a preservação de seus relacionamentos com operadoras de saúde, fornecedores e parceiros de negócios.

A Administração entende que a combinação das medidas já implementadas e em andamento, no segundo semestre de 2026, incluindo desinvestimentos, iniciativas de otimização operacional, captações, renegociações com credores e a condução do processo de Recuperação Extrajudicial, fortalece a capacidade da Companhia de preservar suas operações, implementar sua estratégia de reestruturação financeira e normalização operacional, assegurando a continuidade da prestação de serviços assistenciais, contribuindo para a sustentabilidade de longo prazo de seus negócios.

A Companhia realiza, ao menos anualmente, testes de recuperabilidade dos ativos, ou em períodos inferiores quando fatos e circunstâncias indiquem possível redução ao valor recuperável. No período findo em 30 de junho de 2026, a Administração iniciou a reavaliação das premissas utilizadas e segue monitorando os desdobramentos de iniciativas já implementadas e em andamento, seus potenciais efeitos nas projeções econômico-financeiras. Tais premissas serão consideradas no teste anual de recuperabilidade a ser realizado no encerramento do exercício de 2026.

A avaliação da Administração considerou eventos e condições conhecidos até 14 de agosto de 2026, incluindo os eventos subsequentes divulgados na nota explicativa nº 32.

A emissão das Informações Trimestrais (ITR) da Companhia foi deliberada e autorizada pelo Conselho de Administração em 14 de agosto de 2026.

Notas Explicativas

1.2 Ativo e passivos mantidos para venda

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, em 30 de junho de 2026, o Grupo Oncoclínicas mantém tratativas para a alienação de determinados ativos hospitalares. Nessa data-base, os ativos classificados como mantidos para venda referem-se ao Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A. e ao Hospital de Oncologia do Méier S.A., cujas alienações atendem aos critérios de classificação previstos no CPC 31 / IFRS 5.

Os ativos foram mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo líquido dos custos de venda, considerando as premissas e condições usuais aplicáveis a esse tipo de transação.

Para fins de determinação do valor recuperável dos ativos classificados como mantidos para venda, o Grupo utilizou como base o valor justo líquido dos custos de venda, suportado por acordos de venda firmados com potenciais compradores.

A estimativa do valor justo considerou as condições econômicas e comerciais previstas nos referidos acordos, bem como premissas consistentes com práticas de mercado para transações similares, incluindo avaliação das condições contratuais, estágio das negociações e demais fatores relevantes para a conclusão das operações.

Os acordos de venda estão sujeitos a determinadas condições usuais para esse tipo de transação, incluindo procedimentos de diligência e outras condições precedentes. O ajuste entre o valor contábil dos ativos e o valor justo líquido dos custos de venda foi reconhecido no resultado do período.

Os ativos e passivos classificados como mantidos para venda são apresentados a seguir:

Notas Explicativas

ONCOCLINICAS&CO

Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

	Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.		Hospital de Oncologia do Meier S.A.		Total	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos	**310.356**	**289.112**	**22.199**	**-**	**332.555**	**289.112**
Caixa e equivalentes de caixa	1.533	1.176	152	-	1.685	1.176
Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	13	28.949	-	-	13	28.949
Contas a receber de clientes	51.905	26.987	342	-	52.247	26.987
Estoques	9.387	8.531	2.245	-	11.632	8.531
Impostos a recuperar	-	449	6.672	-	6.672	449
Outros ativos	36.290	7.043	5.657	-	41.947	7.043
Créditos com partes relacionadas	-	-	5	-	5	-
Depósitos judiciais	5.969	4.907	271	-	6.240	4.907
Imobilizado	70.076	73.969	-	-	70.076	73.969
Intangível	25.316	25.316	-	-	25.316	25.316
Direito de uso	109.867	111.785	6.855	-	116.722	111.785
Passivos	**216.787**	**177.728**	**21.947**	**-**	**238.734**	**177.728**
Fornecedores	16.988	18.235	4.345	-	21.333	18.235
Obrigações sociais	29.904	28.379	4.561	-	34.465	28.379
Obrigações tributárias	8.216	5.043	1.969	-	10.185	5.043
Imposto de renda e contribuição social a pagar	50	49	77	-	127	49
Passivo de arrendamento	122.319	123.181	7.906	-	130.225	123.181
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3.614	2.841	2.512	-	6.126	2.841
Outros passivos	15	-	101	-	116	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	200	-	200	-
Débitos com partes relacionadas	35.681	-	276	-	35.957	-
Ativos	310.356	289.112	22.199	-	332.555	289.112
Mais e menos valia	9.491	9.491	(2.654)	-	6.837	9.491
Ágio adquirido em combinação de negócios	144.315	144.315	-	-	144.315	144.315
Ajuste a valor recuperável	(117.375)	(135.190)	-	-	(117.375)	(135.190)
Total de ativos mantidos para venda	**346.787**	**307.728**	**19.545**	**-**	**366.332**	**307.728**
Total de passivos mantidos para venda	**216.787**	**177.728**	**21.947**	**-**	**238.734**	**177.728**
Valor recuperável	**130.000**	**130.000**	**13.000**	**-**	**127.598**	**130.000**
Investimento em coligadas	**-**	**-**	**-**		**34.965**	**-**
Total de ativos mantidos para venda controladas	**346.787**	**307.728**	**19.545**	**-**	**401.297**	**307.728**
Total de passivos mantidos para venda controladas	**216.787**	**177.728**	**21.947**	**-**	**238.734**	**177.728**

Conforme informado na nota explicativa nº1.1 o Hospital de Oncologia do Meier S.A. foi classificado como mantido para venda no segundo trimestre de 2026.

O resultado acumulado para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025 pode ser assim demonstrado:

Notas Explicativas

ONCOCLINICAS&CO

Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

	Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.		Hospital de Oncologia do Meier S.A.		Total	
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
RECEITA LÍQUIDA	118.490	112.859	(3.672)	134.762	114.818	247.621
Custo dos serviços prestados	(99.100)	(101.516)	(13.572)	(78.939)	(112.672)	(180.455)
LUCRO BRUTO	**19.390**	**11.343**	**(17.244)**	**55.823**	**2.146**	**67.166**
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesas gerais e administrativas	(32.918)	(41.485)	(9.554)	(28.407)	(42.472)	(69.892)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	584	6.119	90	7.757	674	13.876
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**(12.944)**	**(24.023)**	**(26.708)**	**35.173**	**(39.652)**	**11.150**
Receitas financeiras	499	382	74	407	573	789
Despesas financeiras	(5.370)	(5.967)	(389)	(15.448)	(5.759)	(21.415)
RESULTADO FINANCEIRO	**(4.871)**	**(5.585)**	**(315)**	**(15.041)**	**(5.186)**	**(20.626)**
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL E ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	**(17.815)**	**(29.608)**	**(27.023)**	**20.132**	**(44.838)**	**(9.476)**
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Corrente	-	-	-	(4.306)	-	(4.306)
Diferidos	-	(2.305)	-	-	-	(2.305)
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	**(17.815)**	**(31.913)**	**(27.023)**	**15.826**	**(44.838)**	**(16.087)**

A depreciação acumulada para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 do Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A. e do Hospital de Oncologia do Meier S.A. corresponde a R$3.063 (R$11.295 em 30 de junho de 2025).

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS

2.1 Declaração de conformidade

As Informações Trimestrais (ITR) da Companhia que compreendem as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, identificadas como “Controladora” e “Consolidado”, foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Dessa forma, essas informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2 Base de preparação

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das Informações Trimestrais (ITR), bem como o resumo das principais práticas contábeis materiais e das estimativas e julgamentos críticos, não sofreram alterações relevantes em relação às divulgadas nas notas explicativas nº 2 e nº 4 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 9 de abril de 2026 e disponíveis nos canais oficiais de divulgação da Companhia, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e da B3. Dessa forma, estas Informações Trimestrais (ITR) devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais.

2.3 Investimento em controladas e consolidação

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em coligadas e controladas pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *International Financial Reporting Standards* (“IFRSs”). Abaixo estão divulgadas as alterações nas participações do Grupo nas investidas, ocorridas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026:

Notas Explicativas

	30/06/2026			31/12/2025		
Investida (%)	Direta	Indireta	Total	Direta	Indireta	Total
Ultraimaigem Ltda.	-	-	-	-	55,00	55,00
Clínica Ressonance S.A.	-	-	-	-	100,00	100,00

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, o Grupo Oncoclínicas alienou a totalidade de sua participação nas investidas indiretas Ultraimagem Ltda. e Clínica Ressonance S.A.

2.4 Comparabilidade

A demonstração dos resultados para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, inclui os resultados integrais de todas as controladas da Companhia, exceto os resultados da Ultraimagem Ltda. e Clínica Ressonance S.A. que estão sendo considerados até maio em razão da alienação mencionada acima.

A demonstração dos resultados para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, contempla o resultado das empresas do Grupo UMC, cuja venda foi concluída em 05 de fevereiro de 2026, conforme mencionado na nota explicativa n°09. Embora a formalização da venda tenha ocorrido nessa data, as empresas do Grupo UMC foram desconsolidadas em novembro de 2025, em decorrência da transferência do controle.

2.5 Reforma Tributária

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 16 de janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar 214/2025, que regulamentou parte da Reforma, instituindo o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição Social sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), sendo que referida lei ainda será objeto de regulamentações complementares para sua efetiva implementação. Em 13 de janeiro de 2026 foi publicada a Lei Complementar nº 227/2026, que dispõe, dentre outros aspectos, sobre o Comitê Gestor do IBS, a distribuição do produto de sua arrecadação entre os entes federativos e o processo de lançamento e fiscalização desse tributo, bem como promoveu alterações na Lei Complementar nº 214/2025.

Como parte do processo para viabilizar a implementação coordenada e operacional do novo modelo tributário entre União, Estados e Municípios, foram publicados o Decreto nº 12.955, de 29 de abril de 2026 e a Resolução CGIBS nº 6, de 30 de abril de 2026, que disciplinaram os regulamentos do CBS e da IBS.

O ano de 2026 é o período de testes e a implementação do novo regime ocorrerá de forma faseada, entre 2027 e 2032, período em que os dois sistemas tributários, antigo e novo coexistirão. Dessa forma, ainda não há impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados nas informações financeiras intermediárias para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

Eventuais regulamentações adicionais publicadas após a data-base serão avaliadas quanto aos seus impactos nas informações financeiras dos períodos futuros.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações financeiras intermediárias divulgadas. Adicionalmente, a Companhia não adotou antecipadamente as normas emitidas e ainda não vigentes.

Notas Explicativas

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E DISPONIBILIDADES VINCULADAS

As aplicações financeiras são compostas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) com rendimentos médios equivalentes às taxas de 100% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de junho de 2026 (97,29% em 31 de dezembro de 2025), e com liquidez imediata.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	9.192	2.918	80.444	35.904
Aplicações financeiras	7.786	141.262	31.545	473.645
Total	**16.978**	**144.180**	**111.989**	**509.549**

4.1 Disponibilidades vinculadas

Conforme informado na nota explicativa nº01, a Companhia iniciou, no segundo trimestre de 2026 uma operação com o LCM Osíris Fundo de Investimento em e Direito Creditórios, representado por sua gestora Lumina Capital Management Ltda., com o objetivo de otimizar a aquisição de medicamentos junto à Onco Prod Distribuidora de Produtos Hospitalares e Oncológicos Ltda. (“OncoProd”).

Como parte da estrutura da operação, os recebíveis oriundos de contratos celebrados pela rede credenciada do Grupo com determinadas operadoras de planos de saúde são vinculados em garantia. Em 30 de junho de 2026, os montantes já recebidos e ainda não repassados no âmbito dessa operação totalizam R$ 25.519 na controladora e R$ 31.812 no consolidado.

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E ATIVOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Aplicações renda fixa	3.076	3.054	17.060	8.696
Total	**3.076**	**3.054**	**17.060**	**8.696**
Circulante (i)	**426**	**424**	**1.469**	**736**
Não circulante (ii)	**2.650**	**2.630**	**15.591**	**7.960**

(i) As aplicações financeiras de curto prazo, referem-se a aplicações de títulos de renda fixa, incluindo aplicações restritas e depósitos vinculados mantidos junto a instituições financeiras, que não atendem integralmente à definição de caixa e equivalentes de caixa conforme CPC 03 (R2) / IAS 07.

(ii) As aplicações financeiras de longo prazo são substancialmente decorrentes de cotas de fundo de renda fixa, CDBs e letras financeiras, vinculadas a garantias de financiamentos, conta capital e títulos de capitalização.

As aplicações em títulos e valores mobiliários possuem uma remuneração média de 100% do CDI, para 30 de junho de 2026 (96,50% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Clientes	155.488	26.924	1.208.389	1.006.041
Receitas a faturar	184.368	105.932	477.407	501.532
Renegociações	382.648	382.649	1.018.394	1.027.519
Total de clientes e receitas a faturar	**722.504**	**515.505**	**2.704.190**	**2.535.092**
Provisão para perda de crédito esperada e glosas	(403.059)	(395.032)	(1.283.650)	(1.045.108)
Total	**319.445**	**120.473**	**1.420.540**	**1.489.984**

Notas Explicativas

As contas a receber de clientes são denominadas em reais e referem-se, substancialmente, a serviços prestados aos convênios, cujo prazo médio de recebimento observados no segundo trimestre de 2026 foi de 104 dias (139 dias para o segundo trimestre de 2025).

Do saldo de contas a receber em 30 de junho de 2026, o montante de R$127.719 na controladora e R$ 338.915 no consolidado refere-se a recebíveis vinculados à operação destinada a viabilizar a aquisição de medicamentos junto à Onco Prod, conforme descrito na nota explicativa nº 01. Tais recebíveis foram cedidos fiduciariamente em garantia das obrigações assumidas perante o LCM Osíris Fundo de Investimento em Direitos Creditórios e permanecem reconhecidos nas informações financeiras intermediárias da Companhia, uma vez que a operação não resulta na transferência substancial dos riscos e benefícios a eles associados, não atendendo, portanto, aos critérios de desreconhecimento. Os montantes já recebidos das operadoras e ainda pendentes de repasse no âmbito da operação são apresentados separadamente no ativo circulante, conforme divulgado na nota explicativa nº 4.1.

A composição de contas a receber por vencimento é conforme demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
A vencer	601.979	457.543	2.085.050	1.958.414
Vencidos até 30 dias	27.259	9.746	91.876	74.230
Vencidos até 60 dias	14.667	10.125	76.461	61.797
Vencidos até 90 dias	15.760	5.530	64.576	35.260
Vencidos de 91 a 180 dias	22.004	8.184	76.039	55.760
Vencidos acima de 180 dias	40.835	24.377	310.188	349.631
Total	**722.504**	**515.505**	**2.704.190**	**2.535.092**

O saldo classificado como a vencer contempla créditos renegociados que permanecem provisionados para perda de crédito esperada. Assim, parte da provisão apresentada refere-se a créditos classificados nessa faixa de vencimento.

A movimentação da provisão para perda de crédito esperada e glosas é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(15.378)**	**(237.328)**
Reversão	27.209	195.392
Constituição	(19.880)	(160.628)
Reestruturações societárias	(134)	-
Saldo em 30 de junho de 2025	**(8.183)**	**(202.564)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**(395.032)**	**(1.045.108)**
Constituição	(29.444)	(409.257)
Reversão	21.417	162.114
Venda de participação societária	-	1.555
Ativo mantido para venda	-	7.046
Saldo em 30 de junho de 2026	**(403.059)**	**(1.283.650)**

Em 30 de junho de 2026, a Companhia adicionou na rubrica “renegociações”, valores a receber da Unimed Leste Fluminense no montante de R$152.320, dos quais a operadora permanece inadimplente nas parcelas vencidas no período corrente. Em consonância a norma contábil, para aplicação de PECLD – Modelo de Perda Esperada (IFRS 9 / CPC 48), a Companhia determinou o reconhecimento de uma provisão no montante de R$152.320, considerando a análise quantitativa e qualitativa de risco de crédito bem como os impactos esperados na recuperabilidade dos ativos financeiros expostos, o valor foi reconhecido no resultado, na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas”.

A partir de 2026, a Companhia revisou determinados parâmetros utilizados na matriz de mensuração de perdas esperadas relacionadas às contas a receber de operadoras e glosas, com o objetivo de aprimorar a

Notas Explicativas

padronização e comparabilidade da mensuração do risco de crédito da carteira. A metodologia permanece baseada em informações históricas de perda, condições atuais e perspectivas prospectivas, em linha com os requerimentos do CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros. A revisão dos parâmetros resultou em aumento da provisão constituída no período.

A constituição da provisão decorre estritamente do aumento do risco de crédito da contraparte não implicando, sob qualquer respectiva, renúncia, novação ou desistência do direito de crédito. A Administração permanece adotando ativamente medidas formais e legais de cobranças, visando a recuperação integrais dos valores, inclusive mediante a adoção de medidas judiciais cabíveis quando aplicáveis desse crédito. Os valores recuperados pela Companhia serão integralmente revertidos da provisão registrada nos respectivos períodos, em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe do contas a receber mencionada acima.

A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

7. ESTOQUES

Os valores contabilizados nos estoques referem-se, substancialmente, a medicamentos e materiais hospitalares. Não há quaisquer provisões para perdas e ônus reais, considerando um prazo médio de giro de aproximadamente 23 dias, para o período de três meses findo em 30 de junho de 2026 (20 dias para o período de três meses findo 30 de junho de 2025). Adicionalmente, não há garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Medicamentos	28.156	24.057	188.109	168.053
Materiais e EPI's	668	1.243	16.962	17.424
Total	**28.824**	**25.300**	**205.071**	**185.477**

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
IRPJ/CSLL	50.861	54.661	175.932	166.997
IRRF/CSLL retidos	12.008	8.143	24.136	23.334
ISSQN	-	-	19.492	-
PIS/COFINS	4.396	2.365	66.105	53.765
Impostos folha de pagamento	17.239	17.239	17.276	17.276
Outros impostos	270	270	914	633
Total	**84.774**	**82.678**	**303.855**	**262.005**
Impostos a recuperar	**33.913**	**28.017**	**127.923**	**95.008**
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	**50.861**	**54.661**	**175.932**	**166.997**

Notas Explicativas

9. OUTROS ATIVOS

Os outros ativos estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamentos a fornecedores	18.435	19.295	53.600	62.249
Vendas de participações societárias (a)	50.117	10.950	52.823	11.856
Ativo indenizatório (b)	11.001	11.001	36.763	32.756
Aluguel de máquina	6.204	5.777	-	-
Adiantamentos diversos (c)	3.058	3.662	18.494	75.508
Despesas pagas antecipadamente	13.095	21.228	20.733	27.121
Outros	6.624	8.062	12.337	16.705
Total	**108.534**	**79.975**	**194.750**	**226.195**
Circulante	**53.092**	**64.691**	**135.853**	**138.324**
Não circulante	**55.442**	**15.284**	**58.897**	**87.871**

a) refere-se às transações de venda de participação societária formalizadas entre a Companhia, suas controladas e terceiros. Os saldos são atualizados de acordo com CDI e IPCA e possuem vencimentos até 2032. O aumento nos saldos decorre substancialmente da venda das empresas do Grupo UMC, no valor de R$35.077, concluída em 05 de fevereiro de 2026.

b) inclui valores decorrentes de eventos indenizáveis por antigos controladores de entidades adquiridas pelo Grupo sendo R$24.519 referente a contingências conforme nota explicativa n°21 e R$12.244 referente a passivos fiscais vinculados ao programa de Autorregularização.

c) conforme mencionado na nota explicativa nº01, o contrato na modalidade *built-to-suit* referente ao empreendimento hospitalar em Goiânia/GO foi encerrado em junho de 2026, com impacto no resultado de R$78.029, na rubrica “outras receitas e despesas operacionais”.

10. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PERDA EM CONTROLADAS E COLIGADAS

a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Investimentos	1.325.669	1.607.466	16.889	77.927
Ágio (i)	927.354	951.565	-	-
Opções de compra (ii)	24.390	24.390	-	-
Total	**2.277.413**	**2.583.421**	**16.889**	**77.927**
Investimentos	**2.687.019**	**2.843.724**	**16.889**	**77.927**
Provisão para perda em investimentos	**(409.606)**	**(260.303)**	**-**	**-**

(i) Refere-se ao ágio decorrente de combinações de negócios efetuadas pela Controladora. A redução de R$24.211 decorre da baixa parcial do ágio vinculado à investida Unity Participações S.A., em função da alienação de uma de suas controladas, resultando na realização da parcela correspondente desse ativo, conforme mencionado na nota explicativa nº01.

(ii) Refere-se a opções de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários ao Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. A Administração monitora periodicamente as premissas econômico-financeiras e contratuais relacionadas às opções de compra, avaliando eventuais impactos relevantes sobre sua mensuração.

b) Movimentação dos saldos de investimentos da controladora está demonstrada abaixo:

Agrupamento	31/12/2025	Aumento de capital (i)	Equivalência patrimonial	Alterações de participação em coligadas (ii)	Variação cambial	Outras transações com acionistas	Reclassificação ativo mantido para venda	30/06/2026
Quimioterapia	1.078.697	22.800	(346.185)	-	(3.271)	(10)	-	752.031
Radioterapia	22.886	-	(389)	-	-	-	-	22.497
Medicina de Precisão	3.427	-	-	-	-	-	-	3.427
Entidades veículos	373.324	328.607	(205.603)	-	-	10	-	496.338
Outros	129.132	7.473	(48.027)	1.235	(3.357)	(115)	(34.965)	51.376
Total	**1.607.466**	**358.880**	**(600.204)**	**1.235**	**(6.628)**	**(115)**	**(34.965)**	**1.325.669**

Agrupamento	31/12/2024	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Alterações de participação	Variação cambial	Reestruturação societária	Outras transações com acionistas	30/06/2025
Quimioterapia	920.806	132.439	(40.736)	534	2.961	191.351	387	1.207.742
Radioterapia	30.787	383	(1.486)	(4)	-	-	-	29.680
Medicina de Precisão	97.239	12.200	5.758	-	(4.130)	(107.640)	-	3.427
Entidades veículos	1.402.945	54.124	(71.450)	5.448	-	(130.187)	(383)	1.260.497
Outros	128.492	63.366	(37.893)	(2.319)	(7.325)	-	-	144.321
Total	**2.580.269**	**262.512**	**(145.807)**	**3.659**	**(8.494)**	**(46.476)**	**4**	**2.645.667**

c) Movimentação dos saldos de investimentos consolidado está demonstrada abaixo:

Agrupamento	31/12/2025	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Alterações de participação em coligadas (ii)	Outras transações	Reclassificação ativo mantido para venda (iii)	30/06/2026
Medica Scientia Innovation Research	24.298	(5.171)	(2.238)	-	-	-	16.889
Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia)	53.629	(16.427)	(3.357)	1.235	(115)	(34.965)	-
Total	**77.927**	**(21.598)**	**(5.595)**	**1.235**	**(115)**	**(34.965)**	**16.889**

Agrupamento	31/12/2024	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Alterações de participação em coligadas	30/06/2025
Medica Scientia Innovation Research	6.254	-	14.377	(815)	-	19.816
Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia)	36.706	40.115	(15.929)	(7.326)	(2.319)	51.247
Total	**42.960**	**40.115**	**(1.552)**	**(8.141)**	**(2.319)**	**71.063**

(i) Aumento de capital

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, foram realizados aumentos de capital nas controladas diretas da Companhia no montante total de R$358.880, sendo R$72.698 decorrentes da capitalização de adiantamentos para futuro aumento de capital (AFAC), formalizada por meio de atas de aumento de capital, e R$286.182 via cessões de crédito entre a Companhia e suas investidas diretas.

(ii) Alteração de participação em coligadas

Em janeiro de 2026, a investida no exterior Specialized Treatment Medical Company ("JV Arabia") recebeu aporte de capital de terceiros, o que resultou na diluição da participação detida pela Companhia, sem alteração na classificação do investimento como empreendimento controlado em conjunto e sem perda dos direitos anteriormente detidos, permanecendo sua mensuração pelo método da equivalência patrimonial, conforme previsto no CPC 18 (R2). Como consequência da redução da participação societária, a Companhia reconheceu, no resultado do período, ganho no montante de R$1.235, correspondente ao efeito da variação de sua participação nos ativos líquidos da investida.

(iii) Reclassificação ativo mantido para venda

Em linha com a estratégia da Companhia de simplificação do portfólio, desalavancagem e concentração de esforços nas operações oncológicas no Brasil, foi aprovada, em julho de 2026, proposta vinculante apresentada pela Al Faisaliah Group Holding Company e pela Advanced Drug Company for Pharmaceuticals para a aquisição da totalidade da participação detida pela Companhia na JV Arabia, pelo valor aproximado de USD 6.550 mil.

A conclusão da operação permanece sujeita à celebração dos documentos definitivos, bem como ao cumprimento das condições precedentes usuais para transações dessa natureza, incluindo a obtenção das aprovações regulatórias aplicáveis no Reino da Arábia Saudita.

Nesse contexto, em 30 de junho de 2026, os ativos e passivos relacionados à JV Arabia foram reclassificados para as rubricas de ativos e passivos mantidos para venda, em conformidade com os critérios estabelecidos no CPC 31 / IFRS 5. Adicionalmente, tais ativos foram avaliados pelo menor valor entre seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda, considerando o valor esperado da transação descrita acima.

	Posição patrimonial controladas das investidas diretas						
	30 de junho de 2026						
Sociedade	**Participação**	**Total do Ativo**	**Total do Passivo**	**Patrimônio Líquido**	**Resultado do período**	**Valor do Investimento**	**Resultado do MEP – das investidas diretas**
Oncoclínica - Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	221.092	30.622	190.470	(593)	190.470	(593)
Oncoclínicas Salvador S.A.	100%	18.245	2.401	15.844	(956)	15.844	(956)
Centro Paulista de Oncologia S.A.	51%	1.438.984	609.394	829.590	(126.978)	419.027	(64.137)
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100%	484.914	145.627	339.287	(130.877)	339.287	(130.877)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	100%	154.962	23.389	131.573	1.352	131.573	1.352
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	44.572	62	44.510	(3.402)	44.510	(3.402)
Oncologia Participações Ltda.	100%	19.528	658	18.870	147	18.870	147
Oncohematologia Participações Ltda.	100%	32.893	1.033	31.860	(410)	31.738	(408)
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100%	169.797	113.342	56.455	(30.651)	56.455	(30.651)
Instituto Oncologico de Ribeirão Preto S.A.	5%	65.752	52.319	13.433	2.027	604	91
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	99%	19.246	12.517	6.729	(489)	6.655	(484)
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7%	46.249	25.969	20.280	(4.973)	1.420	(348)
Central de Gestão e Saúde Ltda.	100%	26.713	10.323	16.390	5.325	16.374	5.320
Oncoclínicas Participações RJ ES Ltda.	100%	37.554	171	37.383	(31.152)	37.380	(31.149)
Andromeda Participações Ltda.	100%	149.353	39.016	110.337	(1.075)	110.337	(1.075)
Talassa Oncologia e Participações S.A. (Cruz Participações)	50%	93.844	41.493	52.351	(314)	26.181	(157)
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda.	88%	9.162	1.347	7.815	331	6.843	290
Unity Participações S.A.	100%	221.372	28.071	193.301	(90.915)	193.301	(90.915)
Cettro – Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	100%	51.119	34.853	16.266	(28.813)	16.266	(28.813)
AIO - Instituto de Cancer De Brasília Ltda.	100%	81.071	80.406	665	(36.343)	665	(36.343)
Onco Vida – Instituto Especializado de Oncologia S.A.	100%	106.047	79.067	26.980	778	26.873	775
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	100%	123.125	94.535	28.590	1.315	28.458	1.309
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	52%	73.997	43.665	30.332	(3.693)	15.825	(1.927)
Radioterapia Botafogo S.A.	72%	25.498	25.058	440	2.825	319	2.048
Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia)	-	-	-	-	-	-	(16.427)
Total investimento		**3.715.089**	**1.495.338**	**2.219.751**	**(477.534)**	**1.735.275**	**(427.330)**

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do período	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Centro de Excelência de Radioterapia do Rio de Janeiro S.A.	50%	3.568	12.539	(8.971)	(1.288)	(4.486)	(644)
Núcleo de Onocologia da Bahia S.A.	51%	688.197	773.495	(85.298)	(76.872)	(43.799)	(39.473)
Locus - Anatomia Patologica e Citologia Ltda.	9%	6.236	12.244	(6.008)	(2.117)	(557)	(196)
Oncoclínicas Serviços Ltda.	100%	15	24	(9)	(4)	(9)	(4)
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99%	1	2	(1)	(1)	(1)	(1)
CTC Oncologia S.A.	50%	788	6.913	(6.125)	(232)	(3.063)	(116)
CTR - Centro de Tratamento de Anápolis Ltda.	87%	24.747	35.706	(10.959)	(2.242)	(9.500)	(1.943)
COTE – Centro Oncológico e Tratamentos Especiais Ltda.	100%	17.233	20.074	(2.841)	(4.419)	(2.841)	(4.419)
Talia Participações Ltda.	100%	75	1.472	(1.397)	1.254	(1.396)	1.252
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Ossea de Minas Gerais Ltda.	89%	14.305	16.840	(2.535)	(428)	(2.249)	(379)
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia - CEBROM Ltda.	2%	219.158	1.123.494	(904.336)	(81.197)	(17.932)	(1.610)
OC Franquias Ltda.	100%	1.062	1.423	(361)	384	(361)	384
Pontus Participações S.A.	100%	3.514	252.175	(248.661)	(41.653)	(248.661)	(41.653)
Navarra RJ Serviços Oncológicos S.A. (Leste Fluminense)	51%	146.258	292.828	(146.570)	(164.845)	(74.751)	(84.072)
Total passivo descoberto		**1.125.157**	**2.549.229**	**(1.424.072)**	**(373.660)**	**(409.606)**	**(172.874)**
Total dos investimentos diretos		**4.840.246**	**4.044.567**	**795.679**	**(851.194)**	**1.325.669**	**(600.204)**

	Posição patrimonial controladas das investidas diretas						
	30 de junho de 2025						
Sociedade	**Participação**	**Total do Ativo**	**Total do Passivo**	**Patrimônio Líquido**	**Resultado do período**	**Valor do Investimento**	**Resultado do MEP – das investidas diretas**
Oncoclínica - Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	223.713	28.628	195.085	(7.074)	195.085	(7.075)
Oncoclínicas Salvador S.A.	100%	16.661	1.521	15.140	1.337	15.140	1.336
Radioterapia Botafogo S.A.	71%	30.435	19.547	10.888	356	7.737	256
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100%	658.854	126.523	532.331	(62.655)	532.331	(62.655)
Núcleo de Onocologia da Bahia S.A.	51%	947.827	698.407	249.420	(64.096)	128.074	(32.913)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	100%	171.704	31.611	140.093	5.842	140.093	5.842
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	68.054	(237)	68.291	1.035	68.291	1.035
Oncologia Participações Ltda.	100%	29.546	360	29.186	(10)	29.184	(10)
Oncohematologia Participações Ltda.	100%	28.780	945	27.835	2.285	27.729	2.277
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100%	151.154	51.976	99.178	(14.793)	99.178	(14.793)
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	5%	20.755	10.535	10.220	2.534	460	114
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	99%	18.103	12.238	5.865	181	5.800	179
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7%	48.267	18.357	29.910	96	2.094	7
Central de Gestão e Saúde Ltda.	100%	9.519	4.406	5.113	(76)	5.108	(76)
Pontus Participações S.A.	100%	51.196	42.584	8.612	15.294	8.612	15.294
Oncoclínicas Participações RJ ES Ltda.	100%	186.248	28	186.220	(3.874)	186.204	(3.873)
Navarra RJ Serviços Oncológicos S.A. (Leste Fluminense)	51%	378.206	288.288	89.918	3.620	45.858	1.846
Andromeda Participações S.A.	100%	273.796	44.259	229.537	(32.323)	229.537	(32.323)
Talassa Oncologia e Participações S.A. (Cruz Participações)	50%	84.234	33.568	50.666	47	25.338	24
CTC Oncologia S.A.	50%	11.581	6.511	5.070	(361)	2.535	(180)
Locus - Anatomia Patologia e Citologia Ltda.	9%	9.539	6.694	2.845	(3.463)	264	(321)
Talia Participações Ltda.	100%	4.074	2.089	1.985	32	1.983	32
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda.	88%	9.141	1.859	7.282	(269)	6.376	(235)
Centro Paulista de Oncologia S.A.	44%	1.469.810	648.705	821.105	71.963	362.810	30.235
COTE – Centro Oncológico e Tratamentos Especiais Ltda.	100%	6.601	5.110	1.491	(3.179)	1.491	(3.179)
Unity Participações S.A.	100%	503.700	190.652	313.048	(28.981)	312.106	(29.210)
Cettro – Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	100%	111.548	77.594	33.954	(3.509)	33.954	(3.495)
AIO - Instituto De Cancer De Brasília Ltda.	100%	144.197	105.208	38.989	(2.610)	38.989	(2.609)
Onco Vida – Instituto Especializado de Oncologia S.A.	100%	101.316	80.922	20.394	4.692	20.313	4.673
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	100%	113.290	95.491	17.799	(4.699)	17.717	(4.678)
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia - CEBROM Ltda.	32%	250.440	167.317	83.123	16.722	26.306	5.292
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	52%	110.499	53.071	57.428	6.043	29.962	3.289
Céu de Brasília Participações S.A.	100%	-	-	-	-	-	3.400
Oncoclínicas Serviços Ltda.	100%	8	4	4	(2)	4	(1)
Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia)	51%	498.065	397.577	100.488	(31.234)	51.247	(15.929)
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	-	-	-	-	-	-	5.758
Total investimento		**6.740.861**	**3.252.348**	**3.488.513**	**(131.129)**	**2.657.910**	**(132.666)**

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do período	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99%	2	10	(8)	-	(8)	-
Centro de Excelência de Radioterapia do Rio de Janeiro S.A.	50%	6.376	10.024	(3.648)	(6.526)	(1.824)	(3.263)
CTR - Centro de Tratamento de Anápolis Ltda.	87%	24.038	30.917	(6.879)	(2.435)	(5.964)	(2.111)
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Ossea de Minas Gerais Ltda.	88%	11.803	15.495	(3.692)	(7.035)	(3.257)	(6.208)
OC Franquias Ltda.	100%	231	1.421	(1.190)	(1.559)	(1.190)	(1.559)
Total passivo descoberto		**42.450**	**57.867**	**(15.417)**	**(17.555)**	**(12.243)**	**(13.141)**
Total dos investimentos diretos		**6.783.311**	**3.310.215**	**3.473.096**	**(148.684)**	**2.645.667**	**(145.807)**

	Posição patrimonial consolidado						
	30 de junho de 2026						
Sociedade	**Participação**	**Total do Ativo**	**Total do Passivo**	**Patrimônio Líquido**	**Resultado do período**	**Valor do Investimento**	**Resultado do MEP – das investidas diretas**
Medica Scientia Innovation Research	49%	106.462	106.763	(301)	(10.553)	16.889	(5.171)
Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia)	27%	581.605	454.414	127.191	(59.756)	-	(16.427)
Total investimento		**688.067**	**561.177**	**126.890**	**(70.309)**	**16.889**	**(21.598)**

	Posição patrimonial consolidado						
	30 de junho de 2025						
Sociedade	**Participação**	**Total do Ativo**	**Total do Passivo**	**Patrimônio Líquido**	**Resultado do período**	**Valor do Investimento**	**Resultado do MEP – das investidas diretas**
Medica Scientia Innovation Research	49%	138.001	134.964	3.037	29.341	1.488	14.377
Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia)	51%	498.065	397.578	100.487	(31.234)	51.247	(15.929)
Total investimento		**636.066**	**532.542**	**103.524**	**(1.893)**	**52.735**	**(1.552)**

Notas Explicativas

ONCOCLINICAS&CO

Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

11.IMOBILIZADO

Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Controladora			
				30/06/2026	31/12/2025
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	10%	79.421	(45.155)	34.266	37.373
Instalações	10%	971	(880)	91	118
Móveis e utensílios	10%	13.404	(9.189)	4.215	4.651
Computadores e periféricos	20%	26.787	(19.853)	6.934	8.613
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	119.714	(61.445)	58.269	64.746
Terrenos	-	986	-	986	986
Imobilizado em andamento	-	13.465	-	13.465	12.262
Total		**254.748**	**(136.522)**	**118.226**	**128.749**

Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Consolidado			
				30/06/2026	31/12/2025
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	8%	369.661	(231.515)	138.146	149.971
Instalações	10%	11.719	(9.351)	2.368	2.890
Móveis e utensílios	10%	57.575	(35.245)	22.330	25.766
Computadores e periféricos	20%	60.769	(47.437)	13.332	18.327
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	563.741	(228.065)	335.676	356.145
Veículos	20%	143	(143)	-	-
Terrenos	-	5.222	-	5.222	5.222
Imobilizado em andamento	-	125.147	-	125.147	113.212
Total		**1.193.977**	**(551.756)**	**642.221**	**671.533**

No período de seis meses findos em de 30 de junho 2026 o saldo de ativos imobilizados dados em garantia era de R$4.222 (R$3.904 para 31 de dezembro de 2025). A Administração não identificou alterações significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados.

Controladora

	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Terrenos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**36.149**	**156**	**4.800**	**11.089**	**67.610**	**986**	**5.495**	**126.285**
Aquisições	935	-	57	67	708	-	4.987	6.754
Depreciações	(3.068)	(30)	(467)	(1.900)	(6.233)	-	-	(11.698)
Transferência	-	-	-	(2)	(464)	-	601	135
Reestruturação societária	5.797	21	658	1.320	3.129	-	1.019	11.944
Saldo em 30 de junho de 2025	**39.813**	**147**	**5.048**	**10.574**	**64.750**	**986**	**12.102**	**133.420**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**37.373**	**118**	**4.651**	**8.613**	**64.746**	**986**	**12.262**	**128.749**
Aquisições	-	-	3	29	-	-	1.203	1.235
Depreciações	(3.105)	(27)	(439)	(1.708)	(6.477)	-	-	(11.756)
Baixas	(2)	-	-	-	-	-	-	(2)
Saldo em 30 de junho de 2026	**34.266**	**91**	**4.215**	**6.934**	**58.269**	**986**	**13.465**	**118.226**

Consolidado

	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Terrenos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**258.363**	**3.787**	**32.238**	**31.606**	**362.824**	**5.396**	**128.311**	**822.525**
Aquisições	2.843	-	3.301	2.825	1.381	-	37.635	47.985
Depreciações	(17.922)	(491)	(2.669)	(5.359)	(23.050)	-	-	(49.491)
Baixas	(42)	-	(8)	(1.981)	21	-	-	(2.010)
Transferências	163	-	(438)	(107)	(5)	-	753	366
Saldo em 30 de junho de 2025	**243.405**	**3.296**	**32.424**	**26.984**	**341.171**	**5.396**	**166.699**	**819.375**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**149.971**	**2.890**	**25.766**	**18.327**	**356.145**	**5.222**	**113.212**	**671.533**
Aquisições	1.314	-	733	137	553	-	9.027	11.764
Depreciações	(15.223)	(445)	(1.962)	(3.543)	(21.671)	-	(223)	(43.067)
Baixas	(23)	-	(1)	(5)	-	-	-	(29)
Venda de participações societárias	(5.525)	(77)	(125)	(176)	(56)	-	-	(5.959)
Ativo mantido para venda	7.632	-	(2.081)	(1.408)	705	-	3.131	7.979
Saldo em 30 de junho de 2026	**138.146**	**2.368**	**22.330**	**13.332**	**335.676**	**5.222**	**125.147**	**642.221**

Notas Explicativas

12.INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis da Companhia e de suas controladas são compostos por sistemas e aplicativos, direito de exclusividade, desenvolvimento de softwares, marcas e patentes, acordos de parceria, propriedade intelectual e por ágio derivado da expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) pago na aquisição de investimentos, conforme laudos de alocação preparados por especialistas externos. O ágio originado na aquisição de investimentos em controladas é reclassificado do grupo de investimentos das demonstrações financeiras da controladora para o intangível nas demonstrações financeiras consolidadas.

Os valores registrados no intangível estão assim demonstrados:

					Controladora
				30/06/2026	31/12/2025
	Taxas médias anuais amortização	Custo	Amortização acumulada	Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	317.248	(147.101)	170.147	194.712
Sistemas em desenvolvimento	-	14.734	-	14.734	13.158
Ágio	-	9.585	-	9.585	9.585
Direito de exclusividade	25%	43.281	(36.656)	6.625	7.245
Propriedade intelectual	20%	87.946	(50.531)	37.415	42.675
Acordos de parcerias	8,33%	112.927	(18.504)	94.423	96.384
Total		**585.721**	**(252.792)**	**332.929**	**363.759**

					Consolidado
				30/06/2026	31/12/2025
	Taxas anuais amortização	Custo	Amortização acumulada	Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	361.840	(182.665)	179.175	204.951
Sistemas em desenvolvimento	-	14.743	-	14.743	12.889
Ágio	-	1.414.619	-	1.414.619	1.438.830
Direito de exclusividade	25%	180.484	(142.675)	37.809	47.877
Propriedade intelectual	20%	90.690	(52.663)	38.027	43.520
Acordos de parcerias	8,33%	1.071.050	(155.587)	915.463	934.131
Marcas e patentes	-	191	-	191	191
Total		**3.133.617**	**(533.590)**	**2.600.027**	**2.682.389**

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, não existem direitos dados em garantia. A administração da Companhia não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo intangível e o de suas controladas.

Controladora

	Sistemas e aplicativos	Sistemas em desenvolvimento	Ágio(iii)	Direito de exclusividade (ii)	Propriedade intelectual	Acordos de parcerias (i)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**151.723**	**68.368**	**9.585**	**7.159**	**53.193**	**100.286**	**390.314**
Aquisições	81	22.938	-	-	-	7	23.026
Amortizações	(18.802)	-	-	(843)	(5.259)	(3.159)	(28.063)
Transferências	1.877	(2.012)	-	-	-	-	(135)
Reestruturação societária	2.707	620	-	1.580	-	11	4.918
Saldo em 30 de junho de 2025	**137.586**	**89.914**	**9.585**	**7.896**	**47.934**	**97.145**	**390.060**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**194.712**	**13.158**	**9.585**	**7.245**	**42.675**	**96.384**	**363.759**
Aquisições	9	3.498	-	-	-	-	3.507
Amortizações	(26.496)	-	-	(620)	(5.260)	(1.961)	(34.337)
Transferências	1.922	(1.922)	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2026	**170.147**	**14.734**	**9.585**	**6.625**	**37.415**	**94.423**	**332.929**

Consolidado

	Sistemas e aplicativos	Sistemas em desenvolvimento	Ágio(ii)	Direito de exclusividade	Propriedade intelectual	Acordos de parcerias	Marcas e patentes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**167.589**	**76.773**	**2.404.765**	**49.223**	**54.505**	**997.471**	**191**	**3.750.517**
Aquisições	1.134	23.688	-	18.191	-	6	-	43.019
Amortizações	(21.196)	-	-	(9.092)	(5.529)	(20.338)	-	(56.155)
Baixas	(24)	-	-	-	-	-	-	(24)
Transferências	2.020	(2.386)	-	-	-	(276)	-	(642)
Saldo em 30 de junho de 2025	**149.523**	**98.075**	**2.404.765**	**58.322**	**48.976**	**976.863**	**191**	**3.736.715**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**204.951**	**12.889**	**1.438.830**	**47.877**	**43.520**	**934.131**	**191**	**2.682.389**
Aquisições	102	3.500	-	-	-	-	-	3.602
Amortizações	(28.732)	-	-	(10.068)	(5.493)	(18.392)	-	(62.685)
Transferências	1.922	(1.646)	-	-	-	(276)	-	-
Venda de participação societária	(32)	-	(24.211)	-	-	-	-	(24.243)
Ativo mantido para venda	964	-	-	-	-	-	-	964
Saldo em 30 de junho de 2026	**179.175**	**14.743**	**1.414.619**	**37.809**	**38.027**	**915.463**	**191**	**2.600.027**

Notas Explicativas

(ii) Acordos de parcerias: A Oncoclínicas firma parcerias com instituições médicas para serviços oncológicos, investindo em troca de um fluxo de pacientes. A amortização ocorre durante a vigência de cada contrato de parceria.

(ii) Direito de exclusividade: O direito de não competição registrado nas sociedades do Grupo Oncoclínicas refere-se a cláusulas evidenciadas nos contratos de prestação de serviços médicos, o qual prevê o direito de exclusividade de tais prestadores de serviços. O prazo médio dos contratos é aproximadamente de 4 anos.

(iii) Ágio: A redução de R$ 24.211 no consolidado decorre da realização do ágio vinculado à controlada alienada pela investida Unity Participações S.A., em decorrência da venda dessa operação, conforme mencionado nas notas explicativa nº 01 e n° 10, resultando na baixa integral do saldo correspondente.

13.DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

O Grupo arrenda imóveis para suas operações, incluindo edificações. O prazo médio de arrendamento é de onze anos. As obrigações do Grupo são garantidas pela titularidade dos ativos arrendados.

13.1. Ativos de direitos de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**45.760**	**513.306**
Baixa	(981)	(1.033)
Adição/Remensuração	1.427	93.068
Amortização	(7.810)	(38.899)
Reestruturação societária	10.800	-
Saldo em 30 de junho de 2025	**49.196**	**566.442**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**47.786**	**431.073**
Adição/Remensuração	14.799	22.924
Amortização	(5.712)	(35.577)
Baixa	-	(66.947)
Ativo mantido para venda	-	(4.936)
Venda de participação societária	-	(3.082)
Saldo em 30 de junho de 2026	**56.873**	**343.455**

13.2. Passivos de arrendamento

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média incremental de 14,64% a.a. em 30 de junho de 2026 (16,35% a.a. para 31 de dezembro de 2025). Por ocasião de vencimento e renovação de alguns contratos de aluguel, estes foram apurados com o novo valor mensal, sendo estes valores adicionais classificados na linha de “Adição/Remensuração”.

Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**51.326**	**561.192**
Baixa	(981)	(1.033)
Adição/Remensuração	1.427	93.068
Pagamento de principal	(8.174)	(23.714)
Pagamento de juros	(3.571)	(32.636)
Juros incorridos	3.405	31.905
Reestruturação societária	11.476	-
Saldo em 30 de junho de 2025	**54.908**	**628.782**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**53.718**	**512.972**
Adição/Remensuração	14.799	22.924
Baixa	-	(75.596)
Pagamento de principal	(6.580)	(20.577)
Pagamento de juros	(2.883)	(35.615)
Juros incorridos	3.366	37.398
Venda de participação societária	-	(3.551)
Ativo mantido para venda	-	(7.044)
Saldo em 30 de junho de 2026	**62.420**	**430.911**
Circulante	**10.403**	**53.061**
Não circulante	**52.017**	**377.850**

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a abertura do saldo está conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
2026	8.435	15.211	46.387	99.884
2027	15.528	12.122	86.319	94.194
2028	14.873	11.397	72.162	80.021
2029	14.036	10.926	66.165	73.742
2030	9.210	10.129	60.484	68.034
2031 em diante	22.746	16.671	616.854	855.065
Total	**84.828**	**76.456**	**948.371**	**1.270.940**
Juros embutidos	**(22.408)**	**(22.738)**	**(517.460)**	**(757.968)**
Passivos de arrendamentos	**62.420**	**53.718**	**430.911**	**512.972**

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no CPC06(R2) /IFRS16, ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 30 de junho de 2026, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal).

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos dos passivos de arrendamento e suas respectivas despesas financeiras, dos ativos de direito de uso e suas respectivas despesas de depreciação, considerando o efeito da inflação futura do IPCA projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	Contábil	Inflação projetada	Contábil	Inflação projetada
Ativo de direito de uso, líquido	56.873	63.129	343.455	439.622
Passivo de arrendamento	62.420	69.286	430.911	774.063
Despesas com amortização	(5.712)	(7.566)	(35.577)	(47.723)
Despesas financeiras	(3.366)	(4.459)	(37.398)	(50.165)

A Companhia não possui direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento. Adicionalmente a Companhia possui contratos de arrendamento de curto prazo, para os quais adota a isenção de reconhecimento proposta pela norma contábil. Em 30 de junho de 2026 a despesa do aluguel desses contratos foi reconhecida no resultado no montante de R$597 na Controladora e R$1.922 no Consolidado (em 30 de junho de 2025 R$17 na Controladora e R$1.288 no Consolidado).

14. FORNECEDORES

Os valores registrados como fornecedores são, substancialmente, representados por saldos a pagar a fornecedores nacionais de medicamentos. Tais medicamentos são utilizados nos procedimentos médicos.

Em 30 de junho de 2026, o Grupo Oncoclínicas apresentava saldo de fornecedores vencidos no montante de R$119.682 na Controladora e R$516.304 no Consolidado. Adicionalmente, conforme descrito na nota explicativa nº 01, a Companhia protocolou, em julho de 2026, pedido de Recuperação Extrajudicial contemplando dívidas financeiras quirografárias e determinados créditos *intercompany*, sem incluir obrigações operacionais correntes.

14.1 Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos

Conforme mencionado na nota explicativa nº 01, em abril de 2026 a Companhia celebrou, em conjunto com determinadas controladas, uma estrutura de fomento à aquisição de medicamentos junto à Onco Prod, com participação do LCM Osíris Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC"), representado por sua gestora, Lumina Capital Management Ltda. A operação foi estruturada por meio da emissão de notas promissórias vinculadas ao fornecimento de medicamentos, posteriormente transferidas ao FIDC, com o objetivo de assegurar a continuidade do abastecimento e da cadeia de suprimentos da Companhia. O valor inicial da operação é de R$150.000 com revolvência.

Como garantia das obrigações assumidas no âmbito da operação, a Companhia e determinadas controladas constituíram cessão fiduciária de recebíveis originados de contratos com determinadas operadoras e seguradoras de saúde, bem como de contas vinculadas destinadas ao recebimento desses créditos. Nos termos contratuais, os recursos depositados nessas contas podem ser utilizados para amortização ou liquidação das obrigações garantidas por meio de mecanismo contratual de *cash sweep.*

As sociedades participantes figuram como devedoras solidárias das obrigações garantidas. Dessa forma, os valores movimentados entre empresas do Grupo relacionados à liquidação da operação refletem a execução da estrutura de garantias e a centralização contratual dos recebíveis cedidos fiduciariamente, não caracterizando operações de financiamento ou mútuo entre partes relacionadas.

Os encargos financeiros incorridos no âmbito da operação são reconhecidos no resultado financeiro da Companhia. Para fins de apresentação na Demonstração dos Fluxos de Caixa, os respectivos desembolsos foram classificados como atividades operacionais.

A movimentação dos saldos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 é apresentada a seguir:

Notas Explicativas

ONCOCLINICAS&CO

Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-
Adição	82.857	324.452
Juros incorridos	13.000	13.000
Pagamento de principal	(38.005)	(175.221)
Pagamento juros	(13.000)	(13.000)
Ativo mantido para venda	-	27.052
Saldo em 30 de junho de 2026	**44.852**	**176.283**

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os valores registrados como empréstimos e financiamentos estão assim demonstrados:

			Controladora		Consolidado	
Descrição	**Indexadores / Juros**	**Vencimentos finais (ii)**	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Financiamentos	IPCA+0,9958% a.a. a IPCA+1,6894% a.a./10,583% a.a.	08/09/2031	-	-	25.437	28.572
CCB / Capital de Giro (i)	CDI+1,547% a.a. a CDI+2,96% a.a./IPCA+1,21% a.a. a IPCA+2,011% a.a./27,87% a.a.	22/05/2028	112.019	148.494	228.679	264.229
CRI	CDI+1,25% a.a. a CDI+1,91% a.a./IPCA+6,704% a.a. a IPCA+6,8269% a.a.	31/12/2026	1.657.220	1.509.152	1.657.220	1.509.152
Lei 4.131	CDI+1,75% a.a. a CDI+1,8% a.a.	17/03/2026	-	33.922	-	33.922
FINEP	TJLP+0,5% a.a.	15/12/2031	-	50.626	-	50.626
			1.769.239	**1.742.194**	**1.911.336**	**1.886.501**
		Circulante	**1.769.239**	**1.658.572**	**1.911.336**	**1.777.159**
		Não circulante	**-**	**83.622**	**-**	**109.342**

(i) Em março de 2026, foram efetuadas quatro captações de Capital de Giro totalizando R$29.668 com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 7,44%a.a., com vencimentos de curto prazo, variando entre 16 de março de 2026 a 30 de abril de 2026. Em maio de 2026, ocorreu a execução da fiança bancária junto ao Banco Original. O valor totalizou R$23.334. A taxa de juros remuneratórios aplicável é de 19,70% a.a., com obrigações de curto prazo.

(ii) Em decorrência do descumprimento de determinados índices financeiros (*covenants*) previstos nos contratos de empréstimos e financiamentos, apurados com base nas demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2025, bem como considerando que as negociações relacionadas à reestruturação do endividamento do Grupo Oncoclínicas permanecem em andamento em 30 de junho de 2026, a Companhia reclassificou a totalidade dos saldos de empréstimos e financiamentos para o passivo circulante, independentemente de seus vencimentos contratuais originais.

Instrumentos derivativos – *swap(i)*		Controladora		Consolidado
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Ativo circulante e não circulante	-	2.427	-	2.427
Passivo circulante e não circulante	(62.501)	(55.518)	(62.501)	(55.518)
Total dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, líquidos do *swap*	**1.831.740**	**1.795.285**	**1.973.837**	**1.939.592**

Notas Explicativas

(ii) Entre março e abril de 2026, a Companhia promoveu o encerramento antecipado de todas as operações de hedge anteriormente contratadas, divulgadas na nota explicativa nº 28. Como consequência, foi constituída obrigação financeira no montante de R$ 62.501, correspondente ao valor devido pela liquidação antecipada dos instrumentos derivativos.

Em 30 de junho de 2026, não havia contratos de swap vigentes, remanescendo exclusivamente a obrigação decorrente da liquidação das operações encerradas antecipadamente. As informações detalhadas sobre os instrumentos derivativos e respectivas posições ativas e passivas encontram-se divulgadas na nota explicativa nº 28.

As movimentações dos saldos de empréstimos e financiamentos, no exercício findo em de 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025, do Grupo estão demonstradas abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.972.539**	**2.469.099**
Adições	59.881	72.907
Juros incorridos	66.731	98.971
Custo de empréstimos	3.954	4.486
Pagamento de principal	(259.911)	(324.874)
Variação cambial	(7.812)	(7.808)
Ajuste a valor justo	90.037	90.037
Pagamento dos encargos financeiros	(106.143)	(136.892)
Saldo em 30 de junho de 2025	**1.819.276**	**2.265.926**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**1.742.194**	**1.886.501**
Adições	48.209	53.570
Juros incorridos	114.414	124.474
Custo de empréstimos	3.923	4.210
Pagamento de principal	(174.236)	(188.747)
Variação cambial	601	601
Liquidação antecipada instrumentos financeiros	43.407	43.407
Ajuste a valor justo	25.731	25.731
Venda de participações societárias	-	(249)
Pagamento dos encargos financeiros	(35.004)	(38.162)
Saldo em 30 de junho de 2026	**1.769.239**	**1.911.336**

O fluxo de liquidação dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
Fluxo de liquidação (i)	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
2026	1.769.239	1.658.572	1.911.336	1.777.159
2027	-	46.587	-	55.937
2028	-	11.815	-	18.306
2029	-	8.406	-	13.694
2030	-	8.406	-	11.539
2031 em diante	-	8.408	-	9.866
Total	**1.769.239**	**1.742.194**	**1.911.336**	**1.886.501**

(i) Em virtude do descumprimento de cláusulas financeiras contratuais relacionadas aos *covenants* do período de 2025 e a negociação da reestruturação da dívida do Grupo Oncoclínicas ainda estar em curso, todos os saldos de empréstimos e financiamentos permanecem classificados dentro do passivo circulante, independentemente de seus vencimentos contratuais originais.

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo encontrava-se em descumprimento de determinadas cláusulas financeiras ("*covenants*") previstas em contratos de dívida, especialmente aquelas relacionadas à manutenção dos seguintes indicadores: (i) Dívida Líquida / EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16); e (ii) Índice de Cobertura da Dívida (EBITDA Ajustado / Despesa Financeira Líquida).

Em decorrência desse descumprimento, determinadas obrigações financeiras poderiam tornar-se exigíveis

Notas Explicativas

de forma antecipada, conforme previsto contratualmente. A Companhia obteve perdão ("*waiver*") para o não cumprimento dos *covenants* financeiros de 31 de dezembro de 2025, de modo que não houve declaração de vencimento antecipado para três das sete emissões de empréstimos, financiamentos e debêntures que possuem medição de índices financeiros. Além disso, também obteve adiamento de cobrança de dívida ("*standstill*") com credores financeiros, com vigência até 31 de maio de 2026.

Conforme descrito na nota explicativa nº 01, em 13 de julho de 2026, a Companhia protocolou pedido de RE, deferido em 04 de agosto, com o objetivo de viabilizar a negociação e a implementação da reestruturação e do reperfilamento dos Créditos Abrangidos.

Em decorrência do referido pedido e dos efeitos da tutela provisória concedida no âmbito do processo, que suspendeu temporariamente atos de cobrança e execução durante o período de negociação e análise do plano, a Administração avaliou os impactos da reestruturação financeira sobre a classificação de seus passivos financeiros. Considerando que o prazo previsto para homologação do plano é inferior a 12 meses contados da data do protocolo da RE, a Companhia reclassificou a totalidade dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures para o passivo circulante, independentemente de seus vencimentos contratuais originais, em conformidade com os requisitos aplicáveis das normas IAS 1 e IFRS 18.

A Administração, considerando os efeitos do deferimento do processamento da RE e das medidas de proteção concedidas no âmbito do respectivo processo, bem como as ações internas em andamento, avaliou que existe incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Informações adicionais e complementares estão apresentadas nas notas explicativas nº 01 e nº 32.

Custos de empréstimos capitalizados

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não houve capitalização de juros de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. (R$509 em 30 de junho de 2025).

16.DEBÊNTURES

A composição dos saldos das debêntures para o exercício findo em 30 de junho de 2026 e 31 dezembro de 2025 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Debêntures	961.241	896.764	1.474.837	1.399.343
Total	**961.241**	**896.764**	**1.474.837**	**1.399.343**

As debêntures da Companhia possuem vencimento final em 26/11/2029, com juros remuneratórios variando de CDI + 1,40% à CDI + 2,40% a.a.

A movimentação dos saldos das debêntures no período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.764.427**	**2.448.108**
Amortização de custo de debêntures	1.726	3.161
Juros incorridos	124.906	174.783
Pagamento de principal	-	(40.116)
Pagamentos dos encargos financeiros	(117.312)	(167.092)
Saldo em 30 de junho de 2025	**1.773.747**	**2.418.844**

Notas Explicativas

Saldo em 31 de dezembro de 2025	**896.764**	**1.399.343**
Amortização de custo de debêntures	1.896	3.748
Juros incorridos	69.086	107.330
Pagamento de principal	-	(18.168)
Pagamentos dos encargos financeiros	-	(10.911)
Amortização via aumento de capital	(6.505)	(6.505)
Saldo em 30 de junho de 2026	**961.241**	**1.474.837**

O fluxo de liquidação pode ser assim demonstrado:

		Controladora		Consolidado
Fluxo de liquidação (i)	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
2026	961.241	896.764	1.474.837	1.399.343
Total	**961.241**	**896.764**	**1.474.837**	**1.399.343**

Conforme mencionado na nota explicativa nº 15, em razão do descumprimento de cláusulas financeiras restritivas (*covenants*) apuradas com base nas demonstrações financeiras do exercício de 2025, bem como da continuidade das negociações relacionadas à reestruturação do endividamento do Grupo Oncoclínicas, a totalidade dos saldos de debêntures permanece classificada no passivo circulante em 30 de junho de 2026, independentemente de seus vencimentos contratuais originais.

17.OBRIGAÇÕES SOCIAIS

Os valores registrados como obrigações sociais estão assim demonstrados:

		Controladora		Consolidado
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Salários, encargos sociais e outras remunerações (a)	61.699	51.601	132.432	117.836
Programa de pagamento baseado em ações (b)	11.369	9.137	11.369	9.137
Total	**73.068**	**60.738**	**143.801**	**126.973**
Circulante	**61.699**	**51.601**	**132.432**	**117.836**
Não circulante	**11.369**	**9.137**	**11.369**	**9.137**

(a) outras remunerações

O Grupo Oncoclínicas possui um programa de participações de resultados para os colaboradores de acordo com o resultado apurado a cada exercício. O montante anual a pagar é definido por meio dos resultados e indicadores de desempenho.

(b) pagamento baseado em ações

Refere-se aos impostos sobre o saldo do programa de remuneração de executivos e funcionários, na forma de programa de pagamento baseado em ações, conforme critérios determinados na nota explicativa nº 22.

Notas Explicativas

18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Os valores registrados como obrigações tributárias estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
IRRF	1.481	322	2.026	623
ISSQN	8.667	1.514	30.028	3.546
PIS e COFINS	6.994	2.266	41.850	19.501
Retenções federais	3.343	1.440	5.635	2.746
Tributos parcelados	13.960	15.114	82.861	91.727
IOF	729	343	6.496	2.124
Outros	280	234	2.006	3.085
Total	**35.454**	**21.233**	**170.902**	**123.352**
Circulante	**32.961**	**14.620**	**155.395**	**86.405**
Não circulante	**2.493**	**6.613**	**15.507**	**36.947**

19. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES

	Controladora		Consolidado	
Controladas e coligadas adquiridas	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Centro Paulista de Oncologia S.A.	1.626	1.608	1.626	1.608
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia - CEBROM Ltda.	4.337	4.135	4.337	4.135
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda.	1.294	1.234	1.294	1.234
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	38.363	36.141	38.540	36.309
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A.	20.862	19.653	20.946	19.732
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	2.236	2.009	2.236	2.009
Utraimagem Ltda.	-	-	-	1.252
Multihemo Serviços Médicos S.A.	-	-	50.926	51.629
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.	-	-	28.254	27.110
CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A.	-	-	19.811	19.040
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	-	-	17.520	20.910
Grupo CAM/CLION	-	-	22.333	21.302
MASTO - Clínica de Mastologia da Bahia S.A.	-	-	901	857
Instituto Paulista de Oncologia e Cuidados Paliativos Ltda.	-	-	2.293	2.214
Oncoclínicas Participações Minas Gerais S.A.	-	-	3.962	3.780
Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda.	-	-	-	664
Oncohemato Recife Ltda.	-	-	-	60.216
Medica Scientia Innovation Research	-	-	23.007	-
Total	**68.718**	**64.780**	**237.986**	**274.001**
Circulante	**11.006**	**10.385**	**176.556**	**204.962**
Não circulante	**57.712**	**54.395**	**61.430**	**69.039**

O saldo de contas a pagar por aquisição pode ser classificado conforme abertura a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Contas a pagar por aquisição de participação	5.631	5.370	81.518	118.030
Opções de venda (a)	2.236	2.009	3.137	2.866
Earnouts (b)	60.851	57.401	153.331	153.105
Total de aquisições a pagar	**68.718**	**64.780**	**237.986**	**274.001**

Notas Explicativas

(a) opções de venda são disposições contratuais que conferem aos sócios vendedores das sociedades adquiridas o direito de vender parcelas adicionais de suas ações à Companhia (compradora), em momento futuro e sob condições previamente acordadas em contrato. Dessa forma, a Companhia assume a obrigação de adquirir tais participações adicionais caso as opções sejam exercidas.

(b) *earnouts* são valores atrelados a metas de desempenho futuro da empresa adquirida, essas metas podem estar relacionadas a receitas, lucros ou outros indicadores de desempenho conforme contratos.

As contas a pagar por aquisições de Sociedades contemplam os Contratos de Compra e Venda e sobre esses valores incidem encargos financeiros com base na variação das taxas de 100% do CDI e/ou IPCA e IGP-M.

A Companhia, em determinados processos de combinações de negócios, estabeleceu cláusulas de contraprestações contingentes, que foram determinadas com base nos respectivos valores justos, cujo montante, em 30 de junho de 2026 é de R$153.331 (R$153.104 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação das contas a pagar por aquisições está demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**102.373**	**432.974**
Juros incorridos	346	7.475
Descontos obtidos	-	(321)
Variação cambial	-	(56)
Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo (i)	5.312	4.618
Pagamento de principal	(22.066)	(77.556)
Pagamento dos encargos financeiros	-	(4.440)
Saldo em 30 de junho de 2025	**85.965**	**362.694**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**64.780**	**274.001**
Adições	-	23.007
Juros incorridos	4.408	4.889
Venda de Participações	-	(940)
Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo (i)	296	696
Pagamento de principal	(766)	(57.938)
Pagamento dos encargos financeiros	-	(5.729)
Saldo em 30 de junho de 2026	**68.718**	**237.986**

(i) refere-se a ajuste a valor presente e ajuste a valor justo das contraprestações assumidas nas combinações de negócio.

	Controladora		Consolidado	
Fluxo de liquidação	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
2026	9.189	10.385	156.581	204.959
2027	5.847	5.371	26.343	18.697
2028	53.682	49.024	54.493	49.795
2029	-	-	569	550
Total	**68.718**	**64.780**	**237.986**	**274.001**

Notas Explicativas

20. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Direito de exclusividade (a)	3.408	3.812	32.248	36.038
Dana Farber (b)	45.585	47.803	45.585	47.803
Outras contas a pagar	7.766	18.102	19.535	27.237
Multa por rescisão de contratos (f)	-	-	75.975	-
Passivos contratuais (e)	-	46.000	-	66.000
Resgate de ações (c)	-	-	4.085	7.838
Parceria a pagar CSSJ	-	-	16.970	16.970
Operação HSI	-	-	2.463	4.669
Salto Itu (d)	-	-	7.499	13.843
Total	**56.759**	**115.717**	**204.360**	**220.398**
Circulante	**21.479**	**77.459**	**155.508**	**157.717**
Não circulante	**35.280**	**38.258**	**48.852**	**62.681**

a) saldo a pagar referente ao direito de exclusividade dos serviços médicos, cujo objetivo é manter o quadro de profissionais com excelência nos serviços médicos e referência de mercado, conforme contratos firmados entre as partes, com prazo médio de duração de 4 anos;

b) saldo a pagar referente ao ativo intangível reconhecido conforme contrato junto ao Instituto Dana Farber, com vencimento final no ano de 2030;

c) em conformidade com o Acordo de Acionistas celebrado entre a Companhia e os acionistas titulares das ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia, foi aprovado o resgate da totalidade dessas ações, com o consequente cancelamento da referida classe acionária. A operação foi realizada sem redução do capital social e resultou, após sua conclusão, na extinção da classe de ações preferenciais resgatáveis. O saldo a pagar refere-se aos valores ainda não liquidados junto aos respectivos acionistas;

d) saldo a pagar referente a acordo com a Unimed Salto / Itu (“Unimed Salto Itu”) para a prestação de serviços médicos ambulatoriais oncológicos e de terapias sistêmicas imunomediadas pelo prazo de 30 anos;

e) refere-se a saldo de recebimentos antecipados da Unimed do Brasil, a ser compensado por meio de abatimento em faturas futuras a serem emitidas pelo Grupo, relativas à produção de serviços assistenciais a serem prestados. O referido saldo foi integralmente liquidado no primeiro trimestre de 2026;

f) Conforme informado na nota explicativa nº 01, a Companhia reconheceu no período o montante de R$ 75.944 referente à estimativa da multa decorrente da rescisão do contrato *built-to-suit* celebrado com a Tellus Healthcare & Mixed-Use FII - Fundo de Investimento Imobiliário - Responsabilidade Limitada, relativo ao imóvel localizado na Avenida Angélica, na cidade de São Paulo/SP.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

O Grupo Oncoclínicas registra provisões para fazer face aos seus passivos potenciais. Com base nas informações de seus assessores jurídicos, na análise dessas questões e atendendo à probabilidade de perda de cada ação judicial, foi constituída uma provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais perdas, para as quais a saída de caixa seja provável. As provisões para riscos ficaram assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Cível	217	38	22.782	23.367
Tributárias	-	-	6.237	3.760
Trabalhistas	999	906	6.114	7.392
	1.216	**944**	**35.133**	**34.519**

Notas Explicativas

As provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a pedidos de indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços.

As provisões de natureza tributária referem-se a contingências envolvendo tributos federais, decorrentes de processos administrativos em curso e de recolhimentos considerados insuficientes, sendo reconhecidas quando a probabilidade de perda é classificada como provável e mensuradas pela melhor estimativa do valor da obrigação.

Em 30 de junho de 2026 o Grupo registrou um montante de R$16.646 (16.855 em 31 de dezembro de 2025) referente a processos relacionados a combinação de negócio, cujos respectivos fatos geradores são anteriores à data de aquisição da referida controlada pelo Grupo Oncoclínicas. O valor total dessas demandas é indenizável pelos vendedores ao Grupo e, portanto, o reconhecimento desse valor foi efetuado em contrapartida ao ativo indenizatório durante o período de mensuração, conforme determina o IFRS 3/CPC 15. Adicionalmente, do saldo total provisionado, o montante de R$7.873 (3.658 em 31 de dezembro de 2025) refere-se a processos indenizáveis pelos vendedores ao Grupo

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**10.218**	**50.907**
Atualização de ativo indenizável	-	(1.016)
Reversão de provisões	(503)	(6.846)
Constituições	377	5.792
Saldo em 30 de junho de 2025	**10.092**	**48.837**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**944**	**34.519**
Atualização de ativo indenizável	-	5.913
Reversão de provisões	(2.281)	(10.465)
Constituições	2.553	13.085
Venda de participações societárias	-	(4.633)
Ativo mantido para venda	-	(3.286)
Saldo em 30 de junho de 2026	**1.216**	**35.133**

O Grupo Oncoclínicas acompanha os processos administrativos e judiciais em que ela figura como “autora” ou “ré” e, amparada na opinião de seus assessores jurídicos, classifica as demandas de acordo com a probabilidade de perda. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e status de julgamento e, se necessário, é feita a reclassificação dos riscos desses processos.

Perdas possíveis, não provisionadas

O Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Cível (i)	80.550	73.467	150.809	130.966
Trabalhistas (ii)	5.719	4.297	59.459	42.517
Tributária (iii)	71.183	64.140	112.735	101.477
	157.452	**141.904**	**323.003**	**274.960**

O valor para as ações classificadas como possíveis para as investidas definidas como mantidas para venda é de R$79.226 e compõe os saldos apresentados no quadro acima.

(i) as provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços.

Adicionalmente, a Companhia é parte em processos judiciais e arbitrais, dentre os quais destacam-se:

Notas Explicativas

a) procedimento arbitral no qual vendedores de empresa adquirida questionam supostos descontos relacionados a perdas indenizáveis;

b) ação judicial proposta por ex-administrador visando à anulação de sentença arbitral que o condenou ao pagamento de multa e indenização por alegado descumprimento contratual; e

(ii) as provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária. Não há processo individualmente relevante.

(iii) as provisões de natureza tributárias estão relacionadas a cobrança de tributos supostamente não recolhidos ou recolhidos a menor, dentre os quais destacamos os seguintes.
Autuação na Companhia, no Município do Rio de Janeiro referente a suposto recolhimento a menor de Imposto Sobre Serviços (ISS). A Autuação foi impugnada no âmbito administrativo com prognóstico de chance de êxito possível (70%) e encontra-se com sua exigibilidade suspensa, o montante envolvido é de aproximadamente R$ 68.000.

A Receita Federal do Brasil autuou uma empresa investida da Companhia, alegando falta de recolhimento das contribuições previdenciárias e de terceiros sobre a folha de empregados, com multas e juros. As autuações foram impugnadas no âmbito administrativo, com prognóstico de chance de êxito possível (70%), e encontram-se com exigibilidade suspensa, o montante envolvido é de aproximadamente R$18.899. Em caso de decisão desfavorável, ambas serão classificadas como perdas indenizáveis.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo do julgamento.

A Companhia e suas controladas não possuem contingências relevantes decorrentes de incertezas tributárias relacionadas aos tributos incidentes sobre o lucro.

Os depósitos judiciais, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, estão assim demonstrados:

Depósitos judiciais	**Controladora**		**Consolidado**	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Cível	-	-	105	290
Tributária (i)	21.491	20.516	71.717	67.648
Trabalhista (ii)	1.413	724	3.026	2.142
Total	**22.904**	**21.240**	**74.848**	**70.080**

A Companhia realizou depósitos judiciais incluindo discussões jurídicas relacionadas matérias tributárias, cíveis e trabalhistas, no qual destacamos os seguintes depósitos:

(i) depósitos judiciais em mandados de segurança que pretendem assegurar a inclusão de débitos na Autorregularização Incentivada da Receita Federal, disciplinada pela Lei nº 14.740/2023. O montante total depositado para essa discussão é de R$60.780.

Depósitos judiciais em ações consignatórias que pretendem afastar a cobrança de ICMS superior ao valor devido em importação de equipamentos cirúrgicos, o valor total dos depósitos chega ao montante de R$1.667.

Depósito parcial de PIS/COFINS e IR/CSLL nos autos de processos judiciais que discutem teses tributárias que pretendem reduzir a base de cálculo desses tributos, totalizando montante de R$9.270 de depósito.

(ii) diversos depósitos judiciais referentes as reclamações trabalhistas em andamento.

Notas Explicativas

22.PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social

Em 30 de junho de 2026 o capital social da Companhia é de R$ 4.568.073 (R$ 4.561.568 em 31 de dezembro de 2025) totalmente integralizado, representado por 1.135.097.787 ações ordinárias (1.132.929.494 em 31 de dezembro de 2025).

Em 23 de abril de 2026, a Companhia aprovou aumento de capital no valor de R$ 6.505, mediante a emissão de 2.168.293 ações ordinárias ao preço de emissão de R$ 3,00 (em reais) por ação. O aumento de capital decorreu do exercício de bônus de subscrição emitidos no âmbito do aumento de capital aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 8 de outubro de 2025 e homologado pelo Conselho de Administração em 18 de novembro de 2025.

Gastos com ofertas de ações

Os custos de transações incorridos pela Companhia na captação de recursos por meio de emissões de oferta pública e distribuição de ações totalizam R$153.899 em 30 de junho de 2026 (R$153.899 em 31 dezembro de 2025). Esses custos foram contabilizados em conta redutora do capital social, de forma destacada no patrimônio líquido.

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 o quadro acionário é composto por:

	Posição em 30 de junho de 2026		Posição em 31 de dezembro de 2025	
Acionista	**Capital Votante**	**Ações Ordinárias**	**Capital Votante**	**Ações Ordinárias**
Josephina III	14,80%	167.498.778	18,31%	207.498.778
Latache	14,60%	165.611.657	14,62%	165.611.657
BRB - Banco de Brasília	8,70%	98.287.130	8,68%	98.287.130
Tesouraria	1,10%	12.479.603	1,30%	14.727.103
Administração	0,10%	767.708	0,52%	5.868.857
Free Float	60,80%	690.452.911	56,57%	640.935.969
Total	**100,00%**	**1.135.097.787**	**100,00%**	**1.132.929.494**

b) Ações em tesouraria

O total de ações em tesouraria em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é conforme demonstrado a seguir:

	30 de junho de 2026	31 de dezembro de 2025
Preço unitário médio (em reais)	6,61449	5,94604
Quantidade de ações	12.479.603	14.727.103
Total	**82.546**	**87.567**

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, foram liquidadas 2.247.500 ações em decorrência do exercício de instrumentos outorgados no âmbito do programa de pagamento baseado em ações da Companhia, totalizando R$5.021 (777.313 ações totalizando R$1.128 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025).

Em 30 de junho de 2026, o valor de mercado das ações ordinárias mantidas em tesouraria, com base na cotação de R$ 1,24 (um real e vinte e quatro centavos) por ação, totalizava R$15.475.

Notas Explicativas

c) Pagamento baseado em ações

A Companhia possui um programa de remuneração de executivos/funcionários que consiste em outorgar direitos a valorização de ações (*"Stock Options"*).

O Plano de outorga de ações estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

Os pagamentos baseados em ações e liquidados em ações para empregados e executivos da Companhia são mensurados pelo valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da outorga. A determinação do valor justo das opções de compra outorgadas a todos beneficiários do programa, considera o desenvolvimento de estimativas específicas das premissas para cálculo dos valores justos desses instrumentos, incluindo o preço da ação objeto, preço do exercício da opção, taxa de juros livre de mercado, taxa de dividendos, volatilidade, tempo de vida dos instrumentos, período de carência. O método de *Black & Scholes* foi o adotado pela Companhia para avaliação destes instrumentos.

Para fins de mensuração e reconhecimento, a Companhia acessou os critérios estabelecidos pelo CPC 10(R1) /IFRS 2 considerando o programa como *equity-settled*, sendo que o saldo mantido no passivo é decorrente das obrigações tributárias e previdenciárias que serão recolhidos pela Companhia em caixa.

A Companhia reconheceu no patrimônio líquido o montante de R$6.793 em 30 de junho de 2026 (R$6.732 em 30 de junho de 2025), decorrente das opções adquiridas no período, no âmbito do plano de pagamento baseado em ações.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia liquidou 3.100.000 opções relativas ao exercício de opções já adquiridas (*vested*), totalizando R$2.212. Adicionalmente, foram canceladas 18.314.824 opções, principalmente em função do desligamento de participantes dos planos, e outorgadas 5.916.000 novas opções no período.

A movimentação do total de instrumentos outorgados e liquidados durante o exercício é como segue:

	Opções (em número de ações)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**49.028.234**
Liquidadas durante o período	(5.897.157)
Outorgadas durante o período	64.925.000
Canceladas durante o período	(2.474.663)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**105.581.414**
Liquidadas durante o período	(3.100.000)
Outorgadas durante o período	5.916.000
Canceladas durante o período	(18.314.824)
Saldo em 30 de junho de 2026	**90.082.590**

d) Transação entre sócios

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia reconheceu R$115 como reflexo do patrimônio líquido de sua investida Specialized Treatment Medical Company (JV Arabia).

e) Venda de participação societária

Conforme mencionado na nota explicativa n°01, em junho de 2026 foi concluída a venda da Ultraimagem Ltda. A operação resultou no reconhecimento de R$811 na rubrica de participação de não controladores, correspondente à baixa da participação atribuível aos acionistas não controladores da investida alienada.

Notas Explicativas

23.RECEITAS

A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

				Controladora
Descrição	**01/01/2026 a 30/06/2026**	**01/01/2025 a 30/06/2025**	**01/04/2026 a 30/06/2026**	**01/04/2025 a 30/06/2025**
Receita bruta:				
Serviços de saúde	633.248	573.294	303.802	296.117
Impostos sobre vendas e outras deduções:				
PIS sobre vendas	(3.885)	(3.498)	(1.797)	(1.756)
COFINS sobre vendas	(17.929)	(16.140)	(8.293)	(8.102)
ISS sobre vendas	(15.824)	(13.905)	(7.712)	(7.068)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(23.801)	(11.387)	(9.673)	(6.491)
	(61.439)	**(44.930)**	**(27.475)**	**(23.417)**
Receita líquida	**571.809**	**528.364**	**276.327**	**272.700**

				Consolidado
Descrição	**01/01/2026 a 30/06/2026**	**01/01/2025 a 30/06/2025**	**01/04/2026 a 30/06/2026**	**01/04/2025 a 30/06/2025**
Receita bruta:				
Serviços de saúde	2.685.987	3.315.661	1.227.627	1.657.602
Impostos sobre vendas e outras deduções:				
PIS sobre vendas	(15.676)	(19.085)	(6.626)	(8.938)
COFINS sobre vendas	(72.419)	(88.178)	(30.605)	(41.292)
ISS sobre vendas	(71.199)	(85.298)	(32.739)	(42.572)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(318.174)	(165.555)	(109.909)	(100.411)
	(477.468)	**(358.116)**	**(179.879)**	**(193.213)**
Receita líquida	**2.208.519**	**2.957.545**	**1.047.748**	**1.464.389**

A receita bruta inclui receitas a faturar que se referem a serviços prestados, porém não processados junto às operadoras de saúde, no Brasil e nos Estados Unidos da América, advindo principalmente de sua investida Boston Lighthouse Innovations Inc. (R$2.617 em 30 de junho de 2026 e R$1.671 em 30 de junho de 2025).

Estes serviços são reconhecidos no resultado com base no estágio de conclusão do serviço prestado na data de apresentação das informações financeiras intermediárias. Adicionalmente a receita bruta contempla contratos com operadoras que são atrelados a remuneração fixa para cada paciente oncológico em um determinado período acordado de tratamento. O registro tem como sua contrapartida registrada no contas a receber de clientes em cumprimento das normas contábeis vigentes.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a receita bruta da Companhia é composta por diversos clientes, sendo que somente um deles apresentou participação individual de 12%. Os demais clientes, considerados individualmente, representaram percentuais inferiores a 9% da receita líquida da Companhia. Adicionalmente, os três clientes com a maior concentração combinados possuem uma participação inferior a 29% na receita bruta total da Companhia.

Notas Explicativas

24.CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

				Controladora
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Custos médicos e medicamentos	(351.104)	(342.547)	(167.664)	(160.411)
Pessoal, encargos e bônus	(129.074)	(121.754)	(61.427)	(57.287)
Despesa com plano de ações “stock options”	(11.835)	(9.512)	(8.714)	(5.505)
Despesas com serviços de terceiros	(160.122)	(151.978)	(81.464)	(77.751)
Aluguel de imóveis e condomínios	(2.609)	(1.770)	(1.136)	(729)
Despesa com infraestrutura	(7.715)	(6.029)	(3.344)	(3.361)
Despesas com viagens	(2.684)	(4.560)	(871)	(2.354)
Uso e consumo	(2.008)	(1.873)	(926)	(1.041)
Despesas com comunicação	(3.247)	(15.791)	(926)	(8.324)
Depreciação e amortização	(51.805)	(47.571)	(26.299)	(24.288)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(272)	126	(524)	(218)
CSO - rateio de despesas (i)	188.747	220.340	115.090	117.867
Outras receitas e despesas	(25.871)	(28.172)	(37.305)	(7.096)
	(559.599)	**(511.091)**	**(275.510)**	**(230.498)**
Custos dos serviços prestados	**(371.448)**	**(365.645)**	**(179.494)**	**(173.203)**
Despesas gerais e administrativas	**(156.219)**	**(128.734)**	**(62.689)**	**(56.188)**
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	**(31.932)**	**(16.712)**	**(33.327)**	**(1.107)**
Total	**(559.599)**	**(511.091)**	**(275.510)**	**(230.498)**

				Consolidado
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Custos médicos e medicamentos	(1.546.003)	(1.810.902)	(703.001)	(874.760)
Pessoal, encargos e bônus	(360.927)	(424.992)	(173.576)	(208.080)
Despesa com plano de ações “stock options”	(11.835)	(9.512)	(8.714)	(5.505)
Despesa com serviços de terceiros	(274.584)	(294.815)	(141.036)	(147.730)
Aluguel de imóveis e condomínios	(10.205)	(11.148)	(4.828)	(6.674)
Despesas com infraestrutura	(31.058)	(32.573)	(14.251)	(16.619)
Despesa com viagens	(4.734)	(9.172)	(1.603)	(4.211)
Uso e consumo	(17.458)	(27.909)	(7.648)	(14.890)
Despesas com comunicação	(4.463)	(17.789)	(1.622)	(9.980)
Depreciação e amortização	(141.329)	(144.545)	(68.790)	(70.436)
Provisão para perda potencial em recebíveis / confissão de dívida (ii)	(152.320)	-	(4.009)	-
Perda efetiva em recebíveis	(26.446)	-	-	-
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(2.960)	1.054	(2.334)	(1.892)
Ajuste a valor recuperável de ativos (iii)	(78.029)	-	(78.029)	-
Ajuste a valor justo ativo mantido para venda (iv)	17.815	-	7.241	-
Resultado na venda de participações societárias	(9.435)	-	(9.435)	-
Realização de ágio na venda de investidas	(24.211)	-	(24.211)	-
Rescisão de contratos de arrendamentos	8.649	-	8.649	-
Multa por rescisão de contrato (v)	(75.944)	-	(75.944)	-
Outras receitas e despesas	(34.793)	(72.070)	(34.720)	(42.063)
	(2.780.270)	**(2.854.373)**	**(1.337.861)**	**(1.402.840)**
Custos dos serviços prestados	**(1.779.757)**	**(2.105.294)**	**(818.436)**	**(1.024.382)**
Despesas gerais e administrativas	**(628.423)**	**(711.165)**	**(315.352)**	**(352.321)**
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	**(372.090)**	**(37.914)**	**(204.073)**	**(26.137)**
Total	**(2.780.270)**	**(2.854.373)**	**(1.337.861)**	**(1.402.840)**

Notas Explicativas

i) rateio: trata-se do rateio de custos e despesas do centro de serviços compartilhado do Grupo Oncoclínicas, centralizado na Controladora e rateado para as suas controladas, conforme critérios definidos pela administração;

ii) refere-se substancialmente ao registro de provisão para perdas esperadas sobre os saldos de contas a receber, conforme mencionado na nota explicativa n° 06;

iii) refere-se ao ajuste a valor recuperável de ativos, conforme mencionado na nota explicativa n° 09;

vi) refere-se ao ajuste a valor justo dos ativos reclassificados para mantidos para venda, conforme mencionado na nota explicativa n°01;

v) refere-se ao registro da multa contratual relacionado a rescisão do contrato de *built to suit*, conforme mencionado na nota explicativa n°20.

25.RESULTADO FINANCEIRO

				Controladora
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	2.898	72.676	765	34.787
Descontos obtidos	81	107	55	91
Juros ativos s/ empréstimos com partes relacionadas	36.754	50.755	18.418	25.526
Instrumento passivo financeiro derivativo (“*swap*”)	8.137	63.809	-	34.673
Variação cambial positiva	6.727	18.768	2.667	4.859
Pis/Cofins sobre receita financeira	(2.182)	(5.841)	(999)	(2.857)
Ajuste a valor justo	1.904	13.918	1	3.250
Outras receitas financeiras	7.189	2.081	2.244	1.049
	61.508	**216.273**	**23.151**	**101.378**
Despesas financeiras				
Despesas de juros e custos sobre empréstimos	(118.337)	(70.685)	(71.301)	(35.000)
Despesas de juros e custos sobre debêntures	(70.982)	(126.632)	(35.611)	(66.168)
IOF	(8.092)	(4.057)	(4.081)	(2.152)
Despesas de juros sobre aquisições	(4.408)	(346)	(2.399)	(135)
Tarifas bancárias	(979)	(72)	(238)	(44)
Variação cambial passiva	(3.554)	(2.709)	(2.380)	(967)
Descontos concedidos	(1.156)	(1.587)	(20)	(1.292)
Juros sobre passivos empréstimos com partes relacionadas	(42.313)	(16.251)	(22.154)	(9.597)
Juros sobre aquisição estruturada de medicamentos	(13.000)	-	(13.000)	-
Instrumento passivos financeiro derivativo (“*swap*”)	(68.105)	(39.567)	(1.857)	(7.995)
Juros sobre passivos de arrendamento	(3.366)	(3.405)	(1.785)	(1.765)
Ajuste a valor justo e ajuste a valor presente	(29.653)	(110.846)	(1.293)	(62.105)
Outras despesas financeiras	(3.360)	(11.556)	1.624	(7.281)
	(367.305)	**(387.713)**	**(154.495)**	**(194.501)**
Resultado financeiro, líquido	**(305.797)**	**(171.440)**	**(131.344)**	**(93.123)**

Notas Explicativas

				Consolidado
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	6.571	89.136	1.965	40.526
Descontos obtidos	614	1.308	316	572
Juros ativos sobre empréstimos com partes relacionadas	1.557	1.959	791	1.136
Instrumento passivo financeiro derivativo (“*swap*”)	8.137	63.809	-	34.673
Variação cambial positiva	6.794	18.917	2.689	4.949
Pis/Cofins sobre receita financeira	(6.712)	(10.011)	(3.177)	(5.007)
Ajuste a valor justo	1.904	21.294	-	7.809
Outras receitas financeiras	16.964	14.537	4.979	7.524
	35.829	**200.949**	**7.563**	**92.182**
Despesas financeiras				
Despesas de juros e custos sobre empréstimos	(128.684)	(103.457)	(76.490)	(51.496)
Despesas de juros e custos sobre debêntures	(111.078)	(177.944)	(55.582)	(92.916)
IOF	(11.295)	(11.990)	(5.303)	(6.512)
Despesas de juros sobre aquisições	(4.889)	(7.475)	1.722	(2.485)
Tarifas bancárias	(2.079)	(549)	(798)	(291)
Variação cambial passiva	(3.576)	(2.765)	(2.380)	(967)
Descontos concedidos	(2.581)	(6.171)	(1.055)	(3.644)
Juros sobre aquisição estruturada de medicamentos	(13.000)	-	(13.000)	-
Instrumento passivos financeiro derivativo (“*swap*”)	(68.105)	(39.567)	(1.857)	(7.995)
Juros sobre passivos de arrendamento	(37.398)	(31.905)	(18.754)	(16.262)
Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo	(30.967)	(118.294)	(1.936)	(65.908)
Outras despesas financeiras	(8.720)	(24.143)	(909)	(18.849)
	(422.372)	**(524.260)**	**(176.342)**	**(267.325)**
Resultado financeiro, líquido	**(386.543)**	**(323.311)**	**(168.779)**	**(175.143)**

26. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível ao acionista da Companhia, pela quantidade média ponderada das ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Em 30 junho de 2026, a Companhia possui 14.785.120 (14.785.191 em 30 de junho de 2025) ações ordinárias potenciais referentes a bônus de subscrição resultante da combinação de negócio com a sociedade Unity Participações, para as quais seu exercício não está vinculado a condições contingentes e 106.344.717 ações ordinárias potenciais referentes a bônus de subscrição resultante do aumento de capital realizado em novembro de 2025, sendo consideradas para o resultado básico por ação.

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

Em 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia possuía instrumentos patrimoniais potencialmente dilutivos relacionados aos programas de pagamento baseado em ações. Entretanto, considerando que a Companhia apurou prejuízo líquido nos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025, tais instrumentos foram considerados antidilutivos e, consequentemente, não foram incluídos no cálculo do prejuízo diluído por ação.

Notas Explicativas

	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores				
Prejuízo por ação básico e diluído:	(893.834)	(287.486)	(468.987)	(140.992)
Média ponderada da quantidade de ações em circulação e bônus de subscrição	652.288.083	647.814.372	652.288.083	647.814.372
Prejuízo básico e diluído por ação – em reais	**(1,3703)**	**(0,4438)**	**(0,7195)**	**(0,2176)**

27. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e em torno de 40% de suas controladas são optantes pelo regime de tributação do lucro real, as demais controladas são optantes pelo regime de tributação lucro presumido.

Os encargos de impostos sobre a renda podem ser assim demonstrados:

				Consolidado
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Sociedades optantes pelo lucro presumido (a)	21.854	14.614	10.286	7.051
Sociedades optantes pelo lucro real (b)	(26.711)	37.960	(17.701)	5.557
	(4.857)	**52.574**	**(7.415)**	**12.608**

(a) Encargo de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro presumido:

				Consolidado
Receitas	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Serviços	394.022	404.024	180.516	141.127
Total	**394.022**	**404.024**	**180.516**	**141.127**
Presunção IR - 8%	31.522	32.322	14.441	11.290
Presunção CS - 12%	47.283	48.483	21.662	16.935
Demais Receitas	28.601	8.364	13.901	3.945
Despesa Imposto IR	9.018	6.103	4.251	2.285
Despesa Imposto CS	6.830	5.116	3.201	1.879
Adicional (10% sobre o excedente)	6.006	3.395	2.834	2.887
Total da Despesa de imposto de renda e contribuição social	**21.854**	**14.614**	**10.286**	**7.051**

Notas Explicativas

(b) Encargos de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro real:

				Controladora
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(893.791)	(299.974)	(468.987)	(162.790)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Receita nominal	**303.889**	**101.991**	**159.456**	**55.349**
Ajustes a despesa (receita) nominal				
Resultado de equivalência patrimonial	(204.069)	(49.574)	(115.077)	(38.035)
Outras diferenças permanentes, líquidas	(2.680)	(3.992)	(2.264)	(242)
Créditos tributários constituídos		4.300		4.300
Créditos tributários não constituídos (*)	(97.183)	(40.237)	(42.115)	426
Despesa efetiva	**(43)**	**12.488**	**-**	**21.798**
Correntes	**(43)**	**(18.106)**	**-**	**-**
Diferidos	**-**	**30.594**	**-**	**21.798**

				Consolidado
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(979.892)	(221.691)	(483.150)	(129.684)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Receita nominal	**333.163**	**75.375**	**164.271**	**44.093**
Ajustes a despesa (receita) nominal				
Resultado de equivalência patrimonial	(7.343)	(528)	(8.248)	(5.471)
Outras diferenças permanentes, líquidas	(4.814)	(2.655)	(2.929)	(655)
Efeito da tributação de controladas pelo lucro presumido	(16.586)	14.547	(11.710)	777
Créditos tributários constituídos	-	26.550	-	23.402
Créditos tributários não constituídos (*)	(299.563)	(165.863)	(133.969)	(74.754)
Receita (despesa) efetiva	**4.857**	**(52.574)**	**7.415**	**(12.608)**
Correntes	**(41.406)**	**(82.093)**	**(11.456)**	**(14.953)**
Diferidos	**46.263**	**29.519**	**18.871**	**2.345**

(*) Os saldos de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias apuradas em exercícios anteriores e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 são constituídos quando da existência de histórico de lucro tributável e com base no estudo de realização elaborado pela Companhia, que considera um prazo de 10 anos. Dessa forma, os saldos em questão não estão suportados pelo plano de recuperabilidade da Companhia e, portanto, não foram constituídos créditos tributários sobre esses montantes.

Impostos de renda diferido

A composição do imposto diferido decorrente de adições e exclusões temporárias, e prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, são demonstradas abaixo:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	-	-	74.326	64.189
Provisão para perdas de créditos esperadas e glosa	-	-	32.862	17.854
Provisão sobre participação nos lucros	-	-	1.552	1.220
Provisão fornecedores e riscos	-	-	19.982	3.169
Provisão para bônus	-	-	1.741	843
Arrendamentos	-	-	30.329	26.563
Ajuste a valor recuperável de ativos *"Impairment"*	-	-	6.816	3.803
Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo	-	-	7.423	7.273
Custos de captação de empréstimos	-	-	126	339
Variação cambial	-	-	(10)	(9)
Amortização fiscal de ágio	-	-	30.120	35.274
Autorregularização (*)	3.607	3.607	34.260	34.261
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	**3.607**	**3.607**	**239.527**	**194.779**
Amortização fiscal de ágio	-	-	(108.312)	(108.312)
Menos valia - aquisições	-	-	(1.636)	(1.636)
Passivo de arrendamento	-	-	(76)	(112)
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos passivo	**-**	**-**	**(110.024)**	**(110.060)**
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	**3.607**	**3.607**	**129.503**	**84.719**
Ativo não circulante	**3.607**	**3.607**	**188.073**	**159.393**
Passivo não circulante	**-**	**-**	**(58.570)**	**(74.674)**

(*) Refere-se a créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL que foram incluídos no Programa de Autorregularização mencionado na nota explicativa n° 21. Esses créditos serão compensados com os valores provisionados na rubrica de obrigações tributárias, assim que a Receita Federal do Brasil deferir a adesão da Companhia ao referido programa.

Adições e exclusões temporárias

O Grupo Oncoclínicas apura o imposto de renda e a contribuição social diferidos sobre os prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, sob as alíquotas de 25% e 9% respectivamente.

O imposto diferido ativo é reconhecido na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para ser realizado, com base em projeções de resultados que são elaboradas em linha com cenários econômicos futuros, podendo sofrer oscilações.

Fundamentada nas projeções de lucros tributáveis futuros e observância ao CPC 32, a Companhia reconhece ativos diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que serão revisados a cada data de balanço e se necessário, serão reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

Notas Explicativas

A expectativa de realização do crédito constituído está demonstrada conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
Expectativa de realização	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
2026	3.607	3.607	83.476	87.758
2027	-	-	75.197	27.618
2028	-	-	12.218	4.975
2029	-	-	5.825	4.295
2030	-	-	4.458	4.295
2031 em diante	-	-	6.899	30.452
Total	**3.607**	**3.607**	**188.073**	**159.393**

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

(a) Fatores de risco financeiro

O Grupo Oncoclínicas possui exposição para os seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. A administração do Grupo tem a responsabilidade global para o estabelecimento e a supervisão da estrutura de gerenciamento de risco.

A estrutura de gerenciamento de risco do Grupo Oncoclínicas foi estabelecida para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo Oncoclínicas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. O Grupo Oncoclínicas, por meio de treinamento e procedimentos de gestão busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo Oncoclínicas incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro e da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é principalmente decorrente dos saldos em instituições financeiras (conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos), das contas a receber de clientes, das contas a receber pela venda de participações societárias, entre outros.

Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é demonstrada como segue:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Caixa e equivalentes de caixa	4	16.978	144.180	111.989	509.549
Disponibilidades vinculadas	4.1	25.519	-	31.812	-
Títulos e valores mobiliários	5	3.076	3.054	17.060	8.696
Instrumentos derivativos - swap ativo	15	-	2.427	-	2.427
Contas a receber de clientes	6	319.445	120.473	1.420.540	1.489.984
Depósitos judiciais	21	22.904	21.240	74.848	70.080
Vendas de participações societárias	9	50.117	10.950	52.823	11.856
Partes relacionadas	29	900.034	1.198.597	52.317	46.058
Ativo indenizatório	9	11.001	11.001	36.763	32.756
Total		**1.349.074**	**1.511.922**	**1.798.152**	**2.171.406**

Notas Explicativas

Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos

Os saldos mantidos em conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo Oncoclínicas a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente/convênio. Contudo, a administração considera o histórico de cada cliente em sua avaliação considerando o risco de não pagamento.

O gerenciamento deste risco é efetuado visando garantir a totalidade do recebimento da receita proveniente dos convênios. O risco é atenuado pela possibilidade de interrupção do atendimento aos beneficiários de planos de saúde após determinado período de inadimplência.

Perdas por redução ao valor recuperável

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**31/06/2026**	**31/12/2025**
Contas a receber de clientes	6	722.504	515.505	2.704.190	2.535.092
Provisão para perdas esperadas e glosas	6	(403.059)	(395.032)	(1.283.650)	(1.045.108)
		319.445	**120.473**	**1.420.540**	**1.489.984**
% da provisão sobre saldo das contas a receber de clientes		**55,79%**	**76,63%**	**47,47%**	**41,23%**

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a provisão para perdas de créditos esperadas refere-se, principalmente, a glosas apontadas por convênios durante o ano, e a baixa expectativa de recebimentos de acordo com o prazo vencido do crédito. A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas esperadas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

Demais ativos financeiros

Os saldos decorrentes de valores a receber por venda de participações societárias representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

(ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência do descasamento de prazo ou volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A estratégia do Grupo Oncoclínicas para a gestão de liquidez consiste em manter disponibilidade financeira suficiente para cumprir suas obrigações quando do vencimento, tanto em condições normais quanto em cenários de estresse, sem incorrer em perdas inaceitáveis ou causar danos à sua reputação.

Conforme divulgado nas notas explicativas nº 01, 15, dentre outras, a Companhia encontra-se em processo de reestruturação financeira, incluindo o pedido de Recuperação Extrajudicial protocolado em 13 de julho de 2026 e deferido em 04 de agosto de 2026. Os impactos desse processo sobre a classificação dos passivos financeiros, a gestão de liquidez e a avaliação da continuidade operacional encontram-se descritos nas referidas notas.

A tabela a seguir apresenta a análise dos passivos financeiros não derivativos do Grupo Oncoclínicas, bem como dos passivos financeiros derivativos liquidados em base líquida, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data-base das demonstrações financeiras e a data de vencimento contratual. Os passivos financeiros derivativos foram incluídos na análise quando seus vencimentos contratuais são relevantes para a compreensão dos fluxos de caixa futuros. Os valores apresentados correspondem aos fluxos de caixa contratuais não descontados.

				Controladora					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	30/06/2026	Total Fluxo não descontado	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante
Fornecedores	14	294.598	294.598	294.598	-	-	-	-	-
Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos	14.1	44.852	44.852	44.852	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	1.769.239	2.475.321	233.348	450.036	360.566	366.738	870.587	194.046
Debêntures	16	961.241	1.237.600	200.840	451.268	154.455	431.037	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	28	62.501	62.501	62.501	-	-	-	-	-
Direito de exclusividade	20	3.408	6.016	1.888	977	840	840	840	631
Dana Farber	20	45.585	64.346	7.150	14.299	14.299	14.299	14.299	-
Partes relacionadas	29	1.024.352	1.234.372	409.699	347.569	477.104	-	-	-
Passivos de arrendamentos	13.2	62.420	84.828	8.435	15.528	14.873	14.036	9.210	22.746
Contas a pagar por aquisições	19	68.718	68.778	9.249	5.847	53.682	-	-	-
Total		**4.336.914**	**5.573.212**	**1.272.560**	**1.285.524**	**1.075.819**	**826.950**	**894.936**	**217.423**

				Consolidado					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	30/06/2026	Total Fluxo não descontado	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante
Fornecedores	14	1.250.840	1.250.840	1.250.840	-	-	-	-	-
Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos	14.1	176.283	176.283	176.283	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	1.911.336	2.618.713	352.057	457.789	366.720	372.539	874.019	195.589
Debêntures	16	1.474.837	1.914.191	551.512	642.577	289.065	431.037	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	28	62.501	62.501	62.501	-	-	-	-	-
Parcerias	20	26.932	30.216	22.811	7.405	-	-	-	-
Direito de exclusividade	20	32.248	44.024	25.536	4.772	4.399	5.432	1.704	2.181
Resgate de ações	20	4.085	4.085	-	4.085	-	-	-	-
Dana Farber	20	45.585	64.346	7.150	14.299	14.299	14.299	14.299	-
Multa por rescisão de contratos	20	75.975	75.975	75.975	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	29	9.797	18.277	-	5.574	12.703	-	-	-
Passivos de arrendamentos	13.2	430.911	948.371	46.387	86.319	72.162	66.165	60.484	616.854
Contas a pagar por aquisições	19	237.986	240.422	157.914	27.332	54.538	638	-	-
Total		**5.739.316**	**7.448.244**	**2.728.966**	**1.250.152**	**813.886**	**890.110**	**950.506**	**814.624**

Notas Explicativas

(i) Risco de mercado

Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco da taxa de juros do Grupo Oncoclínicas decorre de empréstimos e financiamentos, debêntures, saldos de mútuos e saldos a pagar referente as aquisições de empresas de longo prazo.

O Grupo Oncoclínicas monitora sua exposição à flutuação na taxa de juros básicos, decorrente de instrumentos de dívida, e realiza testes de sensibilidade em diferentes taxas no seu planejamento financeiro para assegurar liquidez mesmo nos cenários de maior variação dos juros.

Análise de sensibilidade de juros

Em 30 de junho de 2026, a exposição da Companhia ocorre em função de ativos e passivos financeiros que estão sujeitos aos seguintes indicadores:

Indexadores	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%
Taxa CDI (a.a.)	13,90%	13,90%	17,38%	20,85%
Taxa IGPM (a.a.)	6,15%	5,61%	7,69%	9,23%
Taxa IPCA (a.a.)	5,33%	5,16%	6,66%	8,00%
TJLP	9,14%	9,14%	11,43%	13,71%

Adicionalmente, a Companhia possui contratos com taxas prefixadas que não foram incluídos na mensuração dos cenários acima, por não estarem sujeitos à variação dos indexadores de mercado.

Para a análise de sensibilidade dos juros, utilizou-se como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais de 2026, informadas no relatório Focus divulgado pelo Banco Central do Brasil (https://www.bcb.gov.br), em 26 de junho de 2026. Já os cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados são como seguem:

Ativos	Indexador	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
					Controladora
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	7.786	7.786	8.057	8.327
Títulos e valores mobiliários	CDI	3.076	3.076	3.183	3.290
Vendas de participações societárias	CDI	50.117	50.117	51.859	53.600
Partes relacionadas	CDI	900.034	900.034	931.310	962.586
		961.013	**961.013**	**994.409**	**1.027.803**
Efeito de ganho (perda)			**-**	**33.396**	**66.790**

Passivos	Indexador	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
					Controladora
CCB/Capital de Giro	CDI	(87.465)	(87.465)	(90.504)	(93.544)
CRI	CDI	(606.189)	(606.189)	(627.254)	(648.319)
Debêntures	CDI	(961.241)	(961.241)	(994.644)	(1.028.047)
Partes relacionadas	CDI	(1.024.352)	(1.024.352)	(1.059.948)	(1.095.544)
CRI	IPCA	(410.069)	(409.372)	(415.533)	(420.997)
Aquisições	IPCA	(68.718)	(68.601)	(69.634)	(70.549)
		(3.158.034)	**(3.157.220)**	**(3.257.517)**	**(3.357.000)**
Efeito de ganho (perda)			**814**	**(99.483)**	**(198.966)**
Efeito de ganho (perda) líquido			**814**	**(66.087)**	**(132.176)**

Ativos	Indexador	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II 25%	Consolidado Cenário III 50%
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	31.545	31.545	32.641	33.737
Títulos e valores mobiliários	CDI	17.060	17.060	17.653	18.246
Vendas de participações societárias	CDI	52.823	52.823	54.659	56.494
Partes relacionadas	CDI	52.317	52.317	54.135	55.953
		153.745	**153.745**	**159.088**	**164.430**
Efeito de ganho (perda)			**-**	**5.343**	**10.685**

Passivos	Indexador	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II 25%	Consolidado Cenário III 50%
CCB/Capital de Giro	CDI	(202.093)	(202.093)	(209.116)	(216.138)
CRI	CDI	(606.189)	(606.189)	(627.254)	(648.319)
Debêntures	CDI	(1.474.837)	(1.474.837)	(1.526.089)	(1.577.339)
Partes Relacionadas	CDI	(9.797)	(9.797)	(10.137)	(10.478)
Financiamentos	IPCA	(14.939)	(14.914)	(15.138)	(15.337)
CRI	IPCA	(410.069)	(409.372)	(415.533)	(420.997)
Aquisições	IPCA	(209.732)	(209.376)	(212.527)	(215.322)
Aquisições	IGPM	(28.254)	(28.101)	(28.688)	(29.123)
		(2.955.910)	**(2.954.679)**	**(3.044.482)**	**(3.133.053)**
Efeito de ganho (perda)			**1.231**	**(88.572)**	**(177.143)**
Efeito de ganho (perda) líquido			**1.231**	**(83.229)**	**(166.458)**

Notas Explicativas

A Companhia considera que a variação de 25% e 50% representam uma sensibilidade apropriada considerando a variação histórica dos respectivos indicadores no período analisado.

(iv) Risco cambial

A Companhia atua majoritariamente no mercado nacional e seus direitos e obrigações são em sua quase totalidade, em moeda nacional. A Companhia possui política de gestão de riscos, onde determina que contratos que possam gerar risco cambial e que possam impactar de forma relevante as Informações Financeiras da Companhia, devem ser adotadas medidas de proteção e minimização deste impacto por parte da administração.

No início de março de 2026, as dívidas vigentes com exposição cambial foram encerradas. Dessa forma, a Companhia não possui mais risco de exposição cambial.

Adicionalmente, entre março e abril de 2026, a Companhia promoveu o encerramento antecipado de todas as operações de instrumentos financeiros anteriormente designadas para fins de proteção. Como resultado, foi reconhecido impacto de R$ 62.501 na rubrica Instrumentos Derivativos, correspondente ao valor devido pela liquidação antecipada dessas operações. Em 30 de junho de 2026, não havia contratos de swap vigentes nem custos financeiros a eles associados, sendo os saldos remanescentes integralmente relacionados à obrigação de pagamento decorrente da liquidação antecipada das referidas operações. O valor justo desses instrumentos na data das informações financeiras intermediárias está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros derivativos				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:				
Swaps de taxa de juros	-	2.427	-	2.427
	-	**2.427**	**-**	**2.427**
Passivos financeiros derivativos				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:				
Swaps de taxa de juros	-	(55.518)	-	(55.518)
Derivativos não designados ao valor justo por meio do resultado				
Swaps de taxa de juros	(62.501)	-	(62.501)	-
	(62.501)	**(55.518)**	**(62.501)**	**(55.518)**

Notas Explicativas

(b) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo Oncoclínicas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, política de contas a pagar, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia implementou, ao longo do exercício de 2025 e do período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, medidas voltadas ao aprimoramento de sua gestão de capital, conforme detalhado na nota explicativa nº 01 destas informações financeiras intermediárias.

Dentre as principais iniciativas adotadas, destacam-se: (i) a redução da exposição a clientes com prazos de recebimento alongados, com foco na melhoria do ciclo financeiro; (ii) o redimensionamento da estrutura organizacional, visando maior eficiência operacional e adequação da base de custos; e (iii) a alienação de ativos hospitalares, em linha com o fortalecimento da estratégia de foco no core business.(iv) pedido de recuperação extrajudicial a fim de implementar um ambiente jurídico estável, seguro e transparente para a negociação e implementação da reestruturação e reperfilamento das dívidas financeiras quirografárias da Companhia.

A Administração entende que tais medidas contribuíram para o fortalecimento da estrutura de capital e da liquidez da Companhia, reforçando a capacidade de continuidade operacional da Grupo Oncoclínicas

Os índices de alavancagem financeira, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, podem ser a assim sumarizados:

		Consolidado
	30/06/2026	**31/12/2025**
Total dos empréstimos e financiamentos (nota explicativa 15)	1.911.336	1.886.501
Total instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa 28)	62.501	53.091
Total das debêntures (nota explicativa nº16)	1.474.837	1.399.343
Total de contas a pagar por aquisições (nota explicativa nº19)	237.986	274.001
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa n° 04)	(111.989)	(509.549)
Títulos e valores mobiliários (nota explicativa n°05)	(17.060)	(8.696)
Total da dívida líquida	**3.557.611**	**3.094.691**
Total do patrimônio líquido	**98.242**	**1.062.407**
Capital total (patrimônio líquido + dívida líquida)	**3.655.853**	**4.157.098**
Índice de alavancagem financeira - %	**97%**	**74%**

(c) Estimativa do valor justo por meio de resultado

Os instrumentos financeiros que são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 46 – Mensuração do valor justo, seguem a seguinte hierarquia:

Nível 1: Avaliação de ativos e passivos com base em preços cotados em mercados ativos.

Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros não negociados em mercados ativos, incorporando técnicas adicionais além dos preços cotados no Nível 1.

Nível 3: Técnicas de avaliação para as quais o nível mais baixo de entrada significativo não é observável.

Notas Explicativas

A Administração considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado estão próximos de seus valores justos, exceto para saldos relacionados a partes relacionadas, empréstimos, financiamentos e debêntures.

Os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo incluem instrumentos derivativos (Nível 2) e contraprestações contingentes, opções assumidas em aquisições e passivos em acordos de parcerias (Nível 3). A empresa usa a técnica de fluxo de caixa descontado, baseada no crescimento da receita, custos, despesas e taxa de desconto.

(c) Instrumentos financeiros por categoria

					Controladora
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Instrumentos financeiros	**Mensuração**	**30/06/2026**	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**31/12/2025**
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	16.978	(*)	144.180	(*)
Disponibilidades vinculadas	Custo amortizado	25.519	(*)	-	(*)
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	3.076	(*)	3.054	(*)
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	-	-	2.427	2.427
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	319.445	(*)	120.473	(*)
Depósito judicial	Custo amortizado	22.904	(*)	21.240	(*)
Vendas participações societárias	Custo amortizado	50.117	(*)	10.950	(*)
Ativo indenizatório	Custo amortizado	11.001	(*)	11.001	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	900.034	(*)	1.198.597	(*)
		1.349.074	-	**1.511.922**	-
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	294.598	(*)	183.084	(*)
Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos	Custo amortizado	44.852	(*)	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.769.239	1.731.416	973.842	973.423
Empréstimos e financiamentos	Valor justo (nível 2)	-	-	768.352	768.352
Debêntures	Custo amortizado	961.241	959.640	896.764	925.704
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	62.501	62.501	55.518	55.518
Direito de exclusividade	Custo amortizado	3.408	(*)	3.812	(*)
Dana Farber	Custo amortizado	45.585	(*)	47.803	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	1.024.352	(*)	834.893	(*)
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	-	59.337	57.401	57.401
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	68.718	(*)	7.379	(*)
		4.274.494	-	**3.828.848**	-

					Consolidado
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Instrumentos financeiros	**Mensuração**	**30/06/2026**	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**31/12/2025**
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	111.889	(*)	509.549	(*)
Disponibilidades vinculadas	Custo amortizado	31.812	(*)	-	(*)
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	17.060	(*)	8.696	(*)
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	-	(*)	2.427	2.427
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	1.420.540	(*)	1.489.984	(*)
Depósito judicial	Custo amortizado	74.848	(*)	70.080	(*)
Vendas participações societárias	Custo amortizado	52.823	(*)	11.856	(*)
Ativo indenizatório	Custo amortizado	36.763	(*)	32.756	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	52.317	(*)	46.058	(*)
		1.798.052	-	**2.171.406**	-
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	1.250.840	(*)	1.097.147	(*)
Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos	Custo amortizado	176.283	(*)	-	(*)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	1.911.336	1.867.324	1.118.149	1.111.798
Empréstimos e financiamentos	Valor Justo (nível 2)	-	-	768.352	786.352
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	62.501	62.501	55.518	55.518
Debêntures	Custo amortizado	1.474.837	1.546.232	1.399.343	1.484.545
Parcerias	Custo amortizado	26.932	(*)	35.482	(*)
Resgate de ações	Custo amortizado	4.085	(*)	7.838	(*)
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	237.986	(*)	120.041	(*)
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	-	157.931	153.960	153.960
Direito de exclusividade	Custo amortizado	32.248	(*)	36.038	(*)
Dana Farber	Custo amortizado	45.585	(*)	47.803	(*)
Multa por rescisão de contratos	Custo amortizado	75.975	(*)	-	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	9.797	(*)	9.605	(*)
		5.308.405	-	**4.849.276**	-

Notas Explicativas

(*) Com exceção dos saldos mantidos junto a partes relacionadas, cujas naturezas e condições estão divulgadas na nota explicativa no 29, e os empréstimos, debêntures e financiamentos, a Administração da Companhia considera que os saldos contábeis dos demais ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado se aproximam dos seus respectivos valores justos após ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas pós-fixadas.

29.PARTES RELACIONADAS

As transações entre partes relacionadas foram realizadas de acordo com as condições negociadas entre as partes. São compostas principalmente por contas a receber de sócios, dividendos a receber e a pagar, mútuos a receber e a pagar com empresas ligadas e adiantamentos para futuro aumento de capital:

i) transferência de recursos entre empresas do Grupo (mútuos): A administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo. Os saldos são parcialmente eliminados no consolidado. Estes saldos são corrigidos em sua maioria pelo CDI. O saldo remanescente no consolidado é com acionistas não controladores e possui vencimento médio de dois anos.

ii) rateios: são substancialmente serviços compartilhados centralizados e prestados pela controladora, como serviços financeiros (contas a receber e contas a pagar), contabilidade, jurídico, tesouraria, suprimentos, dentre outras que são compartilhados entre as demais entidades do Grupo com base em critérios de rateio que consideram a contribuição de cada entidade para a operação do Grupo. Os pagamentos são realizados em bases mensais e não são atualizados. Esses saldos são substancialmente eliminados nas Informações Financeiras Trimestrais consolidadas.

29.1 Partes Relacionadas (Ativo)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Mútuos com sociedades ligadas				
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (i.a)	97.434	101.894	-	-
Talassa Oncologia e Participações S.A. (Cruz Participações) (i.b)	4	4	-	-
Centro Mineiro de Infusões S.A. (i.b)	2.291	2.199	-	-
Centro de Excelencia de Radioterapia do Rio De Janeiro Ltda. (i.b)	8.847	8.173	-	-
Oncoclínicas Rio de Janeiro S.A. – CTTB (i.b)	23.322	4.798	-	-
Ira Instituto Roberto Alvarenga Ltda. (i.b)	13.451	10.214	-	-
Itaigara Memorial Hospital Dia Ltda. (i.b)	11.672	9.944	-	-
CAM – Clínica de Assistência à Mulher Ltda. (i.b)	69.971	51.975	-	-
Centro de Tratamento em Radioterapia Ltda. (i.b)	375	270	-	-
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A. (i.b)	-	13.723	-	-
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i.b)	9.405	8.741	-	-
Onkos Oncologia Participações Ltda. (i.b)	450	199	-	-
Talia Participações Ltda. (i.b)	8	8	-	-
CTC Oncologia S.A. (i.b)	2.038	1.477	-	-
Navarra RJ Serviços Oncológicos S.A. (Leste Fluminense) (i.b)	116.605	138.213	-	-
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda. (i.b)	2.711	2.018	-	-
Unity Participações S.A. (i.b)	-	854	-	-
Radiogroup Participações S.A. (i.b)	-	18	-	-
Ultraimagem Ltda. (i.b)	-	2.571	-	-
Clínica Ressonance S.A.. (i.b)	-	434	-	-
Locus Anatomia Patologica e Citologia Ltda. (i.b)	1.006	923	-	-
GMN - Medicina Nuclear Ltda. (i.b)	746	420	-	-
Oncologia Manaus S.A. (i.b)	13	10	-	-
Masto - Clínica de Mastologia da Bahia S.A. (i.b)	2.916	2.338	-	-
Cemise - Ressonancia Magnetica e Tomografia Computadorizada Ltda. (i.b)	8.420	7.716	-	-
Pontus Participações S.A.	98.837	89.186	-	-
Instituto Oncoclínicas de Ensino, Pesquisa e Educação Médica Continuada (IOEPEMC) (i.c)	7.073	7.125	7.150	7.197
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de Minas Gerais Ltda. (i.b)	539	560	-	111
Instituto de Oncologia Kaplan S.A.	2.769	-	-	-

Notas Explicativas

Brasil Memorial Holding S.A.	53	-	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	10.019	-	-	-
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i.b)	3.539	-	973	973
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A. (i.b)	-	226.109	-	8.064
UMC Imagem Ltda. (i.b)	-	9.395	-	10.135
AIO - Instituto de Câncer de Brasília Ltda. (i.b)	101	2.578	-	-
Clínica OAL SP de Serviços Medicos Ltda. (i.b)	-	1.072	-	-
Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i.b)	-	10.953	-	-
Instituto do Coração do Triangulo Mineiro Ltda. (i.b)	-	2.285	-	2.285
Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda. (i.b)	-	1.077	-	1.077
Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda. (i.b)	-	123	-	-
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A. (i.b)	30.197	7.155	30.197	-
Aliança Instituto De Oncologia S.A. (i.b)	10	-	-	-
Microimagem Lab De Anatomia Pat E Citopatologia Sc Ltda. (i.b)	73	-	-	-
DMS Participações e Administração Ltda.	-	-	200	200
Instituto Sensumed De Ensino E Pesquisa Ruy Franca - ISENP (i.b)	-	-	49	51
Medica Scientia Innovation Research (i.b)	-	-	7.515	7.528
Total de mútuos	**524.895**	**726.752**	**46.084**	**37.621**
Rateios e outras contas a receber				
Centro de serviços compartilhados	236.415	343.780	6.233	8.437
Projeto Obra Unidades	14.590	14.388	-	-
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia – CEBROM Ltda. (i.e)	67.029	67.029	-	-
Outros (i.d)	57.105	46.648	-	-
Total rateios e outras contas a receber	**375.139**	**471.845**	**6.233**	**8.437**
Total partes relacionadas ativo	**900.034**	**1.198.597**	**52.317**	**46.058**

i.a. Refere-se a operações de mútuo e debêntures privadas com Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (NOB), os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1,9%. Os contratos de mútuo apresentam prazo médio de 2 (dois) anos e podem ser quitados antes do vencimento.

i.b. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e suas investidas diretas e indiretas os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1.9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.c. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e o Instituto de pesquisa Oncoclínicas, os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1,9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.d. Refere-se à transferência de despesas entre a Oncoclínicas e suas investidas diretas e indiretas.

i.e. Refere-se a cessão da antecipação dos aluguéis do contrato sob modalidade de *Built to Suit* do *cancer center* em Belo Horizonte para controlada Cebrom para abatimento parcial dos aluguéis do contrato sob modalidade de *Built to Suit* em Goiânia.

Notas Explicativas

29.2 Dividendos a receber

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Sociedades ligadas:		
Radioterapia Botafogo S.A.	467	467
Centro Mineiro de Infusões S.A.	10.870	10.870
Centro de Tratamento Oncológico S.A.	4.476	4.476
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	288	288
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	4.342	4.342
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	2.418	2.418
Navarra RJ Serviços Oncológicos S.A. (Leste Fluminense)	36.199	36.199
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A..	5.934	5.934
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	1.117	1.117
Radiocare Serviços Médicos Especializados Ltda.	4.636	6.003
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	118	142
CTC Oncologia S.A.	1.002	1.002
Unity Participações S.A.	5.264	5.264
Cettro – Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	876	876
Centro Paulista de Oncologia S.A.	9.217	9.217
Instituto Oncologico de Ribeirão Preto S.A.	86	86
Talassa Oncologia E Participações S.A.	319	319
AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	1.046	1.046
Total	**88.675**	**90.066**

29.3 Adiantamento para futuro aumento de capital (Ativo)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Sociedades ligadas:				
Centro Mineiro de Infusões S.A.	2.850	100	-	-
COTE - Centro Oncológico e Tratamentos Especiais Ltda.	3.390	1.250	-	-
CTC Oncologia S.A.	21	21	-	-
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda.	5.156	5.156	-	-
Locus - Anatomia Patológica e Citologia Ltda.	102	173	-	-
Andromeda Participações Ltda.	-	17.250	-	-
Talia Participações Ltda.	1.069	749	-	-
Oncohematologia Participações Ltda.	70	70	-	-
Unity Participações S.A.	6.071	9.450	-	-
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	108	25	-	-
Oncologia Participações Ltda.	2	2	-	-
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	10.332	5.450	-	-
Oncoclínicas Salvador S.A.	200	200	-	-
Oncoclínicas Serviços Ltda.	17	6	-	-
Centro Paulista de Oncologia S.A.	2.824	-	-	-
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia - Cebrom Ltda. (i.b)	339	-	-	-
AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	1.390	-	-	-
Pontus Participações S.A.	16.200	-	-	-
Radioterapia Botafogo S.A.	2.217	-	-	-
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de Minas Gerais Ltda.	300	-	-	-
Oncoclínicas Participações RJ ES Ltda.	145	-	-	-
Hospital de Oncologia do Meier S.A.	-	-	200	-
Total	**52.803**	**39.902**	**200**	**-**

Notas Explicativas

29.4 Partes relacionadas (Passivo)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Mútuos com sociedades ligadas				
Multihemo Serviços Médicos S.A. (i)	31.015	64.738	-	-
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i)	-	44.152	-	-
Centro Paraibano de Oncologia S.A. (i)	14.847	11.168	-	-
Corp Centro de Oncologia de Rio Preto S.A. (i)	32.007	23.713	-	-
Angará Oncologia e Participações S.A. (i)	58.505	41.602	-	-
Clínica de Radioterapia e Quimioterapia de Presidente Prudente S.A. (i)	16.294	11.684	-	-
Instituto de Radioterapia Vitória S.A. (i)	11.750	8.838	-	-
Talassa Oncologia e Participações S.A. (i)	18.168	14.779	-	-
Oncohematologia Participações Ltda. (i)	5.159	4.830	-	-
Serviço de Atendimento Médico e Diagnóstico Ltda. (i)	18.419	10.381	-	-
Centro Pernambucano de Oncologia S.A. (i)	9.452	7.880	-	-
Imunomed Clínica de Infusão e Especialidades S.A. (i)	13.179	7.624	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A. (i)	-	5.369	-	-
Instituto Hematologia e Oncologia Curitiba - Clínica Médica S.A. (i)	18.443	6.052	-	-
Yukon Oncologia e Participações S.A. (i)	39.913	31.614	-	-
Instituto Oncológico De Ribeirão Preto S.A. (i)	35.472	15.991	-	-
Central de Gestão e Saúde Ltda. (i)	21.677	10.830	-	-
Cemise - Ressonância Magnética e Tomografia Computadorizada Ltda. (i)	2.833	3.450	-	-
Onco Clínica Recife Ltda. (i)	7.191	6.108	-	-
AIO Instituto de Câncer De Manaus Ltda. (i)	7.309	7.178	-	-
Unidade de Oncologia Clínica E Pediátrica Ltda. (i)	43.476	12.195	-	-
Centro De Quimioterapia Oncoclínicas S.A. (i)	11.980	10.431	-	-
Clion Clínica de Oncologia Ltda. (i)	16.304	13.456	-	-
Oncoclínicas Salvador S.A. (i)	6.422	7.145	-	-
Idengene Medicina Diagnostica S.A. (i)	38.227	17.474	-	-
CETTRO - Centro de Tratamento Oncologico Ltda. (i)	17.822	13.083	-	-
Cemise Centro de Medicina Integrada de Sergipe Ltda. (i)	6.983	6.740	-	-
COT - Centro Oncológico do Triangulo S.A. (i)	16.826	6.644	-	-
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A. (i)	17.234	11.333	-	-
ICB Instituto de Câncer do Brasil Participações Ltda. (i)	2.943	5.851	-	-
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda. (i)	9.025	6.639	-	-
Onco & Hemato Serviços Médicos S.A. (i)	12.756	6.567	-	-
NOS - Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A. (i)	7.942	3.197	-	-
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda. (i)	2.860	2.171	-	-
Radiocare Serviços Médicos Especializados Ltda. (i)	7.936	5.318	-	-
COT - Radioterapia Ltda. (i)	2.542	1.598	-	-
Oncologia Participações Ltda. (i)	3.882	3.257	-	-
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia - Cebrom Ltda. (i)	20.726	22.386	-	-
Clínica Oal Sp de Servicçs Medicos Ltda. (i)	43.036	4.962	-	-
Instituto De Oncologia Kaplan S.A (i)	1.701	1.558	-	-
CECON - Centro Capixaba de Oncologia S.A.	5.145	-	-	-

Notas Explicativas

Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda (Kaplan Uruguaiana) (i)	3.680	-	-	-
Neon - Núcleo Especializado Em Oncologia S.A. (i)	4.859	-	-	-
OSTEO - Centro de Diagnóstico da Osteoporose Ltda. (i)	291	-	-	-
Pro-onco - Centro de Tratamento Oncológico S.A. (i)	2.826	-	-	-
Salvador Memorial Empreendimentos Médicos Ltda. (i)	1.971	-	-	-
Oncoclínicas Canoas Clínica de Oncologia Ltda. (i)	3.864	-	-	-
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda. (i)	275	-	-	-
Aliança Instituto De Oncologia S.A. (i)	8.002	-	-	-
Radiogroup Participações S.A. (i)	264	-	-	-
Unity Participações S.A. (i)	604	-	-	-
Oncobio Serviços de Saúde S.A. (i)	34	-	-	-
OC Franquias Ltda. (i)	460	-	-	-
Total de mútuos	**684.531**	**499.986**	**-**	**-**

	Controladora		consolidado	
Outras obrigações	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii)	24.237	23.335	-	-
Talassa Oncologia e Participações S.A. (Cruz Participações) (iii)	7.978	7.838	-	-
Hematológica - Clínica De Hematologia S.A. (vi)	46.423	46.267	-	-
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de Minas Gerais Ltda. (vi)	1.698	1.562	-	-
Oncoclínica - Centro De Tratamento Oncológico S.A. (iv)	220.062	219.982	-	-
Centro Mineiro de Infusões S.A.	10	10	-	-
Operação SCP (v)	12.009	11.999	-	-
AIO - Instituto De Câncer De Brasília Ltda.	1.342	1.021	-	-
Cettro - Centro De Tratamento Oncológico Ltda	1.048	815	-	-
Oncoclínicas Rio De Janeiro S.A. (vii)	19.286	19.017	-	-
Centro de Tratamento em Radioterapia Ltda.	27	27	-	-
COT - Centro Oncológico do Triangulo S.A.	358	358	-	-
COT - Radioterapia Ltda.	69	69	-	-
Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda. (ii)	-	-	4.108	4.108
DMS Participações e Administração Ltda. (ii)	-	-	2.620	2.428
Sinapse Serviços Médicos Ltda. (ii)	-	-	3.023	3.024
Tiago Giordani Camicia	-	-	46	45
Rateios a pagar	5.274	2.607	-	-
Total rateios e outras contas a receber	**339.821**	**334.907**	**9.797**	**9.605**
Total partes relacionadas passivo	**1.024.352**	**834.893**	**9.797**	**9.605**
Circulante	**-**	**-**	**9.797**	**9.605**
Não circulante	**1.024.352**	**834.893**	**-**	**-**

i. Refere-se à operação de mútuo com as controladas, e são corrigidos por juros de 100% do CDI + 1,9% a.a. com prazo de vencimento de 2 (dois) anos.

ii. Refere-se a operações de transferência de resultados para sócias participantes no âmbito de Sociedade em Conta de Participação (SCP), as quais não integram o quadro societário do Grupo Oncoclínicas, mas mantêm relação societária indireta por meio dessa estrutura.

Notas Explicativas

iii. Refere-se à obrigação que a Companhia assumiu com as suas controladas Talassa Participações S.A para suprir o resgate de ações junto aos acionistas não controladores. Adicionalmente, contempla a obrigação de integralização de capital junto a Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.

iv. Refere-se à determinados saldos a pagar com a sua controlada, Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico, decorrente de liquidações de obrigações transferidas na operação de reestruturação societária.

v. Refere-se à transferência de resultados no contrato de parcerias entre as empresas do grupo Oncoclínicas.

vi. Refere-se a movimentos patrimoniais decorrentes de operações de cisões parciais entre as empresas do Grupo.

vii. Refere-se à operação de transferência de despesas via notas de débito.

	Controladora		Consolidado	
Resultado de transações com partes relacionadas	**30/06/2026**	**30/06/2025**	**30/06/2026**	**30/06/2025**
Receita				
Juros sobre mútuo	36.754	50.755	1.557	1.959
Despesa				
Juros sobre mútuo	(42.313)	(16.251)	-	-
Rateio de despesas	188.747	220.340	-	-
Custos de serviços prestados (i.e)	(182)	(931)	(6.805)	(3.670)

(i.e) Adicionalmente, o Grupo celebrou contratos de prestação de serviços com sociedades detidas por alguns de seus administradores cujo objeto é a prestação de serviços médicos específicos e determinados em uma ou mais especialidades dentre as desenvolvidas pelo profissional em questão, incluindo a realização de consultas médicas, diagnósticos, prescrição e acompanhamento de tratamentos nas dependências da Companhia e/ou dos parceiros definidos pela Companhia.

A Companhia contratou serviços de consultoria junto às sociedades Jaú Consultoria de Investimentos Ltda. e Tauá Partners, as quais têm um sócio em cada uma dessas sociedades, que atualmente são membros do Conselho de Administração da Companhia.

A contratada Jaú Consultoria prestará serviços de análises contábeis e financeiras, auxiliando na elaboração e recomendação de ações estratégicas acerca das finanças da Companhia (“Contrato Análises Finanças”), pelo prazo de 3 meses prorrogáveis conforme acordo entre as partes.

A Tauá Partners prestará serviços, por prazo indeterminado, de apoio em definição de prioridades estratégicas, metas financeiras e diretrizes do projeto, acompanhar a posição de caixa e apoiar a gestão de liquidez de curto prazo, revisar a estrutura de custos e despesas, identificando oportunidades de redução, apoiar as negociações com credores, fornecedores e demais partes interessadas relevantes ao processo e elaborar reportes periódicos e recomendações ao conselho sobre o andamento dos trabalhos, riscos e decisões pendentes (“Contrato Serviços Caixa”).

A Tauá Partners, em conjunto com a empresa Veja Partners Apoio Administrativo Ltda. (empresa que não é parte relacionada) prestará serviços, por prazo indeterminado, relativos a estratégicas para captação de recursos e estruturações financeiras, análise da performance de ativos e cenários de M&A, suporte na preparação e organização de processos de *due diligence*, definição e abordagem de potenciais investidores e projeções financeiras (“Contrato Assessoria M&A”).

Até esta data ainda não houve pagamentos às referidas contratadas e tampouco existem saldos a pagar entre as partes. Dessa forma, não foram reconhecidos montantes relacionados a essas operações nesse período.

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía compromissos contratuais futuros relacionados a esses contratos, nos seguintes valores: (i) R$70 mil mensais no "Contrato Análises Finanças"; (ii) R$ 320 mil mensais no "Contrato Serviços Caixa" e (iii) R$ 40 mil mensais e parcela de sucesso variáveis de 2.5% a 3.5% variando conforme o valor do ativo a ser transacionado (estabelecidos ainda, o piso de R$ 650mil e teto de R$ 4 milhões), no Contrato Assessoria M&A.

A Administração entende que os preços e condições praticados são compatíveis com aqueles observados em transações similares realizadas com fornecedores independentes, tendo sido observados os procedimentos internos de governança aplicáveis.

29.5 Dividendos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Multihemo Serviços Médicos S.A.	-	-	1.927	1.928
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	-	-	248	248
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A.	-	-	153	153
NOS - Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A.	-	-	844	844
Pro-onco - Centro de Tratamento Oncológico S.A.	-	-	57	57
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	-	-	281	281
Navarra RJ Serviços Oncológivod S.A. (Leste Fluminense)	-	-	6.230	6.230
Angará Oncologia e Participações S.A.	-	-	2.915	2.915
Yukon Oncologia e Participações S.A.	-	-	1.831	1.831
Instituto Oncologico de Ribeirão Preto S.A.	-	-	267	267
COT - Centro Oncológico do Triângulo S.A.	-	-	206	206
Baikal Oncologia e Participações S.A.	-	-	4.693	4.693
CTC Oncologia S.A.	-	-	1.002	1.002
Centro Paulista de Oncologia S.A.	-	-	6	6
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A.	-	-	52	51
Radiogroup Participações S.A.	-	-	39	39
Talassa Oncologia E Participações S.A.	-	-	416	416
Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda.	-	-	1.326	1.090
DMS Participações e Administração Ltda	-	-	1.025	1.643
Unity Participações S.A. (i)	4.704	4.704	-	-
Total	**4.704**	**4.704**	**23.518**	**23.900**

(i) Refere-se a valor recebido através da incorporação total da empresa Céu de Brasília Ltda.

29.6 Adiantamento para futuro aumento de capital (Passivo)

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Controladas:		
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A.	2.492	2.492
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda.	2.361	2.361
Total	**4.853**	**4.853**

29.7 Remuneração dos administradores

Pessoal-chave da administração são as pessoas que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades do Grupo, direta ou indiretamente, incluindo qualquer administrador (executivo ou conselheiro).

Durante o período findo em 30 de junho de 2026, a remuneração dos administradores foi R$10.500 (R$13.167 em 30 em junho de 2025) a título de benefícios de curto prazo, tais como salários, encargos e outros. A título de benefícios de longo prazo, a Companhia reconheceu despesas referente ao programa de outorga de ações virtuais ("*Stock Options*") no valor de R$1.884 (R$2.548 em 30 de junho de 2025). Adicionalmente, a Companhia concede determinados benefícios aos administradores, incluindo assistência médica e pagamentos relacionados a cláusulas de non compete. Não existem outros benefícios pós-emprego, benefícios de longo prazo ou benefícios de rescisão relevantes concedidos aos administradores.

Notas Explicativas

30.SEGUROS

A Companhia tem cobertura de seguros em virtude dos riscos existentes em suas operações. A apólice é feita diretamente pela Oncoclínicas, sendo que os prêmios e os riscos são cobertos para a Companhia conforme foi mencionado na apólice.

O risco e a modalidade do seguro são mencionados abaixo, sendo que os valores e coberturas abrangem todo o Grupo Oncoclínicas.

Modalidade	Cobertura	Vigência
Responsabilidade Civil	R$11.000	14/12/2026
Responsabilidade Administrativa D&O	R$240.000	06/01/2027
Responsabilidade Profissional E&O	R$30.000	18/12/2026
Patrimonial	R$110.00	01/03/2027

31. CONCILIAÇÕES DO FLUXO DE CAIXA

Contas a receber de clientes	Nota	Controladora 30/06/2026	Controladora 30/06/2025	Consolidado 30/06/2026	Consolidado 30/06/2025
Variação do contas a receber de clientes	**6**	**198.972**	**63.898**	**(69.444)**	**125.220**
Efeito não caixa					
Constituição (reversão) das provisões para perda de liquidação duvidosa e glosas	**24**	23.801	11.387	318.174	165.555
Provisão para perda potencial em recebíveis / confissão de dívida	**24**	-	-	152.320	-
Perda efetiva em recebíveis	**24**	-	-	26.446	-
Contas a receber adquirido por incorporação		-	(273)	-	-
Venda de participações societárias		-	-	5.396	-
Antecipação de receitas		46.000	-	66.000	-
Reclassificação de contas a receber para ativo mantido para venda	**1**	-	-	25.260	-
Total da variação menos as transações não caixa do contas a receber		**268.773**	**75.012**	**524.152**	**290.775**
Demonstração do fluxo de caixa		**268.773**	**75.012**	**524.152**	**290.775**

Dividendos a receber	Nota	Controladora 30/06/2026	Controladora 30/06/2025	Consolidado 30/06/2026	Consolidado 30/06/2025
Variação do saldo de dividendos a receber	**29.2**	**1.391**	**(19.284)**	**-**	**-**
Efeito não caixa					
Transferência dos dividendos a receber para a conta de investimento	**10**	-	5.769	-	-
Dividendos adquiridos por incorporação	**1**	-	(1.924)	-	-
Total da variação menos as transações não caixa dos dividendos a receber		**1.391**	**(15.439)**	**-**	**-**
Demonstração do fluxo de caixa		**1.391**	**(15.439)**	**-**	**-**

Imobilizado e Intangível	Nota	Controladora 30/06/2026	Controladora 30/06/2025	Consolidado 30/06/2026	Consolidado 30/06/2025
Variação do imobilizado	**11**	**(10.523)**	**7.135**	**(29.312)**	**(3.150)**
Variação do intangível	**12**	**(30.830)**	**(254)**	**(82.362)**	**(13.802)**
Total da variação dos saldos do imobilizado e intangível		**(41.353)**	**6.881**	**(111.674)**	**(16.952)**
Depreciação do ativo imobilizado	**11**	11.755	11.698	43.067	49.491
Amortização do intangível	**12**	34.338	28.063	62.685	56.155
Baixa de imobilizado e intangível	**11 e 12**	2	(27)	29	2.034

Efeito não caixa		-		26.817	
Máquinas e equipamentos adquiridos a prazo		-	-	-	6.335
Intangível e direito de exclusividade a pagar			-	-	(18.525)
Imobilizado e intangível adquiridos via incorporação		-	(16.862)	-	-
Venda de participações societárias		-	-	5.991	-
Capitalização de juros		-	-	-	(156)
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	1	-	-	(8.878)	-
Outros		-	-	(65)	-
Realização do ágio na venda de participação societária		-	-	24.211	-
Total da variação menos as transações não caixa do imobilizado e intangível		**4.742**	**29.753**	**42.183**	**78.382**
Demonstração do fluxo de caixa					
Aquisição de ativo imobilizado	**11**	**1.234**	**6.727**	**38.581**	**54.164**
Aquisição de ativo intangível	**12**	**3.508**	**23.026**	**3.602**	**24.218**
Total das aquisições de ativo imobilizado e intangível		**4.742**	**29.753**	**42.183**	**78.382**

			Controladora		Consolidado
Adiantamento para futuro aumento de capital - ATIVO	**Nota**	**30/06/2026**	**30/06/2025**	**30/06/2026**	**30/06/2025**
Variação do saldo de Adiantamento para futuro aumento de capital – Ativo	**29.3**	**12.901**	**(36.332)**	**-**	**-**
Efeito não caixa					
Transferência do AFAC para aumento de capital no investimento	**10**	72.698	234.116	-	-
Total da variação menos as transações não caixa do Adiantamento para futuro aumento de capital - ATIVO		**85.599**	**197.784**	**-**	**-**
Demonstração do fluxo de caixa		**85.599**	**197.784**	**-**	**-**

			Controladora		Consolidado
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	**Nota**	**30/06/2026**	**30/06/2025**	**30/06/2026**	**30/06/2025**
Variação do saldo de Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	**21**	**272**	**(126)**	**614**	**(2.070)**
Efeito não caixa					
Atualização ativo indenizável de combinação de negócio	**21**	-	-	(5.573)	1.016
Venda de participações societárias		-	-	4.633	-
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	**1**	-	-	3.285	-
Total da Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis com efeito no resultado conforme a DFC		**272**	**(126)**	**2.959**	**(1.054)**

			Controladora		Consolidado

	Nota	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Variação do saldo de Depósito judicial		**(1.664)**	**12.763**	**(4.768)**	**(1.097)**
Efeito não caixa					
Contingência adquirida via incorporações		-	-	-	2.965
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	**30**	-	-	(1.333)	-
Total da variação menos as transações não caixa do depósito judicial		**(1.664)**	**12.763**	**(6.101)**	**1.868**
Demonstração do fluxo de caixa		**(1.664)**	**12.763**	**(6.101)**	**1.868**

		Controladora			Consolidado
Contas a pagar por aquisições		**30/06/2026**	**30/06/2025**	**30/06/2026**	**30/06/2025**
Variação do saldo de Contas a pagar por aquisições	**19**	**3.938**	**(16.408)**	**(36.015)**	**(70.280)**
Juros incorridos	**19**	(4.408)	(346)	(4.889)	(7.475)
AVP e AVJ	**19**	(296)	(5.312)	(696)	(4.618)
Variação cambial	**25**	-	-	-	56
Descontos obtidos	**25**	-	-	-	321
Efeito não caixa			-	-	-
Total transação não caixa de Contas a pagar por aquisições		**(766)**	**(22.066)**	**(41.600)**	**(81.996)**
Demonstração do fluxo de caixa					
Pagamento de encargos	**19**	-	-	(5.729)	(4.440)
Pagamento de aquisições a prazo	**19**	(766)	(10.347)	(57.938)	(77.556)
Pagamento de aquisições via cessão de crédito	**19**	-	(11.719)	-	-
Resultado na venda de participações societárias		-	-	(940)	-
Medica Scientia Innovation Research	**30**	-	-	23.007	-
Total de Contas a pagar por aquisições com efeito no resultado conforme a DFC		**(766)**	**(22.066)**	**(41.600)**	**(81.996)**

		Controladora			Consolidado
Estoques	**Nota**	**30/06/2026**	**30/06/2025**	**30/06/2026**	**30/06/2025**
Variação do saldo de Estoques	**7**	**(3.524)**	**2.784**	**(19.594)**	**2.500**
Efeito não caixa					
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	**1**	-	-	(3.101)	-
Total da variação menos as transações não caixa dos estoques		**(3.524)**	**2.784**	**(22.695)**	**2.500**
Demonstração do fluxo de caixa		**(3.524)**	**2.784**	**(22.695)**	**2.500**

Impostos a recuperar	Nota	Controladora 30/06/2026	Controladora 30/06/2025	Consolidado 30/06/2026	Consolidado 30/06/2025
Variação do saldo de impostos a recuperar	**8**	**(2.096)**	**45.349**	**(41.850)**	**137.323**
Efeito não caixa					
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	**1**	-	-	(6.223)	-
Venda de participações societárias		-	-	(343)	-
Total da variação menos as transações não caixa dos impostos a recuperar		**(2.096)**	**45.349**	**(48.416)**	**137.323**
Demonstração do fluxo de caixa		**(2.096)**	**45.349**	**(48.416)**	**137.323**

Fornecedores	Nota	Controladora 30/06/2026	Controladora 30/06/2025	Consolidado 30/06/2026	Consolidado 30/06/2025
Variação do saldo de fornecedores		**111.514**	**(43.780)**	**153.693**	**147.810**
Efeito não caixa					
Reclassificação de saldo para ativo mantido para venda	**1**	-	-	3.098	-
Variação cambial		54	-	26	-
Notas promissórias		82.139	-	312.338	-
Venda de participações societárias		-	-	781	-
Máquinas e equipamentos adquiridos a prazo		-	-	15.817	22.898
Total da variação menos as transações não caixa dos fornecedores		**193.707**	**(43.780)**	**485.753**	**170.708**
Demonstração do fluxo de caixa		**193.707**	**(43.780)**	**485.753**	**170.708**

Empréstimos e financiamentos		Controladora 30/06/2026	Controladora 30/06/2025	Consolidado 30/06/2026	Consolidado 30/06/2025
Variação do saldo de Empréstimos e financiamentos	**15**	**27.045**	**(153.262)**	**24.835**	**(203.174)**
Juros incorridos	**25**	(118.337)	(70.685)	(128.684)	(103.457)
AVP e AVJ	**25**	(25.731)	(90.037)	(25.731)	(90.037)
Variação cambial	**25**	(601)	7.812	(601)	7.808
Efeito não caixa					
Encerramento swap	**15**	(43.407)	-	(43.407)	-
Venda de participações societárias		-	-	249	-
Total transação não caixa dos empréstimos e financiamentos		**(161.031)**	**(306.172)**	**(173.339)**	**(388.860)**
Demonstração do fluxo de caixa					
Pagamento de encargos	**15**	(35.004)	(106.142)	(38.162)	(136.893)

Pagamento de empréstimos a prazo	15	(174.236)	(259.911)	(188.747)	(324.874)
Captações de empréstimos	15	48.209	59.881	53.570	72.907
Total de empréstimos e financiamentos com efeito no resultado conforme a DFC		**(161.031)**	**(306.172)**	**(173.339)**	**(388.860)**

			Controladora		Consolidado
Debêntures		**30/06/2026**	**30/06/2025**	**30/06/2026**	**30/06/2025**
Variação do saldo de debêntures	**16**	**64.477**	**1.053.197**	**75.494**	**775.362**
Juros incorridos	**25**	(70.982)	(116.353)	(111.078)	(204.231)
Efeito não caixa					
Recompra de debêntures	**16**	6.505	-	6.505	-
Total transação não caixa de Debêntures		**-**	**936.844**	**(29.079)**	**571.131**
Demonstração do fluxo de caixa					
Pagamento de encargos	**16**	-	(46.537)	(10.911)	(115.741)
Pagamento de debêntures a prazo	**16**	-	-	(18.168)	(289.244)
Captações de debêntures		-	983.381	-	976.116
Total de debêntures com efeito no resultado conforme a DFC		**-**	**936.844**	**(29.079)**	**571.131**

			Controladora		Consolidado
Outros ativos	**Nota**	**30/06/2026**	**30/06/2025**	**30/06/2026**	**30/06/2025**
Variação de outros ativos	**9**	**(28.559)**	**(205.915)**	**31.445**	**(268.256)**
Efeito não caixa					
Ajuste a valor recuperável de ativos	**24**	-	-	(78.029)	-
Reclassificação de saldo do Grupo UMC	**9**	33.337	-	34.141	-
Fornecedores – Aquisição Estruturada de Medicamentos	**1**	718	-	12.114	-
Ativo indenizatórios		-	(231)	5.573	(12.704)
Reclassificação para ativo mantido para venda	**30**	-	-	(35.868)	-
Venda de participação societária		-	2.769	(4.826)	3.448
Outros		-	(1.405)	23.564	2.577
Total da variação menos as transações não caixa de outros ativos		**5.496**	**(204.782)**	**(11.886)**	**(274.935)**
Demonstração do fluxo de caixa					
Venda de participação societária		-	-	1.500	-
Antecipação de contratos de aquisições e parcerias		-	(171.608)	-	(213.046)
Outros ativos		5.496	(33.174)	(13.386)	(61.889)
Total de outros ativos com efeito no resultado conforme a DFC		**5.496**	**(204.782)**	**(11.886)**	**(274.935)**

Notas Explicativas

32. EVENTOS SUBSEQUENTES

(a) Recuperação Extrajudicial

Em 13 de julho de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encaminhamento do requerimento de recuperação extrajudicial da Companhia, a ser formulado pelos administradores em caráter de urgência, nos termos do artigo 122, parágrafo único, da Lei nº 6.404/76, e do artigo 10, item (vii), do estatuto social da Companhia. Na mesma data, foi ajuizado Pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial, que tramita na 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP sob o nº 4126842-40.2026.8.26.0100.

Em 14 de julho de 2026, a Companhia divulgou Fato Relevante informando ao mercado sobre o ajuizamento do pedido de recuperação extrajudicial. Naquela data, a Companhia contava com a adesão expressa ao plano por credores titulares de aproximadamente 37% dos Créditos Abrangidos, percentual suficiente para o ajuizamento do pedido. Nos termos da legislação aplicável, a Companhia deverá obter a adesão mínima necessária à homologação do plano dentro do prazo legal, de forma a vincular a totalidade dos Créditos Abrangidos aos novos termos e condições previstos no plano.

Em 04 de agosto de 2026, o Juízo da 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP deferiu o processamento da Recuperação Extrajudicial da Companhia. Na mesma decisão, foram concedidas medidas de proteção, incluindo: (i) a suspensão, pelo prazo de 180 dias, de ações, execuções, pedidos de falência e atos de constrição relacionados aos créditos abrangidos pelo plano; (ii) a suspensão temporária da eficácia de determinadas cláusulas contratuais relacionadas ao ajuizamento da recuperação extrajudicial; e (iii) medidas destinadas à preservação da continuidade das operações da Companhia, incluindo determinações relacionadas à manutenção do relacionamento com operadoras de planos de saúde. A decisão determinou, ainda, que a Companhia comprove, no prazo de 90 dias contado da data do ajuizamento do pedido, a adesão de credores representando mais da metade dos créditos de cada espécie abrangida pelo plano.

Em 05 de agosto de 2026, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia ratificou, por maioria de votos, o pedido de recuperação extrajudicial ajuizado em 13 de julho de 2026, bem como autorizou os administradores a praticarem todos os atos necessários à continuidade e efetivação da recuperação extrajudicial, ratificando também os atos já praticados com essa finalidade.

(b) Acordos

Em 31 de julho de 2026, Navarra RJ Serviços Oncológicos S.A., investida direta da Companhia, celebrou acordo com a Unimed Leste Fluminense para encerramento da Execução de Título Extrajudicial nº 3008010-63.2026.8.19.0002. Nos temos do acordo, a ULF comprometeu-se a efetuar o pagamento de R$90.000 em relação a créditos no montante de R$ 159.176. O referido acordo encontra-se pendente de homologação judicial.

Adicionalmente em julho de 2027, a Companhia rescindiu o contrato de locação atípico na modalidade *built to suit* celebrado com a Goiânia Medical Center Ltda., referente ao projeto de um hospital em Goiânia/GO. Os termos desse distrato ainda estão em análise, conforme mencionado na nota explicativa nº01.

(c) Alienação de participações societárias

Em 31 de julho de 2026, a Companhia celebrou contrato para alienação da totalidade de sua participação de 27,49% na Specialized Medical Treatment Company (SMTC), *joint venture* constituída na Arábia Saudita, pelo valor aproximado de USD 6.550 mil, equivalente ao valor contábil do investimento, em linha com as medidas voltadas à reestruturação financeira e à otimização de liquidez da Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase - incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota 1 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia tem apurado prejuízos repetitivos em suas operações e apresentou excesso de passivos sobre ativos circulantes no encerramento do período no montante de R$ 2.621.985 mil (controladora) e R$ 3.280.712 mil (consolidado). Também conforme descrito na Nota 1, a continuidade operacional da Companhia depende substancialmente do êxito de seus planos, cujo resultado não depende integralmente da Companhia. Tal situação, juntamente com as outras descritas na Nota 1, indica a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre a continuidade operacional da Companhia. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos - Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e ao resultado abrangente dos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, obtidas das informações trimestrais (ITR) daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de junho de 2025

e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 14 de agosto de 2025 e 9 de abril de 2026, respectivamente, sem ressalvas.

Belo Horizonte, 14 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.

Fábio Abreu de Paula
Contador CRC 1MG075204/O-0
CRC 2SP000160/F-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 30 de junho de 2026.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM n° 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Augusta, nº 1562, andar 11 e 12, Bairro Consolação, CEP 01304-001, inscrita no CNPJ/ME sob o n° 12.104.241/0004-02 (“Companhia”), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026; e
(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 14 de agosto de 2026.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

_____
Carlos Gil Moreira Ferreira
Diretor Presidente

_____
Isaac Quintino da Silva
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 30 de junho de 2026.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM n° 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Augusta, nº 1562, andar 11 e 12, Bairro Consolação, CEP 01304-001, inscrita no CNPJ/ME sob o n° 12.104.241/0004-02 (“Companhia”), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026; e
(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 14 de agosto de 2026.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

_____
Carlos Gil Moreira Ferreira
Diretor Presidente

_____
Isaac Quintino da Silva
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores